

No. Kelas: 73 S

No Perolehan: 10060

Tarikh: 12/73

"KOMUNIKASI DALAM PENGEMBANGAN : SATU KAJIAN  
MENGENAI KERJA-KERJA PENGEMBANGAN OLEH PUSAT  
PENYELIDEKAN GETAH MALAYSIA DALAM SEKTOR PE-  
KEBUN KECIL DIMUKIM TANGKAK, JOHOR".

Untuk OLEH

SUBOH BIN MOHD YASSIN

LATIHAN ILMIAH BAGI MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
IJAZAH SARJANA MUDA SASTERA (DENGAN KEPUJIAN) DARI  
JABATAN ANTROPOLOJI/SOSIOLOJI, UNIVERSITI MALAYA  
KUALA LUMPUR.

TAHUN AKADEMIK 1973/74.

## PENGHARGAAN

Terlebih dahulu penulis mengucapkan berbanyak-banyak terima kasih atas khidmat Puan Lee Ai Tun, selaku penyelidik yang telah ber-sungguh-sungguh memberikan tunjuk-ajar, nasihat dan bantuan didalam penyediaan Latihan Ilmiah ini dari awal hingga akhir.

Disamping itu penulis mengucapkan berbanyak-banyak terima kasih atas pertolongan yang telah diberikan tatkala menjalankan penyelidikan kepada :-

a) Tuan Haji Ani Arope - Timbalan Pengarah Pusat Penyelidikan Getah

b) Encik Ahmad Hamidi Md. Som - Dari Bahagian Nasihat Pekebun Kecil.

### **Untuk Keluargaku**

c) Encik Abu Bakar Hassan - Dari Bahagian Penerbitan dan Penerangan.

d) Encik Chew Kok Peng - Penasihat Getah, Daerah Muar.

e) Encik Kamarrudin - Penolong Penasihat Getah, Mukim Tangkak.

f) Encik Ling Hua Sa - Penolong Penasihat Getah, Mukim Tangkak

g) Encik Shamsul Bari Baharuddin - Dari Jabatan Antropologi / Sosiologi  
Universiti Malaya.

Akhir sekali kepada pekebun-pekebun kecil getah Mukim Tangkak yang telah sudi memberi keterangan dan butir untuk penyelidikan.

Jabatan Antropologi/Sosiologi,

Universiti Malaya,

Kuala Lumpur.

SUBOH MOHD YASSIN.

Disember 1973.



## PENGHARGAAN

Terlebih dahulu penulis mengucapkan berbanyak-banyak terima kasih atas khidmat Puan Lee Ai Yun, selaku penyelia yang telah ber-sungguh-sungguh memberikan tunjuk-ajar, nasihat dan bantuan didalam penulisan Latihan Ilmiah ini dari awal hingga akhir.

Disamping itu penulis mengucapkan berbanyak-banyak terima kasih atas pertolongan yang telah diberikan tatkala menjalankan pen-yelidekan kepada :-

- a) Tuan Haji Ani Arope - Timbalan Pengarah Pusat Penyelidekan Getah Malaysia.
- b) Encik Ahmad Hamidi Md. Som - Dari Bahagian Nasihat Pekebun Kecil.
- c) Encik Abu Bakar Hassan - Dari Bahagian Penerbitan dan Penerangan.
- d) Encik Chew Kok Peng - Penasihat Getah, Daerah Muar.
- e) Encik Kamarrudin - Penolong Penasihat Getah, Mukim Tangkak.
- f) Encik Ling Hua Sa - Penolong Penasihat Getah, Mukim Tangkak
- g) Encik Shamsul Amri Baharuddin - Dari Jabatan Antropoloji / Sosioloji, Universiti Malaya.

Akhir sekali kepada pekebun-pekebun kecil getah Mukim Tangkak, umumnya yang telah sudi memberi keterangan dan butir untuk penyelidekan ini.

Jabatan Antropoloji/Sosioloji,

Universiti Malaya,

Kuala Lumpur.

SUBOH MOHD YASSIN.

Desember 1973.

KANDUNGANMUKA SURAT

Penghargaan	iii
Daftar Isi	iv
Senarai Rajah	vii
Senarai Jadual	viii
Senarai Peta	ix
Senarai Lampiran	ix
<b><u>Bab 1 : Pendahuluan</u></b>	
1.1 Faktor-faktor yang mendorong penulis membuat penyelidekan.	1
1.2 Bidang Kajian	3
1.3 Kaedah Penyelidekan	4
1.4 Kesukaran-kesukaran yang dihadapi dalam menyediakan latihan ilmiah ini.	5
1.5 Definasi istilah-istilah	7
<b><u>Bab 2 : Latar Belakang Pengenalan Mukim Tangkak, Johor</u></b>	
2.1 Pendahuluan	9
2.2 Pentadbiran	9
2.3 Kedudukan Geographis	10
2.4 Kegunaan Tanah	10
<b><u>Bab 3 : Pekebun Kecil Getah Mukim Tangkak</u></b>	
3.1 Pendahuluan	15
3.2 Latar Belakang Pendidikan Pekebun-Pekebun Kecil	15
3.3	



3.3	Latar Belakang Pendidekan Anak-anak Pekebun-Pekebun Kecil	19
3.4	Pemilekan dan Keluasan Tanah	20
3.5	Jarak dan Kenderaan Kebandar	23
3.6	Pemilekan Radio	26
3.7	Tanam Semula	28
3.8	Memperoses dan Pemasaran	31

#### Bab 4 : Pusat Penyelidikan Getah Malaysia

4.1	Latar Belakang Pengenalan	37
4.2	Sejarah Getah Asli dan Perkembangan Penyelidikan	37
4.3	Objektif-objektif Pusat Penyelidikan Getah Malaysia	40
4.4	Struktur Organisasi Pusat Penyelidikan Getah Malaysia	40
4.5	Cawangan Penyelidikan	42
4.6	Cawangan Perkhidmatan	45
4.7	Bahagian Nasihat Pekebun Kecil di Mukim Tangkak	50

#### Bab 5 : Komunikasi dalam Pengembangan

5.1	Pendahuluan	53
5.2	Teori am tentang Komunikasi dalam Pengembangan	53
5.3	Komunikasi dalam Pengembangan	54
5.4	Proses Penerimaan	55
5.5	Pemimpin Tempatan dalam Pengembangan/Teori "reference group".	59
5.6	Proses mengambil keputusan secara kumpulan	62
5.7	Bahagian Nasihat Pekebun Kecil dan Kerja Pengembangan	65
5.8	Tujuan Kerja Pengembangan Bahagian Nasihat Pekebun Kecil.	65



5.9	Bidang-bidang yang dinasihati oleh Bahagian Nasihat Pekebun Kecil	66
5.10	Kaedah Pendekatan serta Jenis Komunikasi yang diamalkan oleh Bahagian Nasihat Pekebun Kecil.	70
5.11	Pendekatan secara beramai-ramai	71
5.12	Radio	73
5.13	Pamiran	73
5.14	Pendekatan secara kumpulan	74
5.15	Kursus	74
5.16	Projek-projek khas	78
5.17	Tunjuk Ajar	83
5.18	Pendekatan secara Individu	85

## Bab 6 : Penutup

6.1	Pendahuluan	87
6.2	Ringkasan Penemuan-Penemuan tentang Pekebun-Pekebun Kecil Getah didalam menerima nasihat-nasihat daripada Bahagian Nasihat Pekebun Kecil.	91
6.4	Rumusan tentang Bahagian Nasihat Pekebun Kecil	93

## Lampiran Jenis-Jenis Komunikasi yang digunakan dan bidang yang dinasihati oleh Bahagian Nasihat Pekebun Kecil.

Soal-selidek (Questionnaire) dan Schedule	98
Rujukan	103

SENARAI RAJAHMUKA SURAT

Rajah 1 : Perbandingan Keluasan dan Penghasilan Sektor Ladang dan Sektor Kebun Kecil Getah di Malaysia	2	16
Jadual II : Pekerjaan Respondent selain daripada membunuh.		18
Rajah 2 : Kegunaan Tanah Mukim Tangkak	11	19
Rajah 3 : Perbandingan Keluasan Sektor Ladang dan Sektor Kebun Kecil Getah Mukim Tangkak	12	21
Jadual V : Keluasan Tanah		21
Rajah 4 : Jenis-Jenis Tanaman di Mukim Tangkak	14	25
Rajah 5 : Badan-Badan Penyelidikan dalam Perusahaan Getah Asli.	41	25
Jadual VIII : Pemilikan Radio		27
Rajah 6 : Organisasi Pusat Penyelidikan Getah Malaysia.	43	28
Rajah 7 : Susunan Keanggotaan Bahagian Nasihat Pekebun Kecil.	49	29
Jadual XI : Cara bantuan wang bagi Tanam Semula Getah		30
Rajah 8 : Kerja Pengembangan menjambatani Penyelidik dan Pengamal. Berkelompok di Mukim Tangkak (Okt - Dis 72)	54	33
Rajah 9 : 'Two Step Flow Of Communication'	60	51
Jadual XIV : Sumber-sumber keterangan ditiap-tiap proses pe-		
Rajah 10: Jenis-Jenis Komunikasi yang digunakan dan bidang yang dinasihati oleh Bahagian Nasihat Pekebun Kecil.	67	58
Jadual XV : Kaedah Pendekatan serta jenis Komunikasi yang		
Rajah 11: Penyebaran Hasil Penyelidikan. Bahagian Nasihat Pekebun Kecil	78	70
Jadual XVI : Kursus-Kursus yang telah diadakan di Mukim Tangkak		
Jadual XVII : Pusat Memproses Getah Berkelompok Mukim Tangkak		87
Jadual XVIII: Pengeluaran dan Penjualan Pusat Memproses Getah Berkelompok (Okt - Dis 72)		88



SENARAI JADUALMUKA SURAT

Jadual I	: Latar Belakang Pendidekan Pekebun-Pekebun Kecil.	16
Jadual II	: Pekerjaan respondent selain daripada menoreh.	18
Jadual III	: Latar Belakang pendidekan anak-anak Pekebun Kecil.	19
Jadual IV	: Pemilikan Tanah	21
Jadual V	: Keluasan Tanah	21
Jadual VI	: Jarak-Jauh daripada Bandar	25
Jadual VII	: Kenderaan yang digunakan kebandar	25
Jadual VIII	: Pemilikan Radio	27
Jadual IX	: Pendengaran terhadap Rancangan Pembangunan Desa	28
Jadual X	: Penanaman Semula Getah Pekebun Kecil Mukim Tangkak	29
Jadual XI	: Cara bantuan wang bagi Tanam Semula Getah	30
Jadual XII	: Pengeluaran dan Penjualan bagi Pusat Memproses Getah Berkelompok di Mukim Tangkak (Okt - Dis 72).	33
Jadual XIII	: Pembahagian Mukim Tangkak	51
Jadual XIV	: Sumber-sumber keterangan ditiap-tiap proses pe- nerimaan	58
Jadual XV	: Kaedah Pendekatan serta jenis Komunikasi yang diamalkan oleh Bahagian Nasihat Pekebun Kecil	70
Jadual XVI	: Kursus-Kursus yang telah diadakan di Mukim Tangkak	
Jadual XVII	: Pusat Memproses Getah Berkelompok Mukim Tangkak	81
Jadual XVIII	: Pengeluaran dan Penjualan Pusat Memproses Getah Berkelompok (Okt - Dis 72)	82



SENARAI PETAMUKA SURATPendahuluan

Peta 1 : Peta Mukim Tangkak

Io7

Peta 2 : Kilang-Kilang M.R.D.C. sebanyak 50% darinya dengan segala 35

"tanaman. Dari seluas ini 50% bersamaan 4,300,000 ekar adalah ditanam dengan getah. Perusahaan getah di negara ini terbahagi dua iaitu-

a) sektor ladang

b) sektor pekebun kecil

SENARAI LAMPIRAN

Lampiran 1 : Sebahagian "Siaran Pekebun" 16

Lampiran 2 : Risalah Tanaman Kontan 72

Lampiran 3 : Risalah cara Menuris yang baik 84

1.2 Bidang Kajian

Luanglingkup kajian ini adalah mengenai komunikasi dalam penghubung dengan menebatkan hubungan antara P.P.O.M. dengan pekebun-pekebun kecil getah Mukim Tangkak, Johor. Kajian ini mahu melihat apakah pendekatan serta jenis komunikasi yang digunakan oleh Bahagian Nasihat Pekebun Kecil,

## Pendahuluan

### 1.1 Faktor-faktor yang mendorong penulis membuat penyelidikan;-

Malaysia Barat diliputi sebanyak 60% darinya dengan segala jenis tanaman. Dari seluas ini 60% bersamaan 4,300,000 ekar adalah ditanam dengan getah. Perusahaan getah dinegara ini terbahagi dua iaitu:-

- a) sektor ladang
- b) sektor pekebun kecil

Sektor ladang bolehlah dikatakan mempunyai kecekapan dalam menghasil dan memproses getah. Dari kawasan seluas 1,600,000 ekar pengeluaran tahunannya ialah sebanyak 50%, walhal sektor pekebun kecil yang meliputi 2,700,000 ekar menghasilkan pengeluaran yang hanya menyamai pengeluaran ladang. Pernyataan ini jelas dapat dilihat dari rajah 1, iaitu tentang perbandingan antara sektor ladang dengan sektor pekebun kecil.

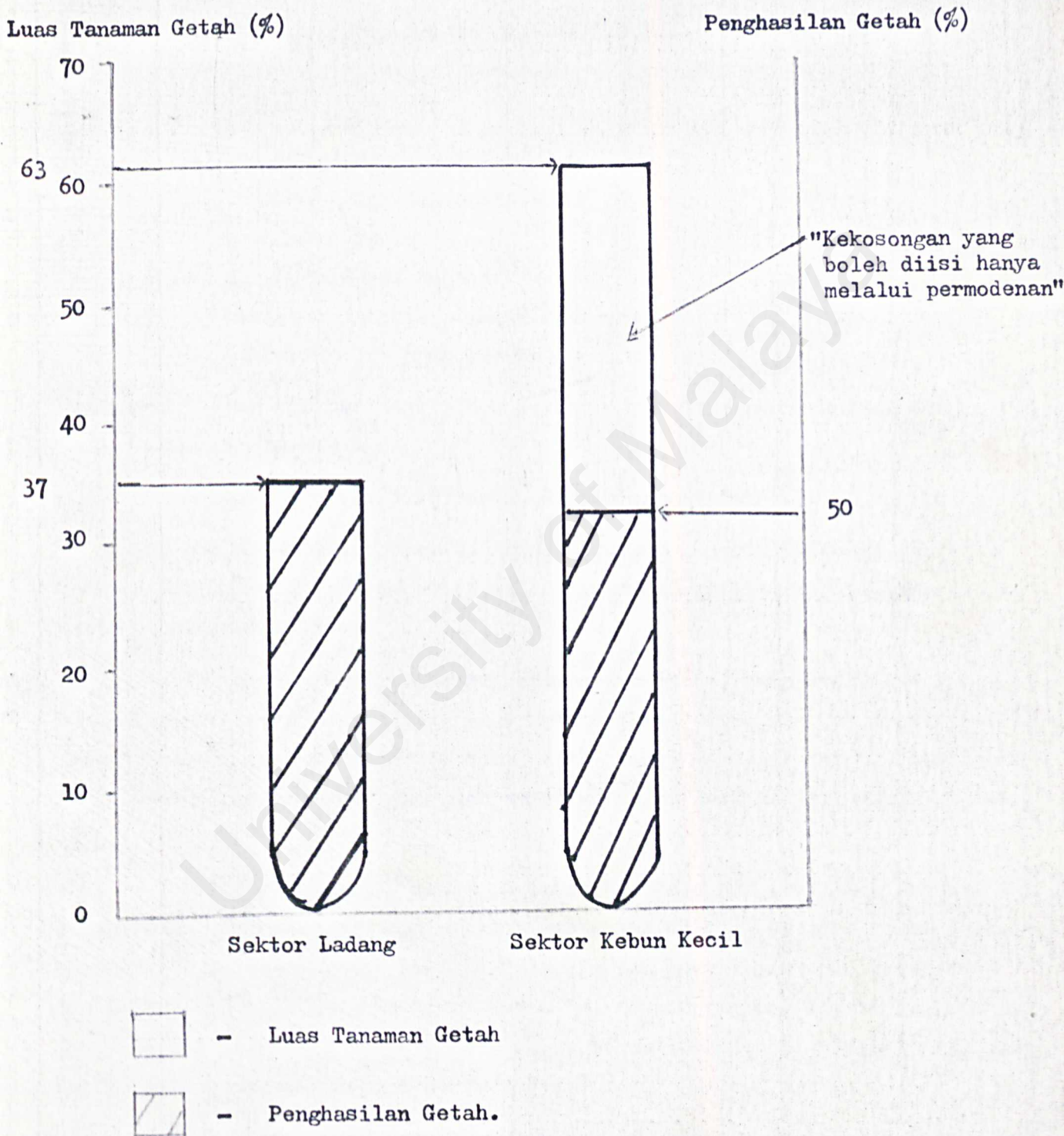
Disamping itu perusahaan getah amnya menghadapi persaingan hebat daripada getah tiruan. Jadi masa depan perusahaan getah bergantung kepada kaedah memproses, pemasaran, mutu getah yang lebih baik serta kos pengeluaran yang lebih rendah. Usaha-usaha kearah mencapai matlamat tersebut adalah terbukti dengan penubuhan beberapa buah badan seperti Pusat Penyelidikan Getah Malaysia, Lembaga Perusahaan Getah Tanam Semula, Perbadanan Kemajuan Getah Malaysia. Kesemuanya adalah bertujuan untuk memperbaiki perusahaan getah dinegara ini. Jadi diatas kesedaran hakikat inilah mendorong penulis membuat kajian dengan menumpukan perhatian kepada langkah-langkah P.P.G.M. kearah memperbaiki perusahaan getah, khususnya disektor pekebun kecil.

### 1.2 Bidang Kajian

Ruanglingkup kajian ini adalah mengenai komunikasi dalam pengembangan dengan menekankan hubungan antara P.P.G.M. dengan pekebun-pekebun kecil getah Mukim Tangkak, Johor. Kajian ini mahu melihat apakah pendekatan serta jenis komunikasi yang digunakan oleh Bahagian Nasihat Pekebun Kecil,



Rajah 1 : Perbandingan Keluasan dan Penghasilan Sektor  
Ladang dan Sektor Kebun Kecil Getah. di Malaysia



Sumber : Ibu Pejabat Pusat Penyelidikan Getah Malaysia.



P.P.G.M. didalam menyampaikan penemuan-penemuan penyelidikan atau nasihat kepada pekebun-pekebun.

Disamping itu penulis akan mencuba mengidentifikasi faktor-faktor yang menghindar pekebun-pekebun daripada menerima dan mengamalkan nasihat-nasihat yang telah diberikan oleh pegawai B.N.P.K. Beberapa faktor yang mempunyai hubungan kait akan dibincangkan dengan agak perinci. Faktor-faktor itu ialah :-

- a) Latar belakang pendidikan
- b) pemilikan dan keluasan tanah
- c) pemilikan radio
- d) jarak daripada bandar
- e) penanaman semula - penyertaan pekebun
- f) pemasaran dan pemerosesan.

Dan penulis akan mencuba memberikan pandangan serta syor berkaitan dengan perkara-perkara tersebut.

Secara tersusun runglingkup kajian ini adalah seperti berikut :-

Bab Kedua ialah tentang latar belakang pengenalan Mukim Tangkak, Johor. Aspek-aspek yang disentuh ialah kedudukan geografis, kegunaan tanah, serta sistem pentadbiran.

Bab Ketiga membincangkan tentang pekebun-pekebun kecil getah di Mukim Tangkak. Disini disentuh beberapa aspek mengenai pekebun kecil seperti latar belakang pendidikan, pemilikan tanah, jarak daripada bandar, pemilikan radio dan lain-lain aspek yang mempunyai hubungan kait dengan tujuan kajian ini.

Bab Keempat ialah mengenai latar belakang P.P.G.M. Bab ini di-bahagi dua. Bahagian pertama penulis menyentuh tentang sejarah getah asli, sejarah penyelidikan getah asli di Malaysia dan penubuhan P.P.G.M. serta memberikan objektifnya. Bahagian Kedua ini membincangkan struktur organisasi P.P.G.M. dan melihat bahagian-bahagian serta peranan masing-masing. Bahagian Ketiga pula menyentuh secara perinci B.N.P.K. di Mukim Tangkak.

Bab Kelima pula membincangkan komunikasi dalam pengembangan. Di-sini penulis secara kritis akan menyentuh kaedah pendekatan serta jenis-jenis komunikasi yang diamalkan oleh B.N.P.K. dalam kerja-kerja pengembangan mereka.



Bab keenam ialah penutup. Dalam bab ini penulis akan membuat rumusan tentang kerja-kerja pengembangan yang dijalankan oleh B.N.P.K. di Mukim Tangkak. Juga penulis akan memberikan buah fikiran mengenai perkara yang berbangkit.

### 1.3 Kaedah penyelidekan

Secara asas kajian ini melibatkan 2 peringkat penyelidekan. Peringkat-peringkat itu ialah :-

- a) penyelidekan mengenai pekebun-pekebun kecil
- b) penyelidekan mengenai P.P.G.M.

Dan untuk mendapatkan bahan-bahan keterangan atau data-data penulis telah menggunakan beberapa kaedah. Antara lain kaedah-kaedah itu ialah seperti berikut :-

- a) Temuduga persaorangan dengan pekebun-pekebun kecil
- b) Temuduga Pegawai-pegawai P.P.G.M.
- c) Penyelidekan berdasarkan laporan-laporan atau rekod-rekod.

#### (a) Temuduga persaorangan dengan pekebun-pekebun kecil getah.

Dalam Mukim Tangkak terdapat 20 buah kampung yang didiami oleh sebahagian besarnya oleh kaum bumiputera. Dan penulis telah memilih untuk menemuduga pekebun-pekebun kecil getah ditujuh buah kampung. Pemilihan kampung-kampung dilakukan berdasarkan jarak daripada bandar. Jadi ada kampung yang dekat, ada yang sederhana dan ada yang jauh jaraknya daripada bandar.

Untuk mendapatkan data-data daripada pekebun kecil getah, penulis telah menggunakan (1) soal selidik (Questionnaire) (2) pemerhatian semasa melawat bersendirian atau bersama-sama dengan P.P.N.G. Dengan menggunakan cara questionnaire pengumpulan data bukan sahaja lebih cepat dan tepat, tetapi juga proses pemerosesannya menjadi lebih mudah. Kaedah ini adalah sesuai kerana ia memberi peluang penulis untuk menerangkan tujuan kajian soalan-soalan yang agak sukar untuk difahami pula dapat diterangkan dengan jelas dan ini bermaana kesilapan dari salah interpretasi akan diminimakan. Kaedah temuduga persaorangan ini juga membolehkan penulis



untuk mendapatkan data dengan lebih tepat kerana setelah beberapa kali menjalankan temuduga penulis dapat mengecam jawapan yang samar-samar atau salah dan ini telah membolehkan penulis untuk mengemukakan soalah tambahan untuk mendapatkan jawapan yang dikehendaki penulis.

Disamping itu penulis juga memerhatikan secara empirikal keadaan yang sebenarnya. Pemerhatian ini dilakukan secara persendirian atau ketika bersama-sama mengikut Pegawai Penolong Nasihat Getah melawat kampung.

(b) Temuduga Pegawai-Pegawai kerajaan dan P.P.G.M.

Untuk mendapatkan keterangan daripada pegawai yang tersebut diatas, penulis menyediakan beberapa soalan (schedule) yang mempunyai kaitan dengan tajuk kajian sebagai asas menemuduga. Pegawai-pegawai yang ditemuduga ialah ;

1) Pegawai-pegawai kerajaan

(i) Penolong Pegawai Daerah Tangkak

(ii) Pembantu Pertanian Tangkak

2) Pegawai-pegawai P.P.G.M.

(i) Penolong Pengarah

(ii) Ketua Bahagian B.N.P.K.

(iii) Ketua Bahagian Penerbitan

(iv) Pegawai Nasihat Getah Daerah Muar

(v) Pegawai Penolong Nasihat Getah Mukim Tangkak.

(c) Penyelidikan berdasarkan laporan dan rekod

Pada kebiasaannya sesuatu organisasi membuat laporan tahunan, mengeluarkan penerbitan-penerbitan serta menyimpan rekod aktiviti-aktiviti yang telah dijalankan. Dalam hal ini P.P.G.M. mempunyai satu sistem yang teratur. Diatas kebenaran pihak yang berkuasa penulis telah dapat menyelidik berdasarkan bahan-bahan tersebut. Dan terbukti ianya berguna untuk menambah keterangan-keterangan yang didapati dari sumber lain. Kaedah ini adalah sesuai sekali, dalam ertikata bahawa keterangan-keterangan masa silam sesuatu masyarakat atau projek dapat diperolehi.

1.4 Kesukaran-kesukaran yang dihadapi dalam menyediakan latihan ilmiah ini :-

Beberapa kesukaran yang tidak dapat dielakan telah ditemui sewaktu



penyelidikan ini dijalankan, walaubagaimana pun ia tidak menjadi penghalang kepada penulis untuk meneruskan kajian. Penulis telah mencuba sedaya yang boleh untuk mengatasinya. Seperti yang telah dinyatakan bahawa kajian ini melibatkan 2 peringkat penyelidikan, iaitu;

- a) Penyelidikan mengenai pekebun-pekebun kecil getah
- b) Penyelidikan mengenai P.P.G.M.

Oleh itu kesukaran-kesukaran yang dihadapi dapat dibahagikan kepada dua.

Pekebun-pekebun kecil biasanya tinggal bertaboran didalam sesebuah kampung. Ini menyebabkan pekebun-pekebun kecil yang tinggal terlalu terpencil sukar ditemui. Dalam hal ini penulis terpaksa menaiki basikal menjelajah kawasan terpencil tersebut. Masaalah ini menjadi lebeh buruk jika dikaitkan dengan masaalah menemui pekebun-pekebun kecil. Pekebun-pekebun kecil biasanya menoreh disebelah pagi, oleh itu tidak mungkin dapat menemui mereka jika penulis datang pada waktu tersebut. Jadi penulis terpaksa datang lagi disebelah petang pula.

Setelah beberapa hari menjalankan penyelidikan penulis mendapat pengalaman iaitu, pekebun-pekebun kecil biasanya selesai menoreh kira-kira pukul sebelas pagi. Jadi untuk mengelakan daripada kena mengulang, penulis akan datang menemui pekebun-pekebun kecil pada kira-kira waktu tersebut.

Satu lagi masaalah berkaitan dengan pekebun-pekebun kecil ialah masaalah kampung yang terlalu jauh jaraknya daripada bandar. Ini menyebabkan kawasan kampung-kampung yang terlalu terpencil sukar dilawati. Ini pula berkaitan dengan masaalah pengangkutan. Walaubagaimana pun penulis terpaksa menaiki basikal berbatu-batu kekawasan pendalaman bagi menemui pekebun-pekebun kecil. Disamping itu penulis akan menumpang motosikal Pegawai Penolong Nasihat Getah tatkala beliau membuat lawatan. Cara lain penulis mengatasi masaalah ini ialah dengan bermalam dikampung tersebut. Ini ada kebaikannya dalam ertikata bahawa penulis dapat merasa sendiri keadaan hidup dikampung yang terpencil. Ianya menampakan berbagai masaalah, khususnya masaalah pengangkutan, perhubungan dan kesemua ini ada kaitan dengan kerja-kerja pengembangan.

Tentang penyelidikan mengenai P.P.G.M., penulis menghadapi masaalah menemui pegawai-pegawai yang berkenaan. Untuk memastikan yang



mereka berada dipejabat, penulis terpaksa berhubung melalui talipun dahulu. Dan bagi mendapatkan keterangan lengkap mengenai P.P.G.M. penulis terpaksa men mengunjugi ibu pejabat P.P.G.M. selama 5 hari. Ini telah melibatkan perbelanjaan yang banyak akibat dari terpaksa tinggal diibu kota dan tambang pergi balik.

Satu lagi kesukaran ialah kekurangan rekod-rekod dan keengganan pegawai yang berkenaan membenarkan penulis mendapatkan rekod-rekod tersebut kerana sebab 'perkara sulit'. Oleh itu segala keterangan adalah terhad pada rekod-rekod yang dibenarkan sahaja. Untuk memburukan keadaan data-data yang diperolehi dari bahan keterangan tersebut sudah terlalu lama, oleh itu tidak dapat dipakai lagi.

Dan akhir sekali dari segi pengalaman, penulis mengakui tidak mempunyai pengalaman dalam membuat penyelidikan. Jadi sudah tentulah terdapat kekurangan didalam kajian ini. Tetapi disebalek kekurangan tersebut penulis berharap kajian ini memberikan gambaran tentang tajok diatas.

#### 1.5 Definisi istilah-istilah yang digunakan

(a) Kebun Kecil getah - Dalam kajian ini ditaarifkan sebagai kawasan yang dibawah satu jagaan dan ditanam dengan getah kurang daripada 100 ekar. Kawasan tersebut mungkin disatu bidang tanah atau terdapat di-bidang tanah yang berlainan.

(b) Komunikasi - Disini bermaksud sebagai penyampaian keterangan daripada seseorang kepada sesaorang lain.

(c) Pengembangan - Dalam kajian ini diertikan sebagai usaha-usaha menyebarkan sesuatu pendapat atau penemuan-penemuan penyelidikan kepada pekebun-pekebun.

(d) Tanaman kontan - Tanaman kontan atau sela diamalkan apabila penanaman semula getah dijalankan. Tanaman-tanaman seperti pisang, jagong dan sebagainya ditanam dicelah-celah lorong getah. Dengan demikian dapat mendatangkan hasil kepada pekebun kecil sementara getah besar.

(e) Heveacrumb - Getah bentuk baru rekaan P.P.G.M. Dalam proses menyediakannya, getah basah dicebis-cebis dengan pengiling krep dan dengan itu menjadi cebis-cebis yang cepat kering. Bila kering getah dikempa men-



jadi bidur-bidur kecil dan dibungkus dengan pelastik. Cara ini boleh dipadukan untuk menghasilkan getah-getah jenis baru yang mengandungi sifat-sifat tertentu.

(f) Kaedah menoreh s/2, d/2 - Kaedah menoreh selang sehari separoh lilitan.

(g) Makan pinjul - Yang dikatakan makan pinjul ialah seperti berikut. Katakanlah seorang pekebun itu pergi menjual getah kepada peraih. Getah yang ditimbang itu didapati 5 kati 4 tahlil. Peraih lazimnya tidak akan mengira berat yang 4 tahlil 'pinjul' itu. Dia cuma mengira yang 5 kati sahaja. Ini bermakna penjual tidak mendapat hasil sepenuhnya dari getah itu.

(h) Kependekan

- i) Pusat Penyelidikan Getah Malaysia - P.P.G.M.
- ii) Bahagian Nasihat Pekebun Kecil - B.N.P.K.
- iii) Lembaga Kemajuan Getah Malaysia - M.R.D.C.
- iv) Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan - Felda
- v) Pusat memproses Getah Berkelompok - P.M.G.B.
- vi) Pegawai Penolong Nasihat Getah - P.P.N.G.

2.2 Pentadbiran

Mukim ini ditadbirkan oleh seorang penghulu serta dibantu oleh 11 orang Ketua Kampong. Seorang Ketua Kampong akan mengendalikan lebih dari sebuah kampong. Ini mungkin dilakukan kerana kampong-kampong tersebut tidak luas kawasannya dan penduduknya pun tidak begitu ramai. Penghulu adalah bertanggungjawab kepada Penolong Pegawai Daerah Tangkak yang seterusnya bertanggungjawab kepada Pegawai Daerah Muar. Pusat Pentadbiran mukim ini ialah di pekan Tangkak terletak kira-kira 16 batu kebahagian Timur Laut Bandar Maharani (Muar).

## 2.3 Pendahuluan

### Bab 2

#### "Latar Belakang Pengenalan

#### Mukim Tangkak, Johor"

### 2.1 Pendahuluan

Mukim Tangkak ialah salah satu daripada 18 mukim yang terdapat dalam daerah Muar. Mukim Tangkak mengandungi 20 buah kampung dan terdapat 3 buah Majlis Tempatan. Kampung-kampung itu ialah :-

- |                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| 1. Kampung Bukit Kecik   | 11. Kampung Pengkalan Gajah |
| 2. Kampung Hang Tuah     | 12. Kampung Pengkalan Besar |
| 3. Kampung Sagil Parit 1 | 13. Kampung Bekoh           |
| 4. Kampung Sagil Parit 2 | 14. Kampung Tanah Gemboh    |
| 5. Kampung Sagil Parit 3 | 15. Kampung Padang Lerek    |
| 6. Kampung Bukit Banjar  | 16. Kampung Solok           |
| 7. Kampung Melayu Raya   | 17. Kampung Paya Mas        |
| 8. Kampung Sialang       | 18. Kampung Anjong Batu     |
| 9. Kampung Teratai       | 19. Kampung Padang lalang   |
| 10. Kampung Relau        | 20. Kampung Sri Maamor.     |

Majlis Tempatan yang terdapat dalam Mukim Tangkak ialah:-

1. Majlis Tempatan Tangkak
2. Majlis Tempatan Sagil
3. Majlis Tempatan Kebun Baru.

### 2.2 Pentadbiran

Mukim ini ditadbirkan oleh seorang penghulu serta dibantu oleh 11 orang Ketua Kampung. Seorang Ketua Kampung akan mengendalikan lebih dari sebuah kampung. Ini mungkin dilakukan kerana kampung-kampung tersebut tidak luas kawasannya dan penduduknya pun tidak begitu ramai. Penghulu adalah bertanggungjawab kepada Penolong Pegawai Daerah Tangkak yang seterusnya bertanggungjawab kepada Pegawai Daerah Muar. Pusat Pentadbiran mukim ini ialah di pekan Tangkak terletak kira-kira 16 batu kebahagian Timur Laut Bandar Maharani (Muar)



### 2.3 Kedudukan Geographis

Mukim Tangkak adalah terletak dibahagian utara Daerah Muar - iaitu bersempadan dengan negeri Melaka. Mukim ini mempunyai penduduk yang berbilang bangsa berjumlah 35,468 orang (mengikut banci 1970). Bentuk tanahnya tidak berapa tinggi kecuali dikawasan hutan simpan di-bahagian Timur Laut pekan Tangkak. Puncak yang tertinggi dikawasan tersebut ialah Gunung Ledang (Mt. Ophir) - 4,187'. Sila lihat peta.

### 2.4 Kegunaan Tanah

Mukim Tangkak adalah satu kawasan dimana ekonominya bergantung pada pertanian. Dari kawasan seluas 94,720 ekar, 72,486 ekar adalah ditanam dengan segala jenis tanaman. Dan dari sejumlah ini, 47,687 ekar adalah ditanam dengan getah. Jenis tanaman lain ialah padi, buah-buahan, sayoran dan kelapa. Pernyataan dapat dilihat dengan jelas dengan rajah 2 disebelah.

Didapati daripada rajah 2 getah adalah penting dari segi luas kawasan berbandingan dengan tanaman-tanaman lain.

Perusahaan getah di mukim ini terbahagi kepada 2 sektor, iaitu:-

- 1) sektor ladang
- 2) sektor pekebun kecil.

Sektor ladang  $\frac{3}{4}$  daripadanya adalah dimiliki oleh bukan warga negara Malaysia khususnya orang Eropah.

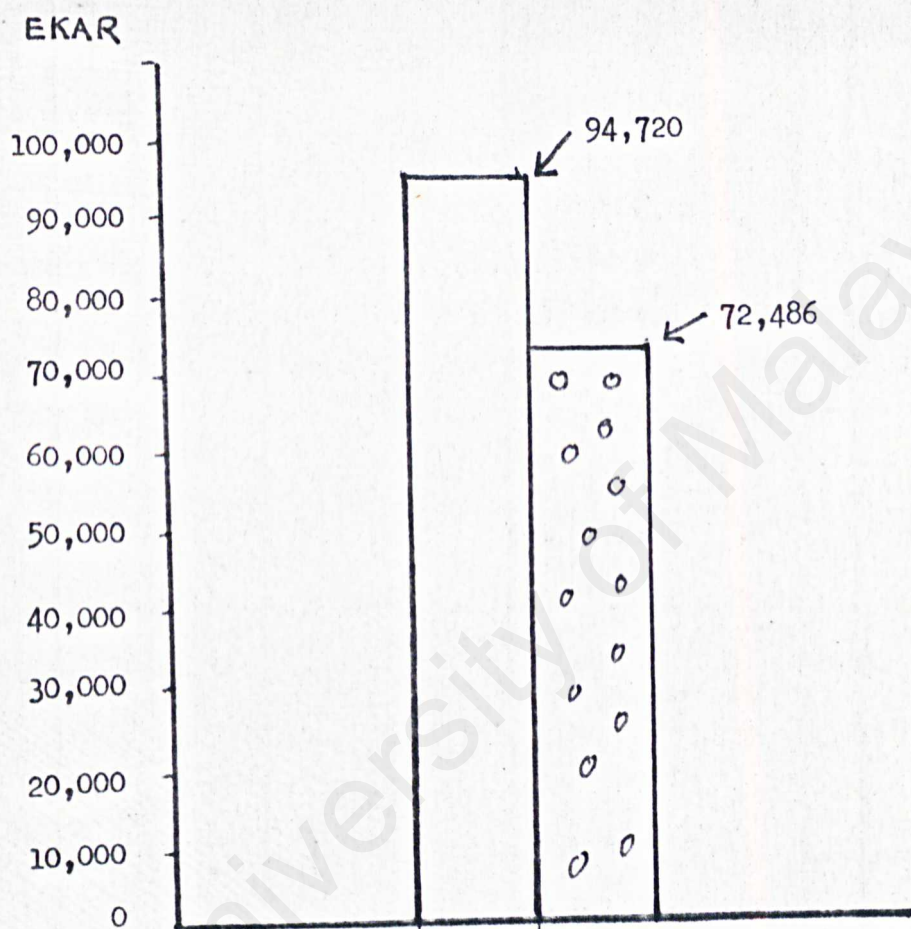
Secara perangkaan pembahagian perusahaan getah ialah seperti berikut. Dari 47,687 ekar yang ditanam dengan getah, 32,070 ekar (67.2 %) adalah dibawah sektor ladang dan 15,617 (32.8 %) diusahakan dibawah sektor kebun kecil. Pernyataan ini jelas dapat dilihat dari rajah 3 dimuka 12.

Selain daripada tanaman lain yang terdapat di mukim ini ialah ;

- a) padi
- b) sayoran
- c) buah-buahan
- d) kelapa

Diantara tanaman-tanaman ini penulis dapati sayoran adalah penting dalam

Rajah 2 : Kegunaan Tanah Mukim Tangkak



Luas Kawasan

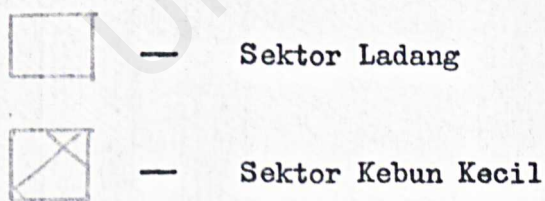
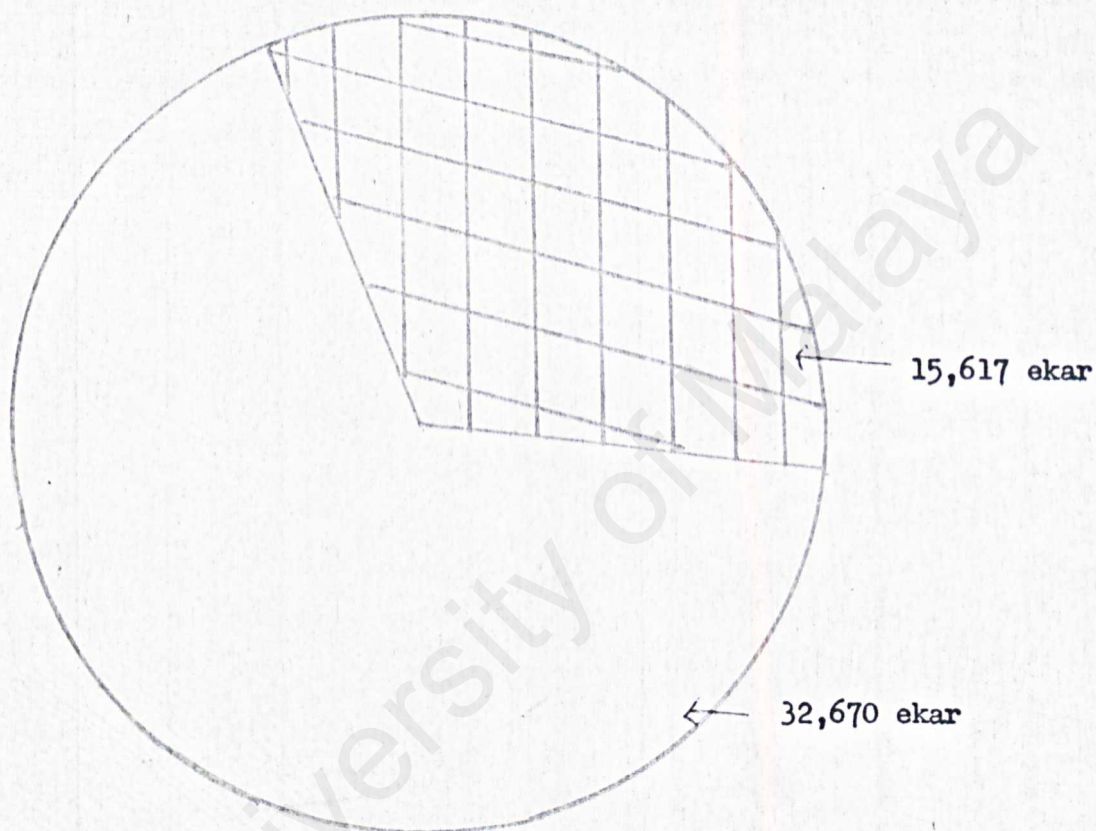


Kawasan Pertanian

Sumber : Pejabat Pertanian Tangkak.



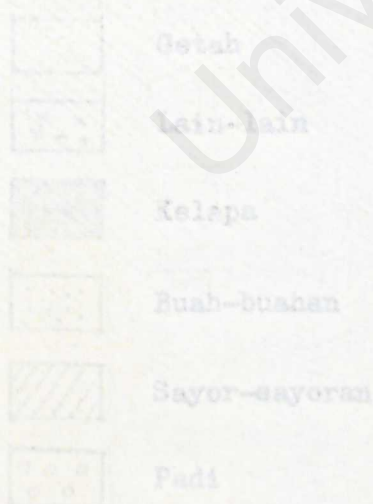
Rajah 3 : Perbandingan Keluasan Sektor Ladang dan Sektor Kebun Kecil Getah Mukim Tangkak.



Sumber : Pejabat Bahagian Nasihat Pekebun Kecil Tangkak.

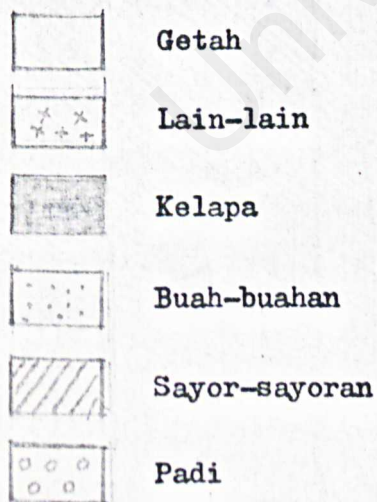
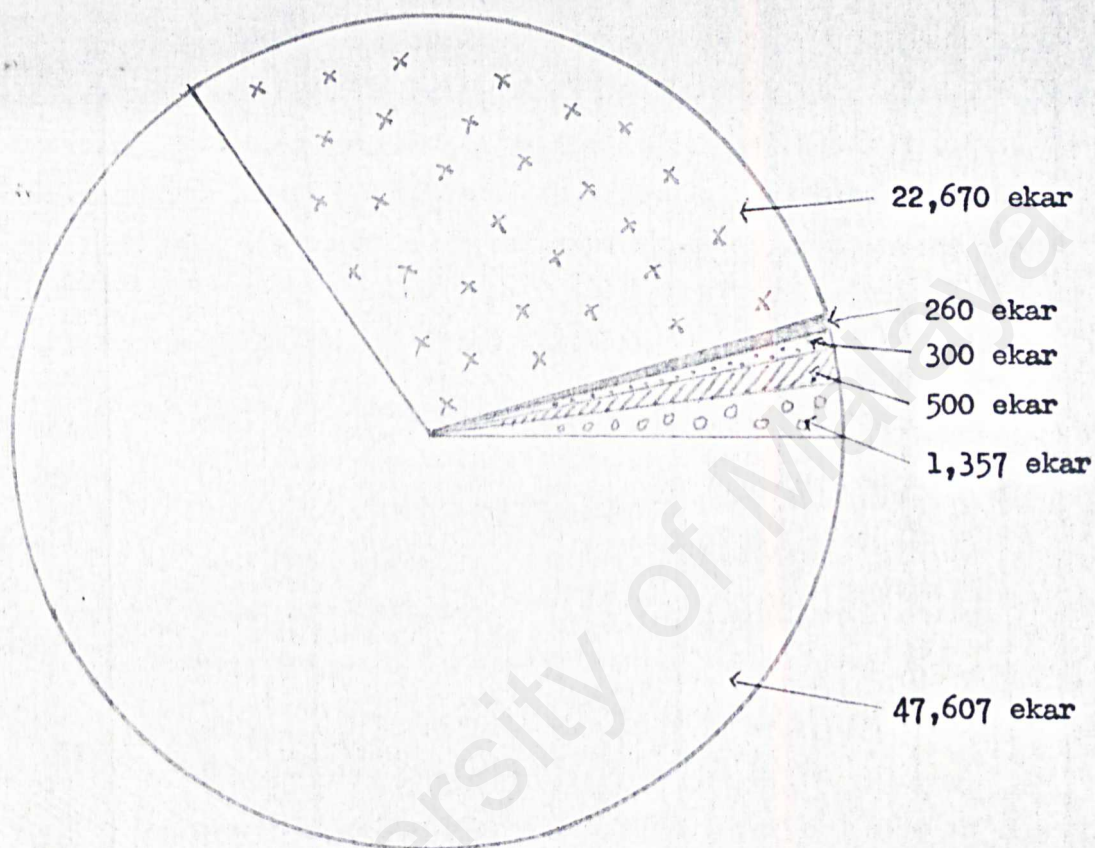
ertikata bahawa sayur-sayoran ini bukan sahaja untuk kegunaan sendiri tetapi juga diekspot ketempat lain, seperti Singapura dan Kuala Lumpur. Tentang jenis tanaman, yang terdapat di mukim Tangkak, dapat dilihat dari rajah 4 dimuka 14.

Disamping itu terdapat juga aktiviti ekonomi yang berbentuk perindustrian. Aktiviti demikian terdapat terutamanya di pekan Tangkak. Jenis industri tersebut adalah berkaitan dengan pemerosesan hasil-hasil pertanian yang terdapat disekitar mukim ini. Contohnya ialah kilang memproses padi. Dengan adanya industri yang demikian merupakan satu tanda baik dan harus diambil berat oleh pihak yang berkenaan jika hendak membawa aktiviti perindustrian kekawasan desa.





Rajah 4 : Jenis-Jenis Tanaman di Mukim Tangkak.



Sumber : Pejabat Pertanian Tangkak.

### Bab 3

#### Pekebun Kecil Getah Mukim Tangkak

##### 3.1 Pendahuluan

Dalam kajian ini terdapat 2 angkubah yang penting, iaitu pekebun kecil getah dan P.P.G.M. Kedua-duanya harus memainkan peranan masing-masing bagi menjamin pencapaian aspirasi hendak memajukan perusahaan getah di Malaysia khususnya disektor pekebun kecil. Dalam bab ini akan dibincangkan beberapa aspek mengenai pekebun kecil getah, yang mempunyai hubungan dengan tajuk kajian ini, iaitu komunikasi dalam pengembangan. Antara lain aspek-aspek tersebut ialah :-

- a) Latar belakang pendidekan
- b) pemilikan dan keluasan tanah
- c) Jarak dan kenderaan kebandar
- d) pemilikan radio
- e) penanaman semula
- f) pemerosesan dan pemasaran

##### 3.2 Latar Belakang pendidekan pekebun-pekebun kecil

Pelajaran amat penting dalam penghidupan, kerana ia akan mempengaruhi pekebun-pekebun kecil dalam berbagai tindak tandoknya. Dengan mempunyai pelajaran pekebun-pekebun kecil boleh membaca dan menulis. Dan ini boleh menimbulkan kesan yang baik kearah perubahan sikap dan pemodenan. Tegasnya pelajaran "..... would awake isolated peasant minds to new possibilities".<sup>1</sup> Dengan itu pekebun-pekebun kecil dapat menikmati kebaikan daripada penerbitan-penerbitan yang dikeluarkan khas oleh P.P.G.M. untuk pekebun-pekebun kecil getah. (Sila lihat bab 4 muka surat 46 bagi mendapatkan jenis-jenis penerbitan)

---

(1) Henry Bernstein - "Modernization Theory and the sociological study of Development"

'Journal of Development Studies' Vol 7, Jan 1971.

Muka Surat 142.



Disamping itu pekebun-pekebun kecil getah boleh melapurkan masaalah yang dihadapi serta meminta nasihat daripada B.N.P.K. secara bertulis sebagai contoh, didalam penerbitan 'siaran pekebun' disediakan ruangan halaman soal jawab pekebun-pekebun kecil, dipelawa mengemukakan pertanyaan jika ada kemuskilan yang ditemui semasa mengerjakan kebun. (Sila lihat sebahagian daripada lampiran "siaran pekebun" dimuka surat 17). Daripada lampiran tersebut pekebun kecil bertanya apa saja yang berkaitan dengan getah seperti tentang benih, tanaman, jagaan dan penyakit. Soalan-soalan itu dicetak dan jawapannya tersedia dibawahnya. Ini pada pandangan penulis amatlah baik kerana pekebun-pekebun kecil lain yang tahun membaca boleh juga mendapat menafaat daripadanya.

Selain daripada itu jika pekebun kecil tidak berkesempatan untuk datang ke pejabat B.N.P.K. yang terdekat, bolehlah menulis bagi mendapatkan nasihat atau membuat 'appointment' meminta pegawai tersebut datang ke kebun.

Kedudukan pelajaran pekebun-pekebun kecil getah Mukim Tangkak yang telah ditemu bual adalah tertera dalam Jadual I dibawah.

Jadual I : Latar Belakang Pendidikan Pekebun-pekebun Kecil

Persekolahan	Melapurkan	%
Tak sekolah	51	47
Darjah 1 - 3	9	8
Darjah 4 - 6	35	33
Lebih darjah 6	7	6
Sekolah Dewasa	7	6
Jumlah	109	100



Lampiran 1 : Sebahagian "Siaran Pekebun"

HALAMAN SOALJAWAB

Pekebun dipelawa mengemukakan pertanyaan berhubung dengan kemushkilan yang ditemui semasa mengerjakan kebun. Sebarang soalan hendaklah dialamatkan seperti berikut;

Halaman Soaljawab  
Siaran Pekebun  
Pusat Penyelidikan Getah  
Peti Surat 150  
Kuala Lumpur.

Ruang ini khas untuk soalan2 yang berkaitan dengan hal2 bertanam dan menyediakan getah. Pertanyaan2 mengenai lain2 hal berkaitan dengan perusahaan getah yang dianggap untuk pengetahuan am saja akan disiarkan dalam *Berita Getah Asli*.

BENIH  
jenis klon

1. *Klon apakah yang sesuai sekali ditanam pada tanah liat putih?*

Mansor bin Ishak, Kg. Belengu, Temerloh, Pahang.

Sekiranya tanah itu tidak tinggi dan terdedah, klon Klas I sesuai digunakan.

jenis pokok

2. *Bagaimana caranya hendak memilih pokok getah jenis jantan dengan pokok getah jenis betina?*

Paidin bin Elias, Kg. Parit Hj. Abd. Karim,  
Ayer Baloi, Pontian, Johor.

Pokok getah tidak dapat dikenal yang mana jantan atau betina.

chantum jembala

3. *Adakah benar chantuman jembala tahan dari kerosakan angin? Apakah lain2 faedahnya?*

Said bin Abu Bakar, Kampong Rengai Kadok,  
Tanjong Besar, Kuala Lipis, Pahang.

Tujuan menchantum jembala ialah supaya silara pokok itu tahan daripada kerosakan angin. Faedah lain ialah supaya tahan pula daripada serangan penyakit daun.

TANAMAN  
teres

4. *Apakah alat yang digunakan untuk membuat teres ditanah bukit supaya teres itu tidak tinggi rendah?*

Mansor bin Ishak, Kg. Belengu, Temerloh, Pahang.

Alat yang baik digunakan ialah kompas perata (Road Tracer) atau kekuda yang jarak kedua kakinya sama dengan jarak anak2 getah yang hendak ditanam. Untuk menentukan ratanya gunakan air penimbang atau tali unting2.

JAGAAN  
baja

5. *Mana lebih khasiatnya diantara baja campuran RRIM C<sub>2</sub> dengan RRIM M.M.I untuk pokok dewasa bagi mendapatkan perolehan susu yang banyak?*

Mansor bin Ishak, Kg. Belengu, Temerloh, Pahang.

Bagi RRIM C<sub>2</sub> ialah untuk pokok berumur 36 hingga 66 bulan (belum ditoreh). Untuk mendapat susu banyak elok digunakan baja RRIM M.M.I. Baja ini ialah untuk pokok yang telah ditoreh.

6. *Adakah baja buah-buahan, padi dan sayoran sesuai bagi pokok getah?*

Mansor bin Ishak, Kg. Belengu, Temerloh, Pahang.

Semua baja boleh digunakan, tetapi bukannya lebi elok jika diguna baja yang dikhaskan untuk satu2 jenis tanaman.

PENYAKIT  
chendawan api

7. *Bagaimana caranya hendak mengelakkan chendawan api supaya tidak menyerang pokok getah semasa kecil?*

Paidin bin Elias, Kg. Pt. Hj. Abd. Karim,  
Ayer Baloi, Pontian, Johor.

Tidak ada chendawan seperti ini dijumpai. Untuk mempastikannya silalah berhubung dengan Pegawai Nasihat Getah tempatan.



Kedudukan pelajaran pekebun-pekebun getah Mukim Tangkak yang telah ditemu bual tidaklah begitu bagus. Penulis mendapati 47% daripada mereka yang telah ditemu bual tidak mempunyai pelajaran langsung, 41% mempunyai pelajaran setakat sekolah rendah dan hanya 6% sahaja mempunyai pelajaran sekolah menengah. Hakikat ini memang disedari oleh kerajaan. Sejajar dengan usaha untuk membasmi buta huruf dikalangan penduduk-penduduk negara ini, kerajaan telah mengadakan rancangan pelajaran dewasa. Dan sambutan daripada kalangan pekebun-pekebun kecil tidaklah begitu baik. Didapati cuma 6% sahaja daripada mereka yang telah ditemu bual pernah mengikut kelas-kelas dewasa. Sambutan dingin terhadap projek pelajaran dewasa berlaku mungkin kerana pekebun kecil terlibat dengan kerja-kerja lain sewaktu kelas itu dijalankan. Penulis dapati mereka menoreh pada waktu pagi dan membuat kerja-kerja lain seperti bercucuk tanam disebelah petang bagi menambahkan pendapatan mereka. Oleh kerana itu mereka tidak berkesempatan atau pun terlalu leteh untuk menghadiri kelas tersebut. Keadaan ini adalah tertera dalam jadual II dibawah.

Jadual II : Pekerjaan respondent selain daripada menoreh

Pekerjaan	Melapurkan	%
Berkebun	52	48
Berniaga	10	8
Che gu	2	2
Lain-lain kerja	15	14
Tidak ada kerja-	30	28
kerja lain		
Jumlah	109	100

Didapati 72% daripada pekebun-pekebun kecil yang telah ditemu bual terlibat dengan kerja-kerja selain daripada menoreh. Dari jumlah ini 48% berkebun, 8% berniaga barang-barang runcit di kampung, 2% menjadi guru dan 14% membuat kerja-kerja lain umpamanya mengambil upah, bertukang dan sebagainya. Dan hanya 28% sahaja daripada pekebun-pekebun kecil yang telah ditemu bual tidak mempunyai kerja-kerja lain selain dari menoreh.

### 3.3 Latar belakang pendidikan anak-anak pekebun kecil

Jenis pendidikan yang diperolehi oleh anak-anak pekebun kecil yang telah ditemu bual boleh dibahagikan kepada 4 iaitu :-

- a) pendidikan rendah      c) pendidikan agama
- b) pendidikan menengah      d) pendidikan dipusat pengajian tinggi.

Gambaran mengenai pendidikan anak-anak pekebun kecil dapat dilihat dari Jadual III dibawah. Didapati lebih 96% anak-anak pekebun kecil yang telah ditemu bual menerima pendidikan diperingkat rendah, 34% menerima pendidikan menengah, 12% menerima pendidikan agama dan cuma 1.83% sahaja mendapat pendidikan di pusat pengajian tinggi.

Jadual III : Latar belakang pendidikan anak-anak pekebun kecil

	Rendah		Menengah		Agama		P.P. Tinggi	
	melaporkan	%	melaporkan	%	melaporkan	%	melaporkan	%
1 orang	38	34.86	23	21.10	11	10.09	2	1.83
2 orang	35	32.11	7	6.42	1	.92	-	-
3 orang	32	20.18	4	3.67	-	-	-	-
4 orang	9	8.26	-	-	-	-	-	-
5 orang	3	2.75	-	-	-	-	-	-
Tak ada	2	1.83	75	68.81	97	88.99	107	98.17
Jumlah	109	100	109	100	109	100	109	100



### Kesimpulan dan syor

Untuk memperbaiki keadaan pendidekan pekebun-pekebun kecil secara langsung seperti mengadakan kelas-kelas dewasa tidak mungkin berkesan. Juga tindakan demikian tidak dapat memberi kebaikan dalam ertikata pekebun kecil nanti mampu untuk membaca dan menulis, lantas boleh berhubung sendiri dengan pegawai B.N.P.K. Pernyataan ini dibuat berdasarkan hakikat bahawa sambutan pekebun kecil terhadap kelas dewasa sungguh dingin sebagaimana dapat dilihat dalam Jadual III.

Tetapi secara tidak langsung penulis berpendapat bahawa bidangnya sungguh luas. Ini bermaksud bahawa pendidekan yang sempurna hendaklah diberikan kepada anak-anak mereka yang masih segar serta mampu menerima segala bentuk pendidekan. Jadi secara tidak langsung juga masalaah komunikasi secara bertulis antara pihak P.P.G.M. dan pekebun-pekebun kecil dapat diatasi. Bermaksud pekebun-pekebun kecil boleh menyuruh anak-anak mereka menulis atau berhubung melalui surat kepada pihak yang berkenaan.

### 3.4 Pemilekan dan keluasan tanah

Tanah merupakan satu faktor yang sangat penting dalam pengeluaran pertanian. Perkara-perkara seperti hak milek dan luas tanah mempunyai hubungan yang rapat dengan usaha-usaha memodenkan perusahaan getah sektor pekebun kecil. Kerana itu sebarang ketidak sempurnaan yang mungkin terdapat dalam aspek-aspek diatas tentunya akan mempengaruhi usaha-usaha yang tersebut. Dengan memileki sendiri akan menimbulkan rasa tanggung jawab dan sikap untuk memperbaiki keadaan kebun.

Walaupun faktor pemilekan sahaja belum cukup, luas kebun yang ekonomis juga penting. Felda menganggarkan seseorang itu memerlukan 8 - 10 ekar tanah getah untuk membolehkannya memperolehi dan menikmati taraf hidup yang agak baik.

Kedudukan pemilekan dan keluasan tanah pekebun-pekebun kecil getah yang telah ditemu bual dapat dilihat dari jadual disebelah muka surat 21.

Jadual IV : Pemilekan Tanah

Pemilekan Tanah	Melapurkan	%
Memileki sendiri	87	80
Tidak memileki sendiri	22	20
Jumlah	109	100

Didapati dalam aspek pemilekan tanah 80% melapurkan memileki sendiri dan 20% tidak.

Jadual V : Keluasan Tanah

Ekar	Melapurkan	%
1 - 3	37	33.9
4 - 6	21	19.2
7 - 9	10	9.2
11 - 13	13	11.9
14 - 16	9	8.3
17 - 19	11	10.1
20 - 50	8	7.4
Jumlah	109	100

(g) Aspek mengenai pekebun-pekebun kecil akan dibincangkan lebih lanjut dalam bah 5.



Dalam aspek luas tanah yang dimiliki didapati lebih 62% daripadanya pekebun-pekebun kecil yang telah ditemu bual melapurkan mempunyai tanah kurang daripada 10 ekar. Daripada jumlah ini 34% memiliki tanah antara seluas 1 - 3 ekar, 19% memiliki tanah seluas 4 - 6 ekar dan 9% memiliki tanah 7 - 9 ekar.

### Kesimpulan dan syor

Sebagai kesimpulan dapatlah dikatakan disini bahawa masaalah utama pekebun-pekebun kecil ialah keluasan tanah yang tidak ekonomis sebagaimana yang diberikan oleh Felda (8 - 10 ekar). Didapati 66% daripada pekebun-pekebun kecil yang telah ditemu bual melapurkan memiliki tanah yang luasnya adalah dibawah ukuran Felda.

Tentang soal pemilikan tanah pula penulis dapati ianya tidak begitu buruk keadaanya. Keterangan daripada pekebun-pekebun kecil yang telah ditemu bual menunjukkan bahawa hanya 20% sahaja yang tidak memiliki tanah sendiri. Jadi kalau ada pun masaalah komunikasi atau mengamalkan nasihat P.P.G.M., ianya tertumpu kepada sebilangan kecil ini sahaja.

Penulis berpendapat bahawa salah satu cara mengatasi masaalah-masaalah diatas ialah dengan melatih belia-belie atau pekebun-pekebun kecil menggunakan cara perusahaan getah sesuai dengan konsep petani moden.<sup>2</sup> Bermaksud bahawa dengan cara-cara moden yang ditemui oleh P.P.G.M. pekebun-pekebun kecil dapat melipat gandakan hasil pengeluaran berbanding dengan cara-cara lama. Umpamanya penggunaan baja, mengambil bahagian dalam kegiatan berkelompok yang diusahakan oleh P.P.G.M. dan segala kegiatan yang diadakan oleh P.P.G.M.

Selain daripada itu penulis berpendapat elok juga kiranya pekebun-pekebun kecil yang berkecukupan ditarek masuk ke Rancangan Tanah Kerajaan.

- 
- (2) Aspek mengajar pekebun-pekebun kecil akan dibincangkan lebih lanjut dalam bab 5.

<sup>2</sup> "Role of the state in economic Development" dalam Myron Weiner (Ed). 'Modernization : The Dynamics of Growth'. Voice of America Forum Lectures, Muka Surat 326 - 327.



seperti Felda dan sebagainya. Dan melalui temu bual yang dibuat, penulis mendapati pekebun kecil agak berminat untuk menyertai rancangan Felda.

Cara lain penulis berpendapat ialah dengan mengurangkan penduduk-penduduk yang bergantung kepada getah. Ini dapat dilakukan dengan berbagai cara dan melibatkan pihak pekebun kecil getah dan kerajaan. Pekebun-pekebun kecil dapat bertindak melalui pendidekan. Maksudnya anak-anak penoreh mestilah diberi pelajaran dan kemahiran yang sesuai dan yang membolehkan mereka untuk mendapatkan pekerjaan dilapangan lain. Dan ini ada mempunyai kaitan dengan cadangan kedua penulis, iaitu tindakan yang melibatkan pemerintah.

Penulis berpendapat elok didirikan sebuah kawasan perindustrian di Mukim ini atau berhampiran dengannya. Dengan itu dapat memberi peluang pekerjaan kepada penduduk-penduduk dikawasan ini dan mengurangkan jumlah penduduk-penduduk yang bergantung pada tanah.

Dari sudut lain pula penulis berpendapat bahawa tanaman-tanaman lain seperti kopi, koko dan lain-lain boleh diusahakan untuk memenuhi keperluan industri tersebut. Bermaksud bahawa terdapat diversifikasi dalam pengeluaran hasil pertanian. Dengan ini dapat mengurangkan pergantungan (dependency) kepada getah. Oleh itu campur tangan dari pihak pemerintah adalah perlu dengan membuat reformasi yang sesuai dibidang pertanian.<sup>3</sup> Ini akan mempercepatkan lagi pembangunan ekonomi dan menjamin keadaan pekebun-pekebun.

### 3.5 Jarak dan kenderaan kebandar

Kedua-dua faktor ini mempunyai kaitan dengan masalah-masalah :-

- a) pemasaran
- b) penindasan orang Tengah.

(3) Eugene Stanley "Role of the state in economic Development" dalam Myron Weiner (Ed). 'Modernization : The dynamic of growth'. Voice of America Forum Lectures, Muka Surat 326 - 327.



Hal ini timbul akibat dari jarak yang terlalu jauh dan ketiadaan sistem pengangkutan yang sesuai bagi menjual pengeluaran mereka. Keadaan ini meletakkan pekebun-pekebun kecil dalam keadaan sukar dari segi pemasaran. Orang tengah yang mempunyai kenderaan yang sesuai bagi menjelajah kampung-kampung yang terpencil dengan mudah dapat memperkotak-katikan pekebun-pekebun kecil. Orang tengah dengan sengaja merendah-rendahkan mutu getah yang dikeluarkan oleh pekebun kecil dan kemudian 'makan daging' atau 'makan pinjul' pula. Tindakan-tindakan ini menjejaskan harga getah atau pun pendapatan pekebun-pekebun kecil getah.

Kesan tindakan orang tengah tidak berakhir begitu sahaja. Malah ianya mempunyai kesan terhadap penyertaan pekebun-pekebun kecil dalam projek-projek atau pengamalan nasihat yang diusahakan oleh P.P.G.M. Oleh kerana pekebun-pekebun kecil berada dalam keadaan kekurangan, orang tengah mudah menggonggong mereka. Umpamanya dengan meminjamkan wang dulu atau pun membelikan barang-barang yang perlu. Akibatnya pekebun-pekebun kecil terpaksa menjualkan hasil pengeluarannya kepada orang tengah tersebut. Ini bermaana kalau pekebun kecil tersebut adalah ahli pusat memproses getah berkelompok, dia tidak dapat menyertai aktiviti penjualan secara berkelompok yang mana dapat menghindar pekebun-pekebun kecil daripada di-exploitasi dengan tindakan-tindakan orang tengah yang telah disebutkan tadi.

Disamping itu pula akan mematikan semangat untuk membaiki keadaan dengan mengamalkan nasihat-nasihat P.P.G.M. Ini adalah kerana walaupun pekebun-pekebun kecil berjaya menghasilkan getah yang baik, mereka tidak dapat merasakannya dengan tindakan orang tengah seperti yang telah dinyatakan.

Kedudukan pekebun-pekebun kecil getah yang telah ditemu bual dari segi jarak dan kenderaan kebandar adalah tertera seperti dalam Jadual VI dan VII dimuka surat 25.

Didapati 82% daripada pekebun kecil yang telah ditemu bual melaporkan menggunakan basikal dan kurang daripada 9% melaporkan menggunakan kenderaan berjentera seperti motosikal dan motokar.

Jadual VI : Jarak Jauh daripada bandar

Jarak daripada bandar	Melapurkan	%
Kurang drpd 1 batu	6	5.5
1 - 2 batu	44	40.5
3 - 4 batu	41	37.6
5 - 6 batu	5	4.5
7 - 8 batu	13	11.9
Jumlah	109	100

Jadual VII : Kenderaan yang digunakan kebandar

Kenderaan kebandar	Melapurkan	%
Basikal	89	82
Motosikal	9	7
Bas	5	5
Motokar	4	4
Berjalan	2	2
Jumlah	109	100



### Kesimpulan dan syor

Dapatlah dirumuskan bahawa faktor jarak dan kenderaan kebandar telah menimbulkan masaalah penjualan hasil pengeluaran kepada pekebun-pekebun kecil getah. Masaalah ini pula berkaitan dengan penindasan orang tengah. Dalam hal ini penulis berpendapat bahawa satu cara mengatasi masaalah ini ialah melalui tindakan bersama. Bermaksud bahawa mengembeling tenaga dengan memasuki Pusat Memproses Getah Berkelompok seperti yang dianjurkan oleh P.P.G.M.<sup>4</sup> Kemudian hendaklah bukan sahaja memproses secara berkelompok tetapi juga menjual secara berkelompok. Jadi dengan tindakan bersama ini pekebun-pekebun kecil getah tidak dapat diperkotak-katikan oleh orang tengah.

### 3.6 Pemilekan Radio

Alat-alat sebaran am seperti radio dan televisen boleh memainkan peranan yang penting didalam pembangunan negara. Melaluinya dapat disalurkan berita-berita atau nasihat yang berkaitan dengan pembangunan. Umpamanya berita mengenai cara pertanian moden, ekonomi rumah tangga dan sebagainya kesan daripada berita-berita tersebut ialah boleh mengubah sikap dan nilai seseorang kearah kemajuan.<sup>5</sup> Radio Malaysia didapati ada menyiarkan rancangan mengenai pertanian seperti yang disebut diatas. Umpamanya "Rancangan Pembangunan Desa" menyiarkan berita-berita pertanian, halaman soal jawab, nasihat-nasihat dan sebagainya. Jadi bagi petani-petani yang memilekki radio dapatlah menafaatnya.

Kedudukan pekebun-pekebun kecil getah yang telah ditemu bual dalam hal pemilekan radio dapat dilihat dalam Jadual VIII disebelah.

- 
- (4) Tentang Pusat Memproses Getah berkelompok akan dibincangkan lebih lanjut lagi dalam bab 5
  - (5) Ithiel de Sola Pool "Communication and Development", dalam Myron Weiner (Ed) 'Modernization : The dynamic of growth'. Voice of America Forum, Muka Surat 105.

Didapati 61% daripada pekebun-pekebun kecil melapurkan memilekki radio. Tentang kekerapan mendengar "Rancangan Pembangunan Desa" (sila lihat Jadual IX) didapati 61% pekebun-pekebun kecil yang melapurkan memilekki radio cuma 34% melapurkan selalu mendengar, 22% melapurkan kadang-kadang dan 43% melapurkan tidak mendengar.

Tidak hairanlah keadaan demikian berlaku kerana dalam komunikasi melalui radio, pengantar dan pendengar adalah terpisah. Oleh itu pendengar boleh memberhentikan radio jika didapati waktu rancangan itu disiarkan tidak sesuai dengan keadaan dia berada. Jadi pendengar boleh memileh samaada untuk mendengar atau tidak. Disinilah letaknya perbezaan dengan hubungan persemukaan dimana pendengar terpaksa mendengar samaada dia suka atau tidak.

Jadual VIII : Pemilekan radio

Pemilekan	Melapurkan	%
Memilekki	67	61
Tidak memilekki	42	39
Jumlah	109	100

(b) Pemilekan semula kebun kecil getah di Mukim Tangkak

Mengenai penanaman semula kebun kecil getah di Mukim Tangkak dapat dilihat dalam Jadual X disebelah muka surat 29. Didapati bahawa

(6) Report of Madie Mission of Enquiry into the Rubber industry of Malaya  
Muka surat 6.



Jadual IX : Pendengaran terhadap "Rancangan Pembangunan Desa"

Kekerapan Mendengar	Melapurkan	%
selalu	23	34.3
kadang-kadang	15	22.3
Tidak	29	43.4
Jumlah	67	100

### 3.7 Tanam Semula

#### (a) Pentingnya penanaman semula getah

Sudah sedia maalom bahawa perusahaan getah adalah amat penting bagi ekonomi Malaysia. Perusahaan ini merupakan sumber kewangan utama Malaysia, dan memberi pekerjaan kepada beribu-ribu orang secara langsung atau tidak langsung. Berdasarkan hakikat ini, penanaman semula getah perlu sekali dijalankan. Ini ternyata dengan lapuran yang dibuat oleh Mudie Mission yang menegaskan bahawa, "It is no exaggeration to say that if the rubber industry were to be allowed to fall into irretrievable senility Malaya's present type of developing economy would collapse." <sup>6</sup>

#### (b) Penanaman semula kebun kecil getah di Mukim Tangkak

Mengenai penanaman semula kebun kecil getah di Mukim Tangkak dapat dilihat dalam Jadual X disebelah muka surat 29. Didapati bahawa ada getah yang telah dipunyai sejak 1. 1. 1957 berhak pula menerima bantuan tambahan sebanyak \$500 sebagai hadiah kerana telah berusaha

(6) Report of Mudie Mission of Enquiry into the Rubber industry of Malaya Muka suarat 6.

13,215 ekar daripada 15,617 ekar kebun kecil getah sudah ditanam semula. Dari kenyataan ini dapatlah dirumuskan bahawa sambutan pekebun-pekebun kecil getah terhadap rancangan penanaman semula adalah baik. Keadaan ini adalah disebabkan dorongan serta bantuan wang yang diberi oleh B.N.P.K. dan Risda. Cara-cara bantuan wang bagi tanaman getah adalah seperti yang tertera dalam Jadual XI dimuka surat 30.

Jadual X : Penanaman semula getah pekebun kecil Mukim Tangkak.

	ekar	%
Luas kebun yang sudah ditanam semula	13,215	84.6
Luas kebun yang belum ditanam semula	2,402	15.4
Jumlah luas kebun	15,617	100

(c) Cara pembayaran wang bantuan bagi getah - termasuk baja

Mulai 1. 1. 1962 bantuan bagi menanam semula di Persekutuan Tanah Melayu termasuk Pulau Pinang telah ditambah kepada \$750 seekar, dan pekebun-pekebun kecil yang mempunyai tidak lebih daripada 5 ekar yang ada getah yang telah dipunyai sejak 1. 1. 1957 berhak pula menerima bantuan tambahan sebanyak \$50 seekar sebagai hadiah kerana telah berusaha menanam semula dengan jayanya.



Jadual XI : Cara Bantuan Wang Bagi Tanam Semula Getah

Bantuan	Harga Bantuan	Banyak & Jenis Baja	Harga Baja	Harga Benih	Wang Tunai
Pertama	\$ 250.00	C.I.R.P. - 1 kampil C.C.M11 - 1 kampil	\$ 15.40	*\$ 40.00	\$ 194.60
Kedua	100.00	C.C.M11 - 2 kampil	19.40	-	80.60
Ketiga	100.00	C.C.M11 - 2 kampil	19.40	-	80.60
Keempat	100.00	C.C.M11 - 4 kampil	38.80	-	61.20
Kelima	70.00	C.C.M22 - 3 kampil	36.30	-	33.70
Keenam	70.00	C.C.M22 - 3 kampil	36.30	-	33.70
Ketujuh	60	C.C.M22 - 2 kampil	24.20	-	35.80
	+ 50.00 (hadiah)				+ 50.00 (hadiah)
Jumlah	\$ 750 + 50	18 kampil	189.30	*40.00	\$520.70 + 50

\* Harga benih adalah dianggarkan sebanyak \$40.00 dan apa-apa yang berlebihan akan dikembalikan dengan bayaran ansoran kedua atau ketiga.

### 3.8 Memproses dan pemasaran

#### (a) Memproses

Satu sistem memproses yang teratur dan baik adalah perlu kerana jika tidak akan merugikan pekebun-pekebun kecil. Di Mukim Tangkak pekebun-pekebun kecil memproses getah mereka dengan 2 cara iaitu :-

(i) Memproses bersendirian dengan menggunakan alat-alat yang dipunyai sendiri atau orang lain.

(ii) Memproses di Pusat Getah Berkelompok.

Dengan cara diatas getah diproses dalam bentuk keping. Setelah diproses pekebun-pekebun kecil akan mengantungkan keping-keping getah tersebut dengan menggunakan buloh dan dijemur untuk beberapa hari. Bagi pekebun-pekebun kecil yang mempunyai rumah asap, keping-keping getah dikeringkan dengan cara ini. Selepas kering, keping-keping getah itu dijual atau dikumpulkan untuk dijual kemudian hari. Terdapat juga pekebun kecil yang tidak mengeringkan keping-keping getah terlebih dahulu tetapi selepas diproses terus dijual. Cara ini amatlah merugikan dan tidak begitu popular kerana kandungan air dalam keping-keping getah akan mengakibatkan potongan yang melebehi daripada apa yang patut. Ini adalah sebab keping-keping getah yang basah dinilai secara arbitrasi sahaja. Amalan ini dilakukan hanya apabila pekebun-pekebun kecil menghadapi kesulitan kewangan.

Sebagai perbandingan memproses di P.M.G.B. adalah lebih baik daripada memproses bersendirian. Hal ini dapat dilihat seperti berikut:-

(i) Penggunaan alat-alat memproses yang lebih baik membolehkan getah keping yang bermutu dikeluarkan. Lantaran itu keping-keping getah boleh mencapai harga yang lebih baik dan ini boleh menguntungkan pekebun-pekebun kecil.

(ii) Alat-alat yang baik di P.M.G.B. adalah disediakan percuma. Untuk menggunakannya pekebun-pekebun cuma perlu membayar yuran ahli sahaja. Dan yuran ini pun adalah untuk kepentingan pekebun-pekebun kecil juga - iaitu bagi mengganti alat-alat yang telah rosak.

Di Mukim Tangkak terdapat 8 buah pusat memproses getah berkelompok dengan ahli seramai 153 orang. Oleh itu segala kebaikan yang tersebut diatas tertumpu hanya kepada 153 orang ini sahaja. Dan memandangkan keadaan



sekarang dimana penekanan adalah untuk memperbaiki sektor pekebun kecil maka perlu sekali didirikan lebih banyak lagi pusat-pusat tersebut. Di dalam penyelidikan yang dijalankan oleh penulis banyak pekebun-pekebun kecil getah yang menyatakan hasrat untuk menjadi ahli P.M.G.B. Ini adalah satu kecenderungan yang harus diberi perhatian oleh pihak yang berkenaan. Dan ini akan memperbaiki lagi perusahaan getah khususnya disektor pekebun kecil.

#### (b) Pemasaran getah pekebun kecil

Lebih 70% susu-susu getah yang dikeluarkan oleh pekebun-pekebun kecil getah Malaysia adalah diproseskan menjadi keping-keping getah yang tidak berasap. Getah keping ini dijual kepada pembeli getah peringkat pertama yang akan membuat getah keping berasap dan seterusnya menjualkan getah ini kepada pembeli getah peringkat kedua yang kemudiannya menjualkan kepada pengeksport.

Di Mukim Tangkak pekebun-pekebun kecil getah memasarkan hasil mereka dalam 2 bentuk iaitu :-

- a) Bentuk keping (Berasap atau tidak)
- b) Bentuk cair

Ada 2 cara menjual getah keping :-

- i) penjualan secara individu
- ii) penjualan secara berkelompok.

Saloran seterusnya penjualan getah keping ini adalah mengikut peringkat-peringkat yang tersebut diatas.

#### (i) Pemasaran getah keping

##### 1. Penjualan secara individu

Setelah memproses getah mereka dipusat penyediaan getah berkelompok atau ditempat sendiri, keping-keping getah itu dikeringkan dengan dijemur atau menggunakan rumah asap. Tetapi biasanya pekebun-pekebun kecil menjemur sahaja kerana untuk mendirikan sebuah rumah asap melibatkan kos yang banyak dan harus ada pengeluaran getah yang mencukupi bagi menjamin kelicinan perjalanan. Secara individu tidak mungkin pekebun-pekebun



kecil mampu dan kalau pun mampu ianya tidak ekonomikal kerana pengeluaran yang terhad.

## 2) Penjualan Berkelompok

Kaedah ini berpunca daripada penubuhan pusat memproses getah berkelompok dimana sekumpulan pekebun-pekebun kecil memproses getah mereka disatu tempat khas. Dan sebagai akibat dari itu timbul amalan menjual berkelompok pula. Sistem ini memang digalakkan oleh P.P.G.M. dan ianya adalah dibawah kelolaan Pegawai-Pegawai B.N.P.K. yang mana akan menetapkan harga pasaran pada hari jualan dan ada kalanya tolong mencari pembeli yang mahu menawarkan harga yang baik. Sistem ini tidak mewajibkan semua ahli dan sebaliknya pula bukan ahli pusat pun boleh turut serta dengan syarat mutu keluaran getah adalah sama dengan getah ahli pusat. Di Mukim Tangkak penulis mendapati hanya 3 buah daripada 8 buah pusat memproses getah berkelompok mengamalkan penjualan berkelompok (sila lihat Jadual XII). Ini bermaana kebaikan yang boleh didapati daripada penjualan berkelompok seperti harga yang lebih baik tertumpu hanya kepada ahli-ahli ketiga-tiga buah pusat tersebut sahaja.

Jadual XII : Pengeluaran dan Penjualan bagi Pusat Memproses Getah berkelompok di Mukim Tangkak  
(Oktober - Desember 1972).

Pusat	Ahli	Pengeluaran (pikul)	Penjualan	
			Berkelompok	Bersendirian
Kampung Parit Sagil 1	15	70		70
Kampung Parit Sagil 3	9	15		15
Kampung Pengkalan Besar	12	46		46
Kampung Melayu Raya	18	38		38
Kampung Relau	20	33		33
Kampung Kebun Baru	30	86	86	
Kampung Sialang	25	28	28	
Kampung Padang Lerek II	24	66	66	



## (ii) Pemasaran getah cair

Sistem pemasaran demikian adalah akibat daripada penemuan getah 'bentuk baru' heveacrumb, hasil penyelidekan P.P.G.M. Getah heveacrumb disediakan secara moden boleh menjamin mutunya disamping dapat memenuhi segala keperluan pengguna. Ini bermaana getah heveacrumb boleh menjamin dan memberi penerangan kandungan kekotoran yang ada didalam getah disamping dapat memberi penerangan tentang kelakuan getah itu semasa dalam penggunaannya. Getah heveacrumb ini senang dibuat. Ianya berkehendakan masa penyediaan yang singkat - kira-kira 24 jam sahaja dan sudah siap untuk diekspot. Getah keping memerlukan masa seminggu.

Sebagai ekoran daripada penyelidekan tersebut tertubohlah kilang, memproses getah heveacrumb. (Sila lihat peta muka surat 35). Di negeri Johor terdapat sebuah kilang demikian di Grisek terletak kira-kira 24 batu daripada pekan Tangkak. Getah cair untuk kilang ini didatangkan daripada kawasan sekeliling termasuk Mukim Tangkak. Setakat ini terdapat 4 buah wakil Lembaga Kemajuan Getah Malaysia (M.R.D.C.) yang bertugas membeli susu getah pekebun-pekebun kecil. Wakil-wakil ini adalah dibayar komisen 2 sen bagi tiap-tiap sekati dan mereka dikehendakki menjalankan tugas berikut:-

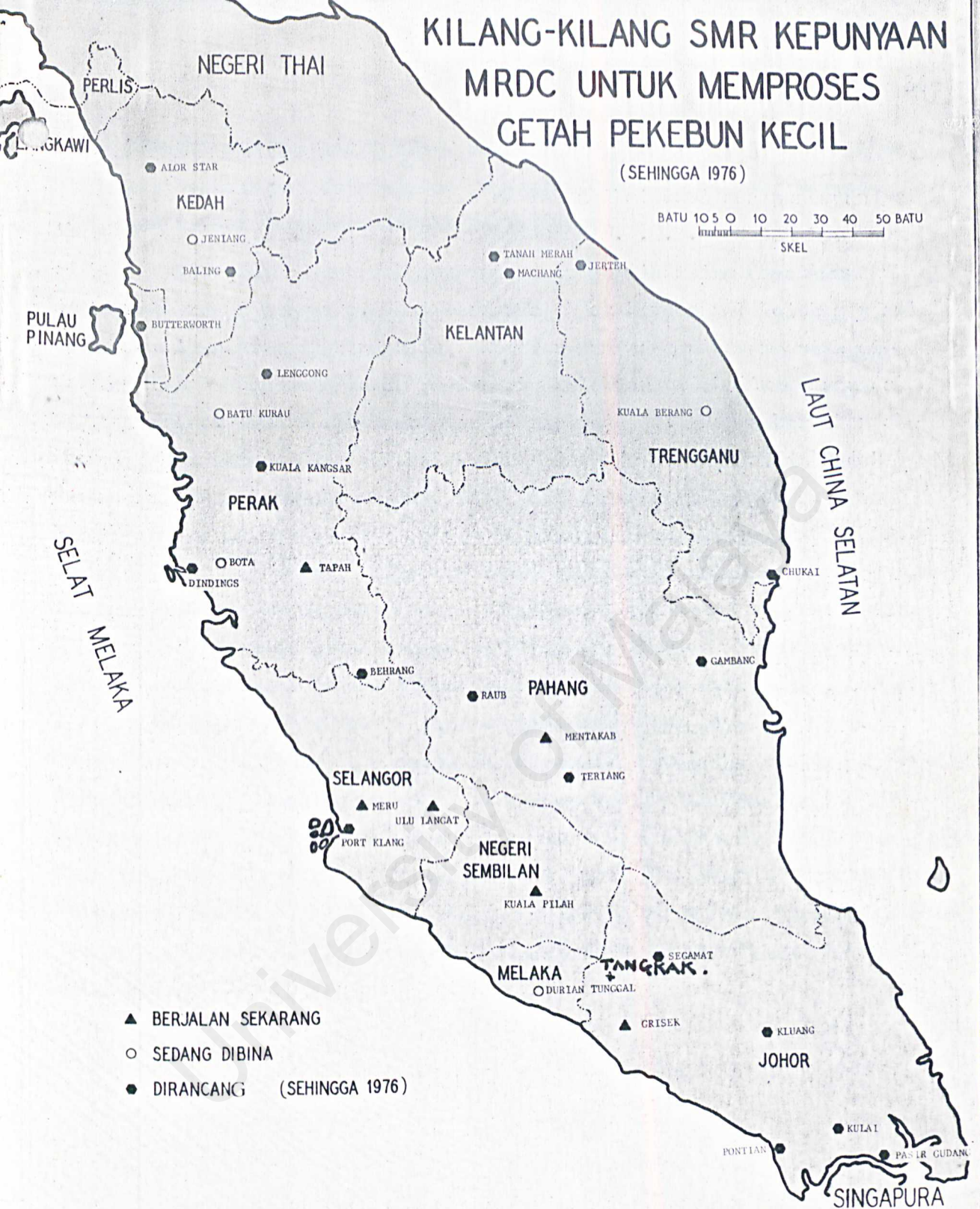
- I) Menimbang dan mencatat pembelian susu getah dari tiap-tiap pekebun kecil
- II) Menghimpun susu getah dan mencampur dengan bahan pencegah bekuan.
- III) Membayar pekebun kecil

## Kesimpulan dan syor

Penulis berpendapat bahawa dari segi pemasaran ruanglingkup (scope) bagi pekebun-pekebun kecil getah untuk memperbaiki kedudukan mereka masih luas. Disini Pegawai B.N.P.K. boleh memainkan peranan penting mendorong pekebun-pekebun kecil mengambil bahagian dalam penjualan berkelompok. Penulis mendapati tidak mustahil perkara ini untuk dilakukan kerana jikalau pegawai tersebut berjaya menarek pekebun-pekebun kecil berkumpul untuk menjadi ahli pusat memproses getah berkelompok, mengapa



# KILANG-KILANG SMR KEPUNYAAN MRDC UNTUK MEMPROSES GETAH PEKEBUN KECIL (SEHINGGA 1976)



Sumber : Pusat Penyelidikan Getah Malaysia.



tidak pekebun-pekebun kecil tidak boleh diseru mengamalkan satu sistem penjualan berkelompok satu sistem penjualan berkelompok yang merupakan sambongan sistem memproses secara berkelompok.

Seperkara lain yang penulis ingin sentoh ialah pemasaran getah cair untuk dibuat getah heveacrumb. Ini adalah satu bidang yang baik dan harus diperluaskan. Ini memandangkan bahawa banyak pekebun-pekebun kecil memproses getah mereka kepada bentuk keping dimana penilaian dibuat secara arbitrase berasaskan pemerhatian (visual observation) menyebabkan pemeringkatan tidak begitu tepat dan tidak dapat memuaskan keadaan pasaran getah yang sudah jadi kompleks. Tambahan pula getah tiruan yang dibuat dimakmal dan pemeringkatannya adalah lebih teratur dan tepat. Oleh itu untuk menghadapi cabaran ini cara memproses seperti yang dilakukan oleh pekebun-pekebun kecil sekarang harus diubah demi kebaikan pekebun-pekebun kecil dan negara. Penulis rasa dengan adanya sebuah kilang heveacrumb terletak berhampiran dengan Mukim Tangkak adalah baik dan harus diambil kesempatan dengan sepenuhnya. Sistem penjualan getah cair harus diperluaskan. Mengikut pandangan penulis Pusat Memproses Getah Berkelompok merupakan tempat yang paling sesuai untuk diteroka. Ini adalah kerana sebelum penubuhannya faktor lokasi telah dipertimbangkan agar sebanyak mungkin pekebun kecil dapat menggunakannya. Dengan itu masalah terlalu jauh daripada tempat mengumpul tidak mungkin timbul jika Pusat Memproses Getah Berkelompok dijadikan Pusat mengumpul getah cair.

Dasar yang ditans dengan getah telah bertabah. Disamping itu penguatkuasaan getah telah mengambil iniatif memajukan penubuhan belatan penyelidikan menganti cara-cara lama yang memberikan keuntungan tidak seberapa.

P.P.G.M. telah ditubuhkan pada 1 haribulan September, 1925. Penubuhannya merupakan puncak perkembangan penyelidikan getah asli. Ini adalah kerana penubuhannya penguatkuasaan getah telah mengambil bertagat-bagai iniatif dibidang penyelidikan bagi memajukan perusahaan getah.

(7) You, Nan Ho, "A study of the Natural Rubber industry with special emphasis on its future prospects" muka surat 4 - 5.



## Bab 4

### PUSAT PENYELIDEKAN GETAH MALAYSIA

#### 4.1. Latar belakang pengenalan

Bab ini dibahagikan kepada 2 bahagian. Bahagian ini memperkenalkan Pusat Penyelidikan Getah Malaysia dengan menyentuh sejarah getah asli, sejarah penyelidikan getah asli dan sejarah penubuhan P.P.G.M. serta objektifnya. Bahagian kedua menyentuh struktur organisasi P.P.G.M. serta memperlihatkan bahagian-bahagian dan menjelaskan peranan bahagian-bahagian tersebut terutamanya Bahagian Nasihat Pekebun Kecil.

#### 4.2. Sejarah Getah Asli dan Perkembangan Penyelidikan

Pokok getah (*Hevea Brasiliensis*) mula-mula sekali ditanam dengan jayanya ditimur dalam tahun 1877. Dengan galakan Sir Joseph Hooker, pengarah Kew Garden di England, H.A. Wickham telah membawa balik ke Kew sebilangan biji getah dari Brazil dalam tahun 1876. Kemudian anak-anak getah itu dikirimkan ke Ceylon, Malaysia, Jawa dan lain-lain tempat lagi. Jadi dengan itu bermulalah sejarah penanaman getah di Malaysia.<sup>7</sup> Pada peringkat awal tidak banyak minat telah diberi kepada usaha bertanam getah dan cara bertanam pun rendah mutunya. Sejarah menunjukkan bahawa pada akhir abad ke 19 luas kawasan yang ditanam dengan getah telah bertambah. Disamping itu pengusaha-pengusaha getah telah mengambil inisiatif memajukan penanaman melalui penyelidikan mengganti cara-cara lama yang memberikan keuntungan tidak seberapa.

P.P.G.M. telah ditubuhkan pada 1 haribulan September, 1925. Penubuhannya merupakan puncak perkembangan penyelidikan getah asli. Ini adalah kerana penubuhannya pengusaha-pengusaha getah telah mengambil berbagai-bagai inisiatif dibidang penyelidikan bagi memajukan perusahaan getah.

---

(7) You, Man He, "A study of the Natural Rubber industry with special emphasis on its future prospects" muka surat 4 - 5.



Umpamanya pada peringkat awal sejarah penyelidekan getah asli, Henry Nicholas Ridley, pengarah Kebun Bunga Singapura telah membuat kajian tentang aspek bertanam getah dengan menekankan pada cara menoreh getah.

Dalam tahun 1909 Persatuan Penanam-Penanam Getah melantik Sidney Morgan seorang penyelidek kimia untuk membuat kajian mengolah getah. Penyelidekan Morgan dibiayai oleh 29 buah syarikat yang kemudiannya bertambah menjadi 136. Dalam tahun 1900-1926 ahli-ahli kimia, kajitugasogan dan ahli-ahli pertanian daripada Jabatan Pertanian juga menjalankan penyelidekan tentang getah.

Badan lain yang memberi sumbangan kepada penyelidekan getah ialah Persatuan Pertanian Semananjong Tanah Melayu yang dibiayai dari yuran sukarela dari syarikat-syarikat tanaman dan Cociete Financiere de Caoutchouse, sebuah gabungan syarikat dari Tanah Melayu, Sumatra dan Jawa yang menubuhkan jabatan penyelidekan mereka di Tanah Melayu dalam tahun 1910.

Sejak ditubuhkan dalam tahun 1925, P.P.G.M. telah menjadi semakin besar dan sekarang mempunyai lebih daripada 130 orang pegawai penyelidek dan 1,200 orang kakitangan am (general staff). Pada dasarnya pusat ini menjalankan bidang-bidang penyelidekan dan sumbangan ini telah memperbaiki perusahaan getah. Antara bidang-bidang penyelidekan yang dibuat ialah :-

- a) Pembiakan dan cara-cara menanam
- b) Kajian Tugasogan
- c) Kaji penyakit
- d) Cantuman
- e) Penggalak
- f) Kaedah menoreh
- g) Penyiasatan
- h) Kaedah memproses
- i) Tumbuhan-tumbuhan dalam tanaman getah.

Satu lagi sejarah penting dalam perusahaan getah ialah terciptanya cara memproses getah 'Heveacrumb'. Cara ini telah dicipta oleh B.C. Sekhar dan Chin Peng Sung dalam tahun 1964. Cara ini kemudian telah diumumkan dalam bulan November tahun itu juga. Pada pertengahan tahun 1965, alat-alat



mesin untuk membuatnya telah direka dan dipasang dipusat percubaan P.P.G.M. di Sungai Buloh. Mesin ini pada mulanya digunakan bagi menyediakan contoh-contoh getah 'Heveacrumb' untuk nilian teknologi oleh pengguna-pengguna getah. Ia juga bertujuan mengumpulkan getah 'Heveacrumb' yang cukup bagi memenuhi permintaan pengguna-pengguna berikutan dengan nilian makmal. Jadi dari sejak itu permintaan terhadap getah 'Heveacrumb' telah bertambah dan berkaitan dengan perkembangan baru-baru ini maka timbullah kilang-kilang bagi memproses getah 'Heveacrumb' di Malaysia. Dalam rancangan Malaysia kedua, Perbadanan Kemajuan Getah Malaysia (M.R.D.C.) mengendalikan getah pekebun-pekebun kecil dalam bentuk baru. Berikutan dengan ini Perbadanan Kemajuan Getah Malaysia telah mendirikan kilang-kilang dan lebeh banyak lagi akan dibina (sila lihat peta muka surat 35, bab 3).

P.P.G.M. adalah sebuah badan yang dibiayai oleh Lembaga Kumpulan Wang Getah Tanah Melayu. Wang itu didatangkan dari cukai ses (pada masa itu satu sen) yang dikinekan pada tiap-tiap sepaun getah yang diekspot dari Malaysia. Tabong ini diuruskan oleh sebuah lembaga berkanun. Antara tugas-tugas Lembaga Kumpulan Wang Getah Tanah Melayu ialah :-

- a) Menyalarkan kerja didalam dan diluar negeri yang berkaitan dengan penyelidekan, perekaan, seranta dan lain-lain hal yang berkaitan dengan perusahaan getah.
- b) Mengawal kegiatan dan dasar semua badan penyelidekan dan perekaan yang dibiayai sepenuh atau sebahagian besarnya oleh tabung ini.

Badan-badan yang bergantung pada Lembaga Kumpulan Wang Getah Tanah Melayu ialah :-

a) P.P.G.M.

Adalah bertanggung jawab menyelidek dalam hal-hal pengeluaran getah dan hal-hal yang berkaitan dan menasihat penanam-penanam getah tentang pendapat-pendapat baru.

Struktur Organisasi P.P.G.M. adalah bertanggung jawab menyelidek dalam hal-hal pengeluaran getah dan hal-hal yang berkaitan dan menasihat penanam-penanam getah tentang pendapat-pendapat baru. Kepada satu jenis tanaman iaitu getah. Pusat ini mempunyai makmal penyelidekan di Bandar Raya Kuala Lumpur dan pusat percubaan di Sungai Buloh terletak kira-kira 16 batu dari Kuala Lumpur, di mana terdapat kawasan seluas 3,400 acre. Struktur organisasi P.P.G.M.



b) Persatuan Penyelidik Pengeluar Getah Asli di England

Adalah bertanggung jawab menyelidik masaalah-masaalah kegunaan getah supaya penggunaan getah asli dapat diperluaskan lagi.

c) Jabatan Getah Asli dibeberapa tempat diserata dunia

Mendatangkan nasihat kepada pengguna-pengguna getah diseberang laut (untuk mendapat penjelasan lanjut sila lihat rajah 5 muka surat 41).

#### 4.3 Objektif-objektif P.P.G.M.

Penubuhan P.P.G.M. adalah berdasarkan kepada beberapa objektif antara lain;

- i) Menghasil benih-benih yang lebih baik dari segi hasil susunnya.
- ii) Memperbaiki keadaan pokok secara mengkaji tanah, pembajaan, pembiakan dan cara-cara menanam.
- iii) Menjayakan cara mengawal musuh dan penyakit.
- iv) Menyiasat hal-hal yang berkaitan dengan keuntungan dan cara-cara yang lebih baik bagi menggunakan modal.
- v) Memperbaiki penyediaan getah mengikut cara yang diamalkan sekarang.
- vi) Memenuhi kehendak-kehendak pasaran yang kian memileh, secara memajukan jenis-jenis baru, umpamanya getah mutu Malaysia (SMR).
- vii) Menghasilkan getah untuk kegunaan khas dalam kilang.

#### 4.4 Struktur Organisasi P.P.G.M.

P.P.G.M. adalah sebuah organisasi yang terbesar didunia dalam ertikata ia menekankan kepada satu jenis tanaman iaitu getah. Pusat ini mempunyai makmal penyelidikan di Bandar Raya Kuala Lumpur dan pusat percubaan di Sungai Buloh terletak kira-kira 16 batu dari Kuala Lumpur, dimana terdapat kawasan seluas 3,400 acre. Struktur organisasi P.P.G.M.

dapat dilihat didalam rajah 6 maka surat 43.

Pusat ini diuruskan oleh sebuah Lembaga Pengarah dan diketuai oleh seorang pengarah serta dibantu oleh dua orang Timbalan Pengarah.

Secara umum, tugas-tugas yang dibahagi dua iaitu tugas-tugas pusat dan cawangan penyelidikan. Cawangan-cawangan tersebut menanggung beberapa bahagian lain yang mempunyai tugas tertentu seperti yang diterangkan dibawah.

WAKIL KERAJAAN

WAKIL PERUSAHAAN

LEMBAGA KUMPULAN WANG GETAH TANAH MELAYU

PENGAWAL PENYELIDIKAN

PUSAT  
PENYELIDIKAN  
GETAH  
MALAYSIA

PERSATUAN  
PENYELIDIKAN  
PENGELUAR2  
GETAH ASLI

JABATAN  
GETAH ASLI

Menyelidek tentang;

Penanaman

Pengeluaran

Penyediaan

Memberi nasihat  
kepada pekebun

Memberi nasihat  
teknik bagi Asia

Menyelidek tentang;

Penyebatian

Penyediaan

Sifat-sifat getah

Memberi nasihat  
teknik bagi Eropah

Menerang dan menyeranta mengenai kegunaan Pejabat-pejabat di Amerika Syarikat, Eropah, Asia Tenggara, Australia dan New Zealand.

Memberi nasihat teknik di Amerika dan Australia.

Rajah 5

Sumber : Ibu Pejabat Pusat Penyelidikan Getah.



dapat dilihat didalam rajah 6 muka surat 43.

Pusat ini diuruskan oleh sebuah Lembaga Pengarah dan diketuai oleh seorang pengarah serta dibantu oleh dua orang Timbalan Pengarah. Secara asas P.P.G.M. terbahagi dua iaitu cawangan perkhidmatan dan cawangan penyelidikan. Cawangan-cawangan tersebut mengandungi beberapa bahagian lain yang mempunyai tugas tertentu seperti yang diterangkan dibawah.

#### 4.5 Cawangan Penyelidikan

##### Bahagian Kimia Gunaan dan Kemajuan;

Bertanggung jawab menentukan sifat-sifat utama getah seperti persamaan terhadap kekentalan, P.R.I. (Angkujuk sifat elastik) dan sifat-sifat getah yang dimasak. Bahagian ini terpaksa bekerjasama dengan pengeluaran getah mutu Malaysia (SMR) untuk mempraktikkan segala kajiannya. Bahagian ini juga menjalankan penyelidikan gunaan bagi memajukan jenis-jenis baru getah kering dan susu dengan sifat-sifat teknik yang baik mengikut kehendak-kehendak pengguna. Sebagai contoh sejenis getah yang giat dijalankan penyelidikan terhadapnya sekarang ialah getah untuk membuat tayar. Oleh itu bahagian ini sudah semestinya mempunyai cara-cara memproses yang cekap dan murah bagi pengeluaran getah baru. Untuk mencapai matlamat tersebut Bahagian Kimia Gunaan dan Kemajuan mengadakan perkhidmatan nasihat dan kursus memproses getah bagi pengeluaran-pengeluaran getah Malaysia dan juga peserta-peserta diseberang laut disekolah memproses getah asli di Pusat Percubaan Sungai Buloh.

##### Bahagian Tumbuhan;

Adalah bertanggung jawab diatas pembaikbiakan dan cara-cara menanam, kaedah-kaedah menoreh, hal-hal mengenai penghasilan susu, mengenai kaji tumbuhan, penutup bumi dan lain-lain tumbuhan yang berkaitan.

##### Bahagian Ekonomi dan Perancang;

Bahagian ini ditubuhkan apabila didapati penyelidikan terpaksa diperbesarkan bagi menyiasat pengeluaran dan daya penggunaan. Percubaan-

PUSAT PENYELIDEKAN GETAH MALAYSIA

LEMBAGA PENGARAH

PENGARAH  
TIMBALAN PENGARAH

BAHAGIAN PERKHIDMATAN

Bahagian Pentadbiran

Bahagian  
Perkhidmatan  
Nasihat Ladang

Bahagian  
Perkhidmatan  
Nasihat Pekebun  
Kecil

Pusat Percubaan

Bahagian  
Penerbitan dan  
Penerangan

Bahagian Perangkaan

Bahagian Kimia  
Cerakinan

BAHAGIAN PENYELIDEKAN

Bahagian Kimia  
Gunaan & Kemajuan

Bahagian  
Tumbuhan

Bahagian Ekonomi &  
Perancang

Bahagian Kimia &  
Fizik Asas

Bahagian Kaji  
Penyakit

Bahagian Tanah

Bahagian Perincian &  
Teknologi.

Rajah 6

Sumber : Ibu Pejabat Pusat Penyelidikan Getah Malaysia.



percubaan tanaman dan projek-projek dari bahagian lain pusat ini terpaksa dinilaikan dari segi ekonomi sebelum ianya dilaksanakan.

#### Bahagian Kimia dan Fizik Asas;

Bahagian ini akan membuat kajian asas dan berhubung rapat dengan ahli-ahli kimia, kimiahayat, fizik, teknologi dan jurutera-jurutera yang akan memajukan dan menggunakan konsep-konsep baru yang telah diselidek. Ia akan menjalankan penyelidikan asas yang memberi kesan baik kepada perusahaan getah. Diantara penyelidikan yang mendapat perhatian sekarang ialah mengkaji bagaimana dan darimana susu-susu getah mengalir dan melanjutkan pengaliran itu setelah disapu ubat penggalak. Lain-lain penyelidikan yang dijalankan ialah mengkaji kandungan susu getah dan sifat-sifat molikul getah asli seperti kekentalan dan keteguhan. Dari penyelidikan ini akan muncul sekumpulan ahli-ahli kimia, fizik, teknologi dan jurutera yang akan mengendalikan pembangunan yang diperlukan pada masa depan dike-dua-dua bidang pengeluaran dan penggunaan.

#### Bahagian Kaji Penyakit;

Bahagian ini menyelidek tentang penyakit-penyakit getah dan cara-cara untuk mengatasinya. Penyakit getah yang utama ialah penyakit akar yang disebabkan oleh kulat-kulat "Fomes Lignosus", "Ganoderma Pseudoferreum" dan "Fomes Noxius". Antara penyakit-penyakit daun pula yang ganas sekali ialah "Gloeosporium Alborubrum" dan "Oidium Heveae". Penyakit-penyakit ini boleh dikawal dengan debu belerang yang secara kebetulan boleh menghasilkan lebih banyak biji getah.

#### Bahagian Tanah;

Bahagian ini menyelidek tentang hal-hal yang berkaitan dengan tanah. Umpamanya ujian-ujian membaja, penutup bumi dan penyelidikan asasi mengenai tanah dan pokok. Kesemua bertujuan untuk menambahkan pengeluaran pokok.

### Bahagian Perincian dan Teknologi;

Bahagian ini mempunyai 3 tugas iaitu :-

- i) Mengawal mutu Getah Malaysia (SMR) dengan memeriksa dan menjalankan ujian perincian.
- ii) Menilai getah-getah bentuk baru dan menjalankan penyelidikan tentang teknologi getah dan
- iii) Memberi nasihat teknik kepada pengguna-pengguna getah asli di Asia Tenggara.

Bagi mengawal mutu rancangan Getah Mutu Malaysia, bahagian ini mempunyai satu yunit ujian perdagangan dan bekerjasama dengan lain-lain makmal yang diluluskan. Disamping Kumpulan Yunit Ujian Perdagangan terdapat merinyu-merinyu yang menjalankan penyiasatan bebas terhadap pengeluaran-pengeluar Getah Mutu Malaysia dikilang-kilang mereka dan mengambil contoh-contoh untuk diuji dengan kerjasama Yunit Ujian Piawai (Standard Testing Unit) yang bertindak selaku makmal rujukan dan sentiasa menjalankan pengawasan. Juga bahagian ini bertanggung jawab bagi mengadakan makmal rujukan untuk negara-negara pengeluar getah asli lain supaya dapat menentukan persamaan getah asli.

### 4.6 Cawangan Perkhidmatan

#### Bahagian Pentadbiran;

Bahagian ini bertanggung jawab dalam semua hal yang berkaitan dengan pentadbiran pusat. Umpamanya pengambilan pekerja-pekerja dan lain-lain.

#### Bahagian Nasihat Ladang;

Bahagian ini mendatangkan nasihat kepada ladang-ladang mengenai masaalah yang berhubung dengan urusan menanam, menjaga, menoreh dan cara-cara memproses getah. Bahagian ini ditubuhkan dalam tahun 1959 dan nasihat diberikan oleh pegawai yang berkenaan melalui lawatan dan dibantu dengan pertunjukan-pertunjukan, perbincangan dan kursus latihan.



### Bahagian Penerbitan dan Penerangan;

Segala hasil kajian yang dibuat oleh pusat ini disemadikan dalam bentuk penerbitan-penerbitan untuk kegunaan sekarang atau rujukan dimasa depan. Penerbitan-penerbitan yang dikeluarkan ditulis oleh Pegawai Penyelidik atau Pegawai Pengembang yang disesuaikan secara penyuntingan untuk bacaan sesuatu peringkat pembaca. Misalnya peringkat pekebun kecil sebagai satu golongan pembaca berbeza dari golongan pengurus ladang. Lantaran itu mesej yang hendak disampaikan itu akan difahami golongan yang ditujui (target group). Berdasarkan hakikat ini, maka didapati P.P.G.M. mengeluarkan berbagai jenis penerbitan dalam bahasa sesuai dengan taraf dan jenis golongan pembaca.

Jenis-jenis penerbitan yang dikeluarkan ialah:-

#### a) Buku-buku Kecil (Booklets):

#### Penerbitan Sains

Penerbitan ini mengandungi penemuan-penemuan saintifik yang telah dibuat oleh pusat ini. Penerbitan-penerbitan dalam jenis ini ialah;

- i) Journal of Rubber Research Institute of Malaysia
- ii) Research Achieves of the Rubber Research Institute of Malaysia.
- iii) Annual Report.

Penerbitan-penerbitan ini boleh dibeli kecuali ii), akan tetapi boleh didapati untuk bacaan dengan meminta kebenaran pengarah.

#### Penerbitan Nasihat

Penerbitan ini mengandungi hasil penyelidikan yang telah didapati. Tetapi cara penulisannya adalah berbeza daripada journal dalam ertikata segala detail ditinggalkan. Penerbitan jenis ini adalah dalam berbagai bahasa - Bahasa Malaysia (Rumi atau Jawi), Cina dan Inggeris. Penerbitan itu ialah :

- |                      |                                 |
|----------------------|---------------------------------|
| i) Planters Bulletin | (Inggeris)                      |
| ii) Siaran Pekebun   | (Bahasa Malaysia Rumi dan Jawi) |

- iii) Chung Tze Jen Chee Kan (Bahasa Cina)
- iv) Berita Getah Asli (Bahasa Malaysia)

Penerbitan-penerbitan boleh didapati percuma daripada P.P.G.M.

#### Penerbitan Nasihat untuk Pekebun Kecil

Bagi memudahkan kerja pengembangan Bahagian Penerbitan dan Penerangan mengeluarkan penerbitan-penerbitan untuk disebarikan kepada pekebun-pekebun kecil tatkala pegawai luar B.N.P.K. melawat, memberi tunjuk ajar atau memberi kursus. Penerbitan jenis ini adalah dalam bentuk buku kecil dan risalah penerbitan ini ditulis dalam berbagai bahasa seperti yang tertera dibawah;

##### a) Buku-buku Kecil (Booklets):

- i) Tanaman Semula (Rumi, Jawi, Cina, Inggeris)
- ii) Cantuman (Jawi, Cina)
- iii) Kaedah menoreh yang baik (Rumi, Jawi, Cina, Inggeris)
- iv) Memilih benih (Jawi, Cina, Inggeris)
- v) Mengawal lalang (Jawi, Cina, Inggeris)
- vi) Membaja Getah Kecil (Jawi, Cina, Inggeris)

##### b) Risalah-risalah (Leaflets):

- i) Kaedah membuat getah keping (Rumi)
- ii) Kaedah menoreh dengan betul (Rumi)
- iii) Kaedah cantuman hijau (Rumi, Cina)
- iv) Tanaman Kontan (Rumi, Cina)



### Penerbitan untuk Pengilang

Ini adalah dikeluarkan khas untuk ladang-ladang dan pengilang-pengilang. Penerbitan-penerbitan jenis ini adalah seperti dibawah-

- i) Siaran Teknik (Rumi, Inggeris)
- ii) Rubber Development (Inggeris)
- iii) Natural Rubber News (Inggeris)

### Buku-buku

Bahagian ini juga menerbitkan buku teknik yang berkaitan dengan perusahaan getah dan boleh diperolehi dengan dibeli. Buku-buku yang dikeluarkan ialah :-

- a) Pest of Heves Plantation in Malaya.
- b) Mineral Deficiencies in Hevea and Associated cover plant.
- c) Processing of the Natural Rubber Conference 1968.
- d) Wall Sheet of Mineral Deficiencies.
- e) A Bibliography of Contributions to Natural Rubber Research from The Rubber Research Institute of Malaysia.

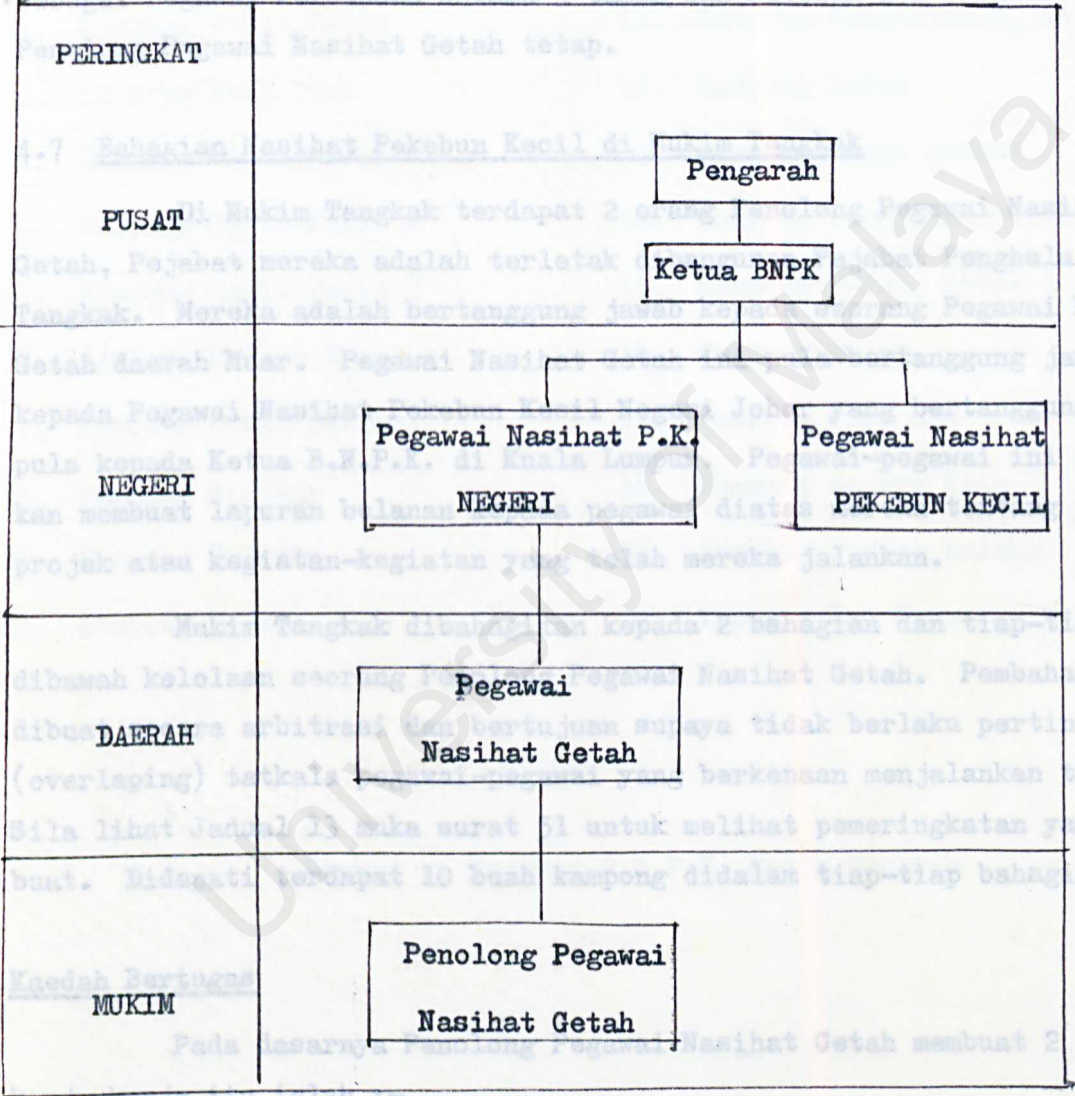
### Bahagian Nasihat Pekebun Kecil

Bahagian ini telah ditubuhkan pada tahun 1934. Tujuan utama bahagian ini diadakan ialah untuk menjalankan usaha pengembangan bagi P.P.G.M.

B.N.P.K. mempunyai ibu pejabatnya di Kuala Lumpur dan terdiri dari 359 pegawai dalam beberapa peringkat tanggung jawab mereka. Bagi mendapatkan gambaran jelas sila lihat rajah 7 dimuka surat 49. Didapati B.N.P.K. dikepalai oleh seorang Ketua Bahagian yang bertanggung jawab kepada P.P.G.M. Ketua Bahagian ini sekurang-kurangnya berkelulusan universiti. Demikian juga Pegawai-Pegawai Nasihat Pekebun-Pekebun Kecil negeri. Pada kelazimanya mereka ini berkelulusan universiti dalam bidang Sains Pertanian (Bachelor of Agriculture Science). Bagi Pegawai Nasihat Getah pula, kesemua-

nya berkelulusan Maktab Pertanian Serdang dan menerima latihan khas dalam bidang berkebun getah. Tentang Penolong Pegawai Nasihat Getah, mereka ini berkelulusan sekolah menengah dengan mendapat Sijil Pelajaran Malaysia atau yang bersamaan dengannya. Sebelum mereka dilantik bertugas sebagai Penolong SUSUNAN KEANGGOTAAN BAHAGIAN NASIHAT PEKEBUN KECIL selama 4 bulan dalam bidang-bidang perusahaan getah (Termasuk menanam, menjaga dan memproses) dan ilmu pengembangan perusahaan. Setelah lulus mereka dilantik sebagai Pegawai Perusahaan selama 1 tahun dan setelah itu berakhlak menjadi

P.P.G.T.M.



1. Kerja-karya Pejabat

Menjalankan urusan surat menyurat dengan pegawai-pegawai lebih tinggi atau dengan pejabat-pejabat lain.

Rajah 7

Sumber : Ibu Pejabat Pusat Penyelidikan Getah Malaysia



nya berkelulusan Maktab Pertanian Serdang dan menerima latihan khas dalam bidang berkebun getah. Tentang Penolong Pegawai Nasihat Getah, mereka ini berkelulusan sekolah menengah dengan mendapat Sijil Pelajaran Malaysia atau yang bersamaan dengannya. Sebelum mereka dilantik bertugas sebagai Penolong Pegawai Nasihat Getah mereka menjalani latihan selama 4 bulan dalam bidang-bidang perusahaan getah (Termasuk menanam, menjaga dan memproses) dan ilmu pengembangan pertanian. Setelah lulus mereka dilantik sebagai Pegawai Percubaan selama 3 tahun dan setelah itu barulah menjadi Penolong Pegawai Nasihat Getah tetap.

#### 4.7 Bahagian Nasihat Pekebun Kecil di Mukim Tangkak

Di Mukim Tangkak terdapat 2 orang Penolong Pegawai Nasihat Getah, Pejabat mereka adalah terletak dibangunan Pejabat Penghulu dipekan Tangkak. Mereka adalah bertanggung jawab kepada seorang Pegawai Nasihat Getah daerah Muar. Pegawai Nasihat Getah ini pula bertanggung jawab kepada Pegawai Nasihat Pekebun Kecil Negeri Johor yang bertanggung jawab pula kepada Ketua B.N.P.K. di Kuala Lumpur. Pegawai-pegawai ini diwajibkan membuat laporan bulanan kepada pegawai diatas mereka tentang projek-projek atau kegiatan-kegiatan yang telah mereka jalankan.

Mukim Tangkak dibahagikan kepada 2 bahagian dan tiap-tiap satu dibawah kelolaan seorang Penolong Pegawai Nasihat Getah. Pembahagian ini dibuat secara arbitrasi dan bertujuan supaya tidak berlaku pertindehan (overlapping) tatkala pegawai-pegawai yang berkenaan menjalankan tugas. Sila lihat Jadual 13 muka surat 51 untuk melihat pemeringkatan yang dibuat. Didapati terdapat 10 buah kampong didalam tiap-tiap bahagian.

#### Kaedah Bertugas

Pada dasarnya Penolong Pegawai Nasihat Getah membuat 2 jenis kerja, kerja-kerja itu ialah :-

##### 1. Kerja-kerja Pejabat

Menjalankan urusan surat menyurat dengan pegawai-pegawai lebih tinggi atau dengan pejabat-pejabat lain.

## 2. Kerja Luar

Jadual XIII

PEMBAHAGIAN MUKIM TANGKAK

A

B

- |                          |                                  |
|--------------------------|----------------------------------|
| 1. Kampong Bukit Kecik   | 11. Kampong Pengkalan Gajah      |
| 2. Kampong Hang Tuah     | 12. Kampong Bekoh                |
| 3. Kampong Sagil Parit 1 | 13. Kampong Tanah Gemboh         |
| 4. Kampong Sagil Parit 2 | 14. Kampong Pengkalan Besar      |
| 5. Kampong Sagil Parit 3 | 15. Kampong Padang Lerek 1 dan 2 |
| 6. Kampong Melayu Raya   | 16. Kampong Solok                |
| 7. Kampong Bukit Banjar  | 17. Kampong Paya Mas             |
| 8. Kampong Sialang       | 18. Kampong Anjong Batu          |
| 9. Kampong Teratas       | 19. Kampong Padang Lalang        |
| 10. Kampong Relau        | 20. Kampong Sri Maamor.          |

Sumber : Pejabat B,N,P.K. Mukim Tangkak



## 2. Kerja Luar

Melawat kebun-kebun getah, pusat-pusat memproses getah berkelompok dan sebagainya. Bagi melaksanakan tugas ini pegawai tersebut diberi elaun perjalanan mengikut jenis keenderaan yang digunakan. Dalam menjalankan kerja luar Penolong Pegawai Nasihat Getah di Mukim Tangkak membuat jadual sendiri supaya dapat melawat kampung-kampung yang dibawah mereka sekurang-kurangnya sekali dalam sebulan. Jikalau terdapat apa-apa projek yang dijalankan kekerapan lawatan dikampung tersebut ditambah. Dan sebenarnya kajian ini adalah menumpukan kajian terhadap B.N.P.K. dengan menekankan kepada kaedah pendekatan dan jenis komunikasi yang diamalkan dalam usaha-usaha pengembangan. Hal ini akan dibincangkan lebih perinci dalam bab 5.

b) Ciri-ciri penerima (target group).

c) Pemimpin tempatan dan pengubahsuaian.

d) Teori 'reference group' dan interaksi.

e) Proses mengambil keputusan secara kumpulan.

(The group decision process)

Bahagian kedua pula meninjau B.N.P.K. dengan menekankan jenis-jenis komunikasi yang diamalkan dalam kerja-kerja pengembangan di Mukim Tangkak.

### Bahagian I

#### 5.2 Satu Teori dan Model Komunikasi dalam Pengembangan

Tujuan utama kerja pengembangan ialah untuk mendatangkan perubahan, iaitu untuk mengubah penduduk-penduduk diluar bandar cara pertanian yang boleh selipat gandingan pengeluaran.

Penyampaian adalah mengikut beberapa faktor, yang utama sekali antaranya ialah : taraf pelajaran penerima (penerima); faktor ekonomi; alam sekeliling (environment); faktor-faktor kemasyarakatan dan faktor individu.<sup>9</sup>

(8) Williams, Donald "Agricultural Extension", Melbourne University Press 1967, Muka Surat 6 - 12.

(9) Keterangan diberi oleh pegawai Penolong Nasihat Getah

## Bab 5

### Komunikasi dalam Pengembangan

#### 5.1 Pendahuluan

Bab ini dibahagi kepada dua bahagian. Bahagian pertama adalah mengenai teori am tentang komunikasi dalam pengembangan. Disini dibincangkan beberapa aspek sosiologikal yang mempunyai hubungan kait dengan komunikasi dalam pengembangan seperti :-

- a) Proses penerimaan (diffusion procers).
  - b) Ciri-ciri penerima (target group).
  - c) Pemimpin tempatan dan pengembangan.
  - d) Teori 'reference group' dan interaksi.
  - e) Proses mengambil keputusan secara keputusan.
- (The group decision process)

Bahagian kedua pula meninjau B.N.P.K. dengan menekankan jenis-jenis komunikasi yang diamalkan dalam kerja-kerja pengembangan di Mukim Tangkak.

#### Bahagian I

#### 5.2 Satu Teori am tentang Komunikasi dalam Pengembangan

Tujuan utama kerja pengembangan ialah untuk mendatangkan perubahan, iaitu untuk mengajar penduduk-penduduk diluar bandar cara pertanian yang boleh melipat gandakan pengeluaran.<sup>8</sup>

Penyampaian adalah mengikut beberapa faktor, yang utama sekali antaranya ialah : taraf pelajaran penerima, (pengamal); faktor ekonomi; alam sekeliling (enviroment); faktor-faktor kemasyarakatan dan faktor individu.<sup>9</sup>

(8) William, Donald "Agricultural Extension", Melbourne University Press 1967, Muka Surat 6 - 12.

(9) Keterangan diberi oleh pegawai Penolong Nasihat Getah



Berdasarkan hakikat ini agak wajar sekali jika dibincangkan satu teori atau beberapa konsep sosiologi yang berkenaan sebelum mendalami kajian ini secara empirikal.

### 5.3 Komunikasi dalam Pengembangan

Komunikasi dalam kajian ini tidak mermasuk apa yang dimaksudkan sebagai sistem pengangkutan atau yang berkaitan dengannya seperti motokar, keretapi atau kapal terbang. Penulis akan hanya menumpukan perhatian kepada penyampaian keterangan daripada seseorang kepada seseorang yang lain. Dalam pengertian ini sistem komunikasi yang ketara ialah percakapan dan bahasa.<sup>10</sup> Didapati melalui percakapan dan bahasa manusia berhubung antara satu dengan lain untuk bertukar-tukar fikiran, pengalaman atau penyampaian sesuatu maksud. Dan ianya boleh disalurkan melalui berbagai cara seperti surat khabar, majallah radio, televisen dan talipon. Ternyata bahawa komunikasi amatlah penting bagi penghidupan manusia untuk mencapai kemajuan dan pembangunan negara, terutamanya dalam bidang-bidang pertanian, perindustrian, pelajaran dan sebagainya.<sup>11</sup> Sistem komunikasi yang berkesan menentukan kejayaan sesuatu projek. Jika sebaliknya pula yang berlaku akan melambatkan kemajuan. Dalam bidang pertanian khususnya di Malaysia didapati petani-petani adalah terpisah dari pihak yang menyelidek. Oleh itu satu unsur lain diperlukan sebagai perantaraan diantara pihak penyelidek dan pereka dengan pihak penerima. Disinilah kerja-kerja pengembangan (extension work) dengan menggunakan berbagai jenis komunikasi memainkan peranan sebagai penghubung atau perantaraan. Sila lihat rajah 8 dibawah untuk mendapat gambaran lanjut.

Rajah 8 : Kerja Pengembangan menjambatani penyelidek dengan pengamal

Research	Extension	Experience
What the government wants farmer to do		What the farmers want the government to do.

Sumber : H.A. Saville "Extension in Rural Communities" Muka Surat 4.

(10) Housley T.A. 'Communication in Modern Society' dalam "Journal in Public Administration", Vol 26, 1967, Muka Surat 180.

(11) Schram. W, 'Communication and Change' dalam Daniel Lerner and Wilbur Schramm (ed), "Communication and Change in the Developing Countries" Honolulu : East West Center Press, 1967, Muka Surat 18.



Dalam rajah 8 didapati kerja pengembangan (extension) menghubungkan penyelidek atau pereka dengan pengamal. Jadi kerja pengembangan amatlah penting kerana tanpanya sesia-sahajalah segala kemajuan yang dicipta oleh penyelidekan kerana tidak dapat disampaikan kepada pehak pengamal. Lagi pun jambatan ini bukan sekadar menyalurkan hasi-hasil penyelidekan, tetapi melaluinya juga dapat disalurkan balik segala apa pendapat atau pengalaman dikalangan pengamal kepada pehak penyelidek.<sup>12</sup> Ini dikatakan menyalurkan balik (feed back). Proses menyalurkan balik ini penting dalam erti kata bahawa jika terdapat perkara yang berbangkit pehak penyelidek akan dapat mengetahui lantas mengambil tindakan yang wajar.<sup>13</sup>

Dalam perusahaan getah, badan yang menghubungkan pekebun-pekebun kecil dengan P.P.G.M. ialah B.N.P.K. Jadi dalam memajukan perusahaan getah memerlukan kerjasama yang erat diantara pehak yang terlibat.

#### 5.4 Proses Penerimaan

Proses penerimaan adalah satu proses bagaimana seseorang menerima serta mengamalkan sesuatu inovasi yang disampaikan kepadanya. Proses ini bukan mudah berlaku tetapi memakan masa yang agak lama. Ini adalah kerana proses penerimaan melibatkan proses mental yang kompleks.<sup>14</sup> Hakikat ini adalah berkaitan dengan ciri-ciri penerima. Terdapat tiga golongan penerima dan tiap-tiap golongan mempunyai ciri-ciri tertentu. Ini boleh dilihat seperti berikut :-

##### a) Golongan yang cepat menerima (early adopter)

- i) Peladang yang berkemajuan.
- ii) Mempunyai modal untuk bertani secara besar-besaran
- iii) Mempunyai pengalaman yang agak luas dalam bidang pertanian, umpamanya pernah mendapat latihan dalam bidang tersebut.

(12) - ibid - Muka Surat 94

(13) Untuk dapat gambaran lanjut tentang 'feed back' sila lihat 5.12

(15) Muka Surat 73 dan 5.18 Muka Surat 85. Muka Surat 53.

(14) Rogers. E.M. "Diffusion of Innovation", New York : Free Press, Muka Surat 76.



- iv) Umur agak muda dan bertenaga.
- v) Selalu membaca surat khabar, berita pertanian dan mendengar radio.
- vi) Mereka mempunyai taraf dalam masyarakat seperti ketua kampung, guru sekolah, ketua belia dan lain-lain.

b) Golongan yang banyak menerima (the majority)

- i) Petani yang mempunyai tanah sendiri.
- ii) Petani yang mempunyai wang untuk membeli barangan untuk mempraktikkan penemuan baru.
- iii) Selalu berdamping rapat dengan pegawai pertanian.
- iv) Cergas dalam serba serbi aktiviti kampung.

c) Golongan yang lambat menerima (laggard)

- i) Tua dan kurang bertenaga.
- ii) Tidak mempunyai wang atau memilekki tanah sendiri.
- iii) Enggan membuat perubahan kerana pengaruh adat resam yang kolot.
- iv) Takut mengambil risiko akibat dari penerimaan pendapat baru.

Jadi lambat atau cepat penerimaan sesuatu pendapat itu tidak semata-mata bergantung kepada keperibadian seseorang manusia tetapi juga mempunyai kaitan dengan kebudayaan, kepercayaan dan adat resam. Dan pengetahuan tentang jenis-jenis penerima amatlah penting bagi pekerja pengembangan yang mana boleh mengambil tindakan yang sesuai bagi mendatangkan kesan yang baik. Sebagai contoh penulis dapati salah satu cara pegawai pengembangan menyampaikan nasihat ialah melalui tunjuk ajar (demonstration). Ini adalah sesuai dengan taraf pelajaran pekebun-pekebun kecil getah.<sup>15</sup>

Dalam proses penerimaan terdapat 5 peringkat yang harus dilalui sebelum seseorang itu mengamalkan sesuatu inovasi yang disampaikan kepada

(16) Rogers E.M. - op cit - Muka surat 81-86.

(17) Khapper, Joseph T. "The Effect of Mass Communication", New York

(15) Untuk penjelasan lanjut sila lihat 5.17 Muka Surat 53.

nya. Peringkat itu ialah :-

- a) Kesedaran
- b) Kecenderungan
- c) Penilaian
- d) Percubaan
- e) Penerimaan

Ditiap-tiap peringkat, maklumat mengenai sesuatu inovasi diperolehi daripada berbagai sumber.<sup>16</sup> Dan tiap-tiap sumber itu adalah berkesan pada peringkat tertentu. Umpamanya melalui penyelidikan telah dibuktikan bahawa Mass Media adalah penting untuk menyedarkan seseorang tentang wujudnya sesuatu idea.<sup>17</sup> Untuk mendapatkan gambaran yang lebih jelas sila lihat jadual 14. Didapati bahawa salah satu daripada sumber keterangan ialah agensi kerajaan (termasuk bahagian pengembangan). Apa yang hendak ditegaskan disini ialah pemeringkatan diatas adalah penting sebagai panduan kepada pekerja-pekerja pengembangan. Dengan itu dapatlah mereka merancang jenis komunikasi yang hendak digunakan sesuai dengan ciri-ciri penerima (target group). Lantaran hakikat ini tidak hairanlah mengapa kita dapati P.P.G.M. mengamalkan 'multiple approach' serta jenis komunikasi yang berlainan dalam kerja-kerja pengembangan mereka. Peranan komunikasi disini ialah untuk memindahkan seseorang dari satu peringkat kesatu peringkat hingga ia menerima serta mengamalkan apa yang telah disampaikan kepadanya. Dan juga ialah untuk mempercepatkan penerimaan sesuatu inovasi bagi golongan yang lambat menerima.

Secara asas terdapat 2 jenis komunikasi :-

- a) Mass Media
- b) Komunikasi secara persemukaan (face to face)

---

(16) Rogers E.M. - op cit - Muka surat 81-86.

(17) Khapper, Joseph T. "The Effect of Mass Communication", New York Free Press. Muka Surat 53.



	AWARNESS (Acquaintance with new idea)	INTEREST (Gathering addition al information and facts)	EVALUATION (Mental trial and application)	TRIAL (small scale ex- perimental use)	ADOPTION (large scale continued use and satisfaction)
1.	Mass Media	Mass Media	Neighbours and friends	Neighbours and friends	Almost entirely de- pendent on satisfaction with trial, there is little outsider influence on the adoption decision.
2.	Neighbours and friends	Neighbours and friends	Government agencies	Government agencies	
3.	Government agencies	Government agencies	Salesman and dealer	Salesman and dealer	
4.	Salesman and dealer	Salesman and dealer	Mass Media	Mass Media	

Sumber Rogers E.M. : "Social Change in Rural Society", Muka Surat 407.



Kedua-dua jenis ini perlu dalam proses penerimaan. Pernyataan ini adalah berdasarkan hakikat bahawa penyerapan sesuatu inovasi didalam sesuatu masyarakat bergantung bukan sahaja kepada mass media tetapi juga memerlukan perhubungan permukaan diantara pihak yang terlibat, khususnya antara penyelidik (pekerja pengembangan) dengan pengamal, iaitu sebagai 'reinforcement' kepada mesej yang telah disampaikan melalui mass media.<sup>18</sup>

### 5.5 Pemimpin Tempatan dalam Pengembangan

Telah dijelaskan bahawa pekerja pengembangan menghubungkan penyelidik dan pengamal. Juga sudah sedia maalom bahawa tidak semua petani menerima serentak sesuatu inovasi yang disampaikan. Ada yang cepat dan ada yang lambat menerima. Oleh itu perlu digunakan tenaga pemimpin tempatan (local opinion leader) bagi mempercepatkan penerimaan sesuatu inovasi. Pemimpin tempatan (local opinion leader) bermaksud seseorang individu yang mempunyai potensi mempengaruhi orang lain. Biasanya dialah menjadi tumpuan anggota-anggota masyarakat mendapatkan nasihat atau keterangan.<sup>19</sup>

Dalam hal ini pemimpin tempatan bertugas mengikut konsep '2 step flow of communication'. Bermaksud bahawa keterangan dikeluarkan oleh pemimpin nasional melalui mass media kepada pemimpin tempatan. Kemudian pemimpin tempatan menyebarkan kepada seluruh masyarakat.<sup>20</sup> Pernyataan ini jelas dapat dilihat dalam rajah 9 Muka Surat 60.

Dalam kajian ini terdapat persamaan dengan konsep '2 step flow of communication'. Bermaksud inovasi disampaikan oleh P.P.G.M. kepada pegawai-pegawai pengembangan melalui surat atau pun kursus (in service training). Dan salah satu cara menyampaikan inovasi tersebut ialah melalui pemimpin tempatan yang berpengaruh disatu-satu tempat (ketua kampung, ketua Pusat Memproses Getah Berkemompok, Pekebun Kecil yang Progresif). Kemudian pemimpin tempatan ini menyebarkan inovasi yang diberikan kepada pekebun-pekebun kecil lainnya.

---

(18) Ithiel de Sola Pool 'Communication and Development' dalam Myron Weiner (ed)

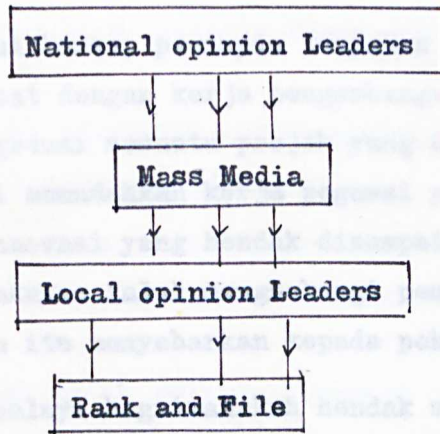
"Modernization : The Dynamics of growth" voice of America Forum Lecture, Muka Surat 109.

(19) Rogers, - op cit - Muka Surat 208 - 209

(20) Krech, 'Individual in Society' New York : McGraw Hill. Kogakusha 1962, Muka Surat 237.



Rajah 9



Two step flow of communication within a Society

Sumber : Krech "Individual in Society" Muka Surat 237.

Terdapat beberapa sebab yang menyokong penggunaan pemimpin tempatan didalam kerja pengembangan antara lain ialah :-

i) Memang disedari bahawa pegawai pengembangan mempunyai hubungan secara langsung dengan pekebun-pekebun kecil tetapi tidak semestinya berupaya mendatangkan perubahan kepada seluruh masyarakat. Didapati jika sesuatu inovasi diperkenalkan hanya beberapa bilangan kecil orang sahaja yang menerimanya. Orang-orang ini mempunyai sikap cepat menerima perubahan lantas dapat menafaatnya. Mereka menjadi tumpuan pandangan masyarakat dan harus digunakan sebagai landasan bagi melicinkan kerja-kerja pengembangan.

Dari sudut proses penerimaan pula mereka ini menjadi ukuran bagi pekebun-pekebun lain menilai sesuatu inovasi dan jika diperhatikan sebagai memperoleh kejayaan, pekebun-pekebun lain akan turut menerima amalan yang disampaikan.

ii) Pekerja pengembangan kerap kali ditukarkan dari satu tempat ketempat yang lain. Oleh itu bagi pekerja yang baru datang terlebih dulu perlu meyakinkan pekebun-pekebun sebelum boleh melaksanakan kerja-kerja pengembangan. Jadi untuk menggalakan kelicinan kerja pengembangan pemimpin



tempat harus digunakan bagi mengelakkan tergendalnya kerja pengembangan yang telah dijalankan akibat daripada pertukaran-pertukaran pegawai yang terlibat.

iii) Melalui konsep pemimpin tempatan membolehkan pekebun-pekebun secara aktif terlibat dengan kerja pengembangan. Umpamanya pemimpin tempatan boleh mengetuai sesuatu projek yang dijalankan oleh pegawai pengembangan. Dengan ini memudahkan kerja pegawai pengembangan dalam ertikata bahawa jika ada sesuatu inovasi yang hendak disampaikan tentang projek tersebut, apa yang perlu dilakukan ialah menghubungi pemimpin tempatan tersebut. Dan seterusnya pemimpin itu menyebarkan kepada pekebun-pekebun lain.<sup>21</sup>

Tetapi soalnya bagaimanakah hendak memilih pemimpin tempatan orangnya mestilah dihormati oleh anggota masyarakat, aktif dalam bidang pertanian dan bersedia menunjukan kepada pekebun-pekebun lain tentang pertanian. Jadi kerja pengembangan memerlukan pegawai yang cukup cekap dan penggunaan tenaga pemimpin tempatan sebagai sebahagian daripada "mechanism" pengembangan.

### Teori 'Reference group'

'Reference group' bermaksud "..... any group with which an individual identifies himself such that he tends to use the group as a standard for self evaluation and as a source of his personal values and goals."<sup>22</sup> Jadi 'reference group' merupakan sumber ilham dan asas tindakan bagi seseorang individu. Oleh itu teori ini amatlah penting bagi mempercepatkan proses perubahan dalam ertikata bahawa jikalau sikap serta perlakuan 'reference group' dapat diubah maka sikap dan perlakuan petani-petani yang mengaitkan diri mereka dengan kumpulan tersebut juga dapat dipengaruhi kearah perubahan.

Dalam bidang pertanian khususnya perusahaan getah dalam sektor pekebun kecil, salah satu golongan yang boleh dianggap sebagai 'reference group' ialah pekebun yang progresif dalam cara pengurusan kebunnya dan yang

(21) DiFranco, Joseph, "Some aspects of extension work" (working paper). Inter America Institute of Agricultural Science of the organization of American States. Turrialba, Coota Rica 1966.

(22) Krech, - op cit - Muka Surat 102.



dikagumi serta diidamkan oleh pekebun lain untuk mencapai taraf yang sama. Jadi bagi mendatangkan perubahan yang efektif kerja pengembangan seharusnya menggalakkan interaksi diantara golongan yang dianggap sebagai 'reference group' dengan pekebun lain, tatkala menjalankan projek-projek mereka.

#### 5.6 Proses mengambil keputusan secara kumpulan (group decision process) dan hubungannya dengan pengembangan.

Sebagaimana yang telah dinyatakan kerja pengembangan bertujuan untuk menyampaikan dan menggalakkan pekebun-pekebun kecil getah mengamalkan cara-cara pertanian baru hasil dari penyelidikan moden. Salah satu cara mencapai matlamat ini ialah melalui tindakan secara kumpulan. Melalui tindakan secara kumpulan seseorang individu dapat menikmati 'goals' yang tak mungkin dicapai secara persendirian.<sup>23</sup> Tegasnya kumpulan adalah merupakan agen perubahan yang boleh meninggikan lagi jumlah pekebun-pekebun kecil yang mengambil keputusan menerima serta mengamalkan apa yang telah disampaikan kepada mereka. Dengan itu dapatlah pekebun-pekebun kecil merasakan nikmat penyelidikan moden.

Finomina ini melibatkan proses mengambil keputusan secara kumpulan dan telah diperkenalkan oleh Lewin.<sup>24</sup> Proses ini terdiri daripada beberapa peringkat dan ini dapat dilihat seperti dibawah :-

1. Diperkenalkan sesuatu inovasi yang mempunyai kaitan dengan motivasi anggota-anggota kumpulan.
2. Anggota-anggota kemudiannya berbincang sesama mereka; menyatakan persetujuan atau bangkangan berserta dengan alasan.
3. Ketu Kumpulan mencatatkan segala perkara yang dikemukakan. Disamping itu Ketua Kumpulan cuba menjawab segala soalan yang timbul.

---

(23) Berlo, David K : "The process of Communication", San Francisco : Rinehart Press, 1960. Muka Surat 143 - 146.

(24) Lewin, K : "Group decision and Social Change" dalam Maccoby, Newcombe dan Hartley, (Eds), "Reading in Social Psychology", New York : Holt, Rineharts Winston, 1958. Muka Surat 197 - 211.

(25) - *ibid* - Muka Surat 207.

4. Diakhir perbincangan anggota-anggota dikehendaki membuat keputusan (individual commitment) samaada bersetuju atau tidak dengan perkara yang dikemukakan. Dan ini memberi peluang kepada anggota-anggota lain melihat siapakah diantara mereka yang bersetuju mengamalkan inovasi yang diperkenalkan (perceived group consensus).

Cara ini adalah lebih berkesan berbanding dengan cara hanya memberi kuliah kepada anggota-anggota kumpulan. Lewin dalam kajiannya mengenai menggalakkan suri rumah tangga supaya menggunakan daging seperti buah pinggang dan lain-lain bahagian daging binatang yang tidak menarik telah membuktikan hakikat ini. Didapati hanya 3% sahaja diantara suri rumah tangga dari kumpulan yang diberikan kuliah sahaja mengubah sikap mereka. Berbanding dengan suri rumah tangga yang berbincang tentang galakkan yang diberikan kepada mereka, jumlah yang mengubah sikap mereka ialah 32%.<sup>25</sup>



Faktur-faktur yang menyebabkan tindakan secara kumpulan ini lebih baik berbanding dengan cara hanya memberikan kuliah adalah seperti berikut :-

Berbincang & mengambil keputusan;

- a) Anggota-anggota kumpulan secara aktif mengambil bahagian dalam menentukan samaada mahu menerima atau tidak dengan perkara yang dicadangkan.
- b) Anggota-anggota kumpulan dapat menganggap (perceived) samaada anggota lain bersedia atau tidak mengubah sikap mereka.
- c) Sebagai anggota kumpulan, peserta dikehendaki patuh dan bertindak sejajar dengan keputusan yang dibuat.
- d) Anggota kumpulan dapat menganggap samaada lain-lain anggota melibatkan diri sesuai dengan keputusan yang ditetapkan.

Kuliah sahaja;

- a) Mereka adalah pasif. Bermaksud bahawa anggota kumpulan tersebut tidak terlibat untuk menentukan samaada menerima atau tidak perkara yang dikemukakan.
- b) Dalam masa kuliah diberikan anggota-anggota kumpulan senyap sahaja, oleh itu mereka tidak dapat menganggap apakah kecenderungan lain-lain anggota.
- c) Mereka tidak terikat untuk mematuhi atau mengambil keputusan sejajar dengan apa yang dikuliahkan.
- d) Mereka juga tidak dapat menganggap keputusan yang dibuat oleh lain-lain anggota secara bersendirian.

## Kesimpulan

Sebagai rumusan dapat dikatakan bahawa pengetahuan teori tentang komunikasi dalam pengembangan dan diffusi sesuatu inovasi amatlah penting sebagai asas untuk mengator strategi dalam usaha menjalankan kerja-kerja pengembangan yang dapat mendatangkan kesan yang efektif. Dengan ini membawa kita kebahagiaan kedua yang akan menyentuh tentang kerja pengembangan yang diamalkan oleh B.N.P.K. di Mukim Tangkak.

## Bahagian 2

### 5.7 Bahagian Nasihat Pekebun Kecil dan Kerja Pengembangan

Usaha pengembangan yang dijalankan oleh P.P.G.M. adalah terbahagi kepada 2, iaitu :-

- a) Bahagian Nasihat Ladang
- b) Bahagian Nasihat Pekebun Kecil (B.N.P.K.)

Dalam bahagian ini penulis akan hanya menumpukan perhatian kepada B.N.P.K. Aspek-aspek yang dibincangkan ialah seperti berikut;

- a) Tujuan kerja pengembangan B.N.P.K.
- b) Bidang-bidang yang dinasihati.
- c) Kaedah pendekatan dan jenis-jenis komunikasi yang digunakan.

### 5.8 Tujuan kerja pengembangan B.N.P.K.

Kerja pengembangan yang dijalankan oleh B.N.P.K. adalah berdasarkan kepada 2 tujuan, iaitu :-

- a) menyampaikan inovasi penyelidekan yang dihuat oleh P.P.G.M. kepada pekebun-pekebun kecil.
- b) menggalakkan pekebun-pekebun kecil getah mengamalkan inovasi tersebut.

### 5.9 Bidang-bidang yang dinasihati oleh B.N.P.K.

B.N.P.K. memberi nasihat atau melaksanakan kerja pengembangan merangkumi semua bidang yang berkaitan dengan perusahaan getah sektor pekebun



kecil. Bidang-bidang itu ialah :-

- a) memilih benih
- b) menanam
- c) menjaga
- d) menanam kontan
- e) pengambilan hasil
- f) memproses dan memasarkan

Dalam melaksanakan tanggung jawab tersebut berbagai jenis komunikasi digunakan. Pernyataan ini jelas dapat dilihat dalam rajah 10 Muka Surat 67.

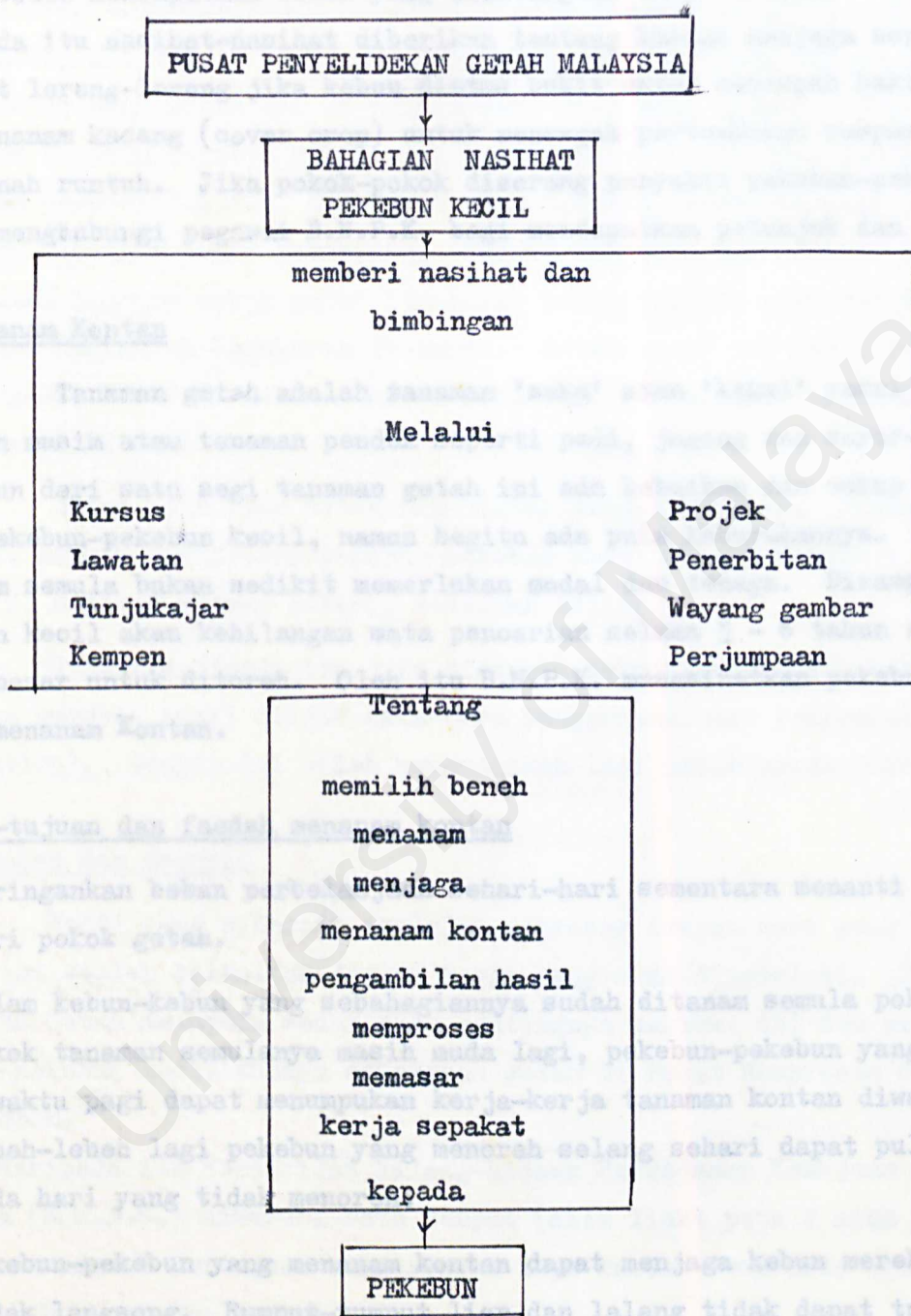
#### a) Memilih benih, Menanam dan Menjaga

Satu hal yang ketara dalam perusahaan getah ialah, apabila pokok getah sampai had umur lebih kurang 30 tahun, ianya tidak produktif lagi. Oleh itu perlu ditanam semula. Dalam aspek menanam semula terdapat 2 badan yang bertanggung jawab iaitu :-

1. Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun-Pekebun Kecil Perusahaan Getah (RISDA) - tugasnya ialah membiayai perbelanjaan rancangan tersebut. (Sebelum 8hb. Feb. 1973 tugas ini dipikul oleh Lembaga Perusahaan Getah Tanam Semula)
2. Pusat Penyelidikan Getah Malaysia - melalui B.N.P.K. memberikan nasihat serta petunjuk tentang benih-benih yang patut dipilih, menanam dan menjaga.

Permohonan untuk menanam semula boleh dibuat melalui pejabat RISDA yang terdapat dipekan Tangkak. Setelah diproses barulah permohonan tersebut diluluskan. Risda mempunyai kakitangan luarnya sendiri guna memeriksa kebun-kebun supaya berseih dan jika didapati tidak memuaskan bantuan akan dipotong.

Rajah 10 : Jenis Komunikasi yang digunakan dan bidang yang dinasihati oleh Bahagian Nasihat Pekebun Kecil.



Sumber : Ibu Pejabat Pusat Penyelidikan Getah Malaysia.



Dalam aspek ini P.P.G.M. hanya bertugas sebagai penasihat berhubung dengan pemilehan benih yang sesuai. Pekebun-pekebun kecil getah boleh mendapatkan benih yang didatangkan dari P.P.G.M. Selain daripada itu nasihat-nasihat diberikan tentang kaedah menjaga seperti membuat lereng-lereng jika kebun diatas bukit untuk mencegah hakisan dan menanam kacang (cover crop) untuk mencegah pertumbuhan rumput rampai dan tanah runtuh. Jika pokok-pokok diserang penyakit pekebun-pekebun kecil boleh menghubungi pegawai B.N.P.K. bagi mendapatkan petunjuk dan nasihat.

#### b) Menanam Kontan

Tanaman getah adalah tanaman 'saka' atau 'kekal' yakni bukan tanaman musim atau tanaman pendek seperti padi, jagong dan sayur-sayoran. Walaupun dari satu segi tanaman getah ini ada kebaikan dan cukup sesuai bagi pekebun-pekebun kecil, namun begitu ada pula keburukannya. Dengan menanam semula bukan sedikit memerlukan modal dan tenaga. Disamping itu pekebun kecil akan kehilangan mata pencarian selama 5 - 6 tahun sebelum ia cukup besar untuk ditoreh. Oleh itu B.N.P.K. menasihatkan pekebun-pekebun kecil menanam Kontan.

#### Tujuan-tujuan dan faedah menanam kontan

1. Meringankan beban perbelanjaan sehari-hari sementara menanti hasil dari pokok getah.
2. Dalam kebun-kebun yang sebahagiannya sudah ditanam semula pokok-pokok tanaman semulanya masih muda lagi, pekebun-pekebun yang menoreh diwaktu pagi dapat menumpukan kerja-kerja tanaman kontan diwaktu petang lebeh-lebeh lagi pekebun yang menoreh selang sehari dapat pula bekerja pada hari yang tidak menoreh.
3. Pekebun-pekebun yang menanam kontan dapat menjaga kebun mereka secara tidak langsung. Rumput-rumput liar dan lalang tidak dapat tumbuh.

(26) Dr. Colin Barlow "Marketing of Rubber Smallholders". Muka Surat 26.

(27) Tentang Pusat Kemproses Getah Berkelompok akan dibincangkan lebeh lanjut.



### c) Pengambilan Hasil

Pokok getah cantum akan mengambil masa 5 - 6 tahun dan pokok yang ditanam daripada benih (seedling) pula memerlukan 4 - 5 tahun sebelum boleh ditoreh.<sup>26</sup> Jika ditoreh lebeh awal daripada jangka waktu ini pokok getah akan rosak dan merugikan pada masa akan datang. Oleh yang demikian pekebun-pekebun kecil yang kurang pasti boleh mendapatkan nasihat daripada pegawai B.N.P.K. dipejabat atau tatkala mereka membuat lawatan pusingan (routine tour) kekampong. Selain daripada umur faktor lain untuk menentukan samaada pokok getah itu sudah boleh ditoreh atau tidak ialah batangnya hendaklah berukuran 20 inchi. Dalam aspek ini penulis ada mengikut pegawai B.N.P.K. melawat kebun baru bagi menentukan jika pokok getah sudah boleh ditoreh.

Aspek lain yang ditekankan ialah kaedah menoreh. Pegawai B.N.P.K. akan menasihatkan pekebun-pekebun kecil supaya mengikut kaedah S/2. d/2, menoreh selang sehari, setengah lilitan.

Selain daripada itu jika didapati pokok getah sudah berumur lebeh 17 tahun pekebun kecil diajar cara-cara penggunaan ubat penggalak (yield stimulation). Dengan ini boleh menambahkan lagi pengeluaran pekebun kecil.

### d) Memproses dan memasarkan

Hasil yang didapati perlulah diproses dengan cara yang baik kerana ini adalah berkaitan dengan harga yang akan diperolehi. Pusat Penyelidikan Getah Malaysia sedar akan pentingnya hakikat ini dan menggalakkan pekebun-pekebun kecil supaya memproses getah di Pusat Memproses Getah Berkelompok.<sup>27</sup>

Selain daripada itu terdirilah kilang-kilang Perbadanan Kemajuan Getah Malaysia (M.R.D.C.) dimerata-rata tempat (sila lihat peta 2 muka surat ). Kesemuanya adalah bertujuan memperbaiki lagi kaedah memproses dan memasarkan getah pekebun-pekebun kecil.

Sumber : Pejabat B.N.P.K. TANGKAK.

(26) Dr. Colin Barlow "Marketing of Rubber Smallholders". Muka Surat 26.

(27) Tentang Pusat Memproses Getah Berkelompok akan dibincangkan lebeh lanjut.



# 5.10 Kaedah pendekatan serta jenis komunikasi yang diamalkan oleh B.N.P.K.

Dalam melaksanakan kerja pengembangan B.N.P.K. menggunakan berbagai kaedah pendekatan (approach) iaitu :-

- a) Pendekatan secara beramai-ramai
- b) Pendekatan secara kumpulan
- c) Pendekatan secara individu.

Dan didalam tiap-tiap kaedah pendekatan jenis komunikasi yang digunakan adalah berbeza-beza. Pernyataan ini dapat dilihat dengan jelas melalui jadual XV dibawah.

**Jadual XV : Kaedah pendekatan serta jenis komunikasi yang diamalkan oleh B.N.P.K.**

Jenis Pendekatan	Jenis Komunikasi
1. Secara beramai-ramai	<ol style="list-style-type: none"> <li>a) Unit bergerak</li> <li>b) Penerbitan</li> <li>c) Pameran</li> <li>d) Radio.</li> </ol>
2. Secara kumpulan	<ol style="list-style-type: none"> <li>a) Tunjukaajar</li> <li>b) Berbincang dengan ahli-ahli Pusat Memproses Getah Berkelompok dan pertubuhan lain.</li> <li>c) Kursus-kursus.</li> </ol>
3. Secara individu	<ol style="list-style-type: none"> <li>a) Melawat kekebun atau rumah</li> <li>b) Datang kepejabat</li> <li>c) Berhubung melalui surat.</li> </ol>

Sumber : Pejabat B.N.P.K. TANGKAK.

(28) Keterangan diberi oleh Pegawai B.N.P.K.

(29) Tentang penerbitan yang dikeluarkan oleh P.P.G.N. Sila lihat bab 4, muka surat 46 - 48.



### 5.11 Pendekatan secara beramai-ramai

Kaedah ini digunakan untuk menimbulkan rasa kesedaran dan kecenderungan tentang sesuatu inovasi dikalangan pekebun-pekebun.<sup>28</sup> Bagi mencapai matlamat ini berbagai jenis komunikasi digunakan. Umpamanya P.P.G.M. mempunyai unit bergerak untuk berkempen, mengeluarkan penerbitan-penerbitan seperti risalah-risalah dan majallah.<sup>29</sup> Unit bergerak tersebut mengadakan pertunjukan filem atau slides dan disamping itu disusuli pula dengan ucapan penerangan oleh pegawai B.N.P.K.

Dalam hal ini penulis berpeluang mengikut cara unit bergerak ini bertugas. Pada kira-kira pukul 5. 00 petang kereta unit bergerak ini menjelajah kampung yang hendak diadakan kempen, menjemput orang ramai supaya datang ketempat dan waktu yang ditetapkan bagi menyaksikan tayangan filem penerangan. Sebelum pertunjukkan filem dijalankan lagu-lagu hiburan dimainkan bertujuan untuk menarik lebih ramai penonton-penonton datang. Apabila sampai waktunya pertunjukkan wayang pun diadakan. Filem yang ditayangkan ialah Keluaran Filem Negara. Setelah habis dua gulung filem, majlis berhenti sebentar dan lampu-lampu pun dipasang. Waktu rehat ini dipenuhi dengan ucapan penerangan oleh Pegawai B.N.P.K. Ucapannya ialah mengenai hal-hal yang berkaitan dengan sektur pekebun kecil. Umpamanya tentang menanam kontan dan Pusat Memproses Getah Berkelompok. Bahasa yang digunakan bergantung pada penonton. Kalau berbilang bangsa maka pegawai B.N.P.K. akan berucap dalam bahasa yang berkenaan bergilir-gilir. Disamping itu pula pegawai-pegawai lain membahagikan risalah-risalah yang themanya adalah berkaitan dengan ucapan yang dilafazkan. Sebagai contoh kalau ucapan tersebut adalah mengenai tanaman kontan maka risalah-risalah yang berkaitan pun dibahagikan kepada penonton-penonton. (Sila lihat lampiran 2 muka surat 72). Risalah ini sehelai sahaja dan ditulis dengan bahasa yang mudah difahami serta siap dengan gambar sekali. Selesai sahaja ucapan, lampu dipadamkan dan tayangan gambar diteruskan hinggalah habis filem-filem yang hendak ditayangkan.

---

(28) Keterangan diberi oleh Pegawai B.N.P.K.

(29) Tentang penerbitan yang dikeluarkan oleh P.P.G.M. Sila lihat bab 4, muka surat 46 - 48.





*Tembakau:*

*Tembakau juga ditanam kontan,  
Hasilnya banyak harga berpatutan.*



*Nenas:*

# TANAMAN KONTAN DIKEBUN GETAH

BAHAGIAN NASEHAT PEKEBUN KECIL



Diterangkan kaedah2 serta jenis tanaman  
yang sesuai sebagai tanaman kontan.





## 5.12 RADIO atau secara kumpulan (Group approach)

Sesuai dengan keadaan negara ini sebagai negara pertanian Kementerian Penerangan mengadakan rancangan khas melalui radio untuk petani-petani. Contohnya ialah rancangan pembangunan desa. Dalam rancangan tersebut diisi dengan berita-berita mengenai pertanian seperti berita tentang kelapa sawit, kopi, padi dan getah. Mengenai getah rancangan ini mengadakan kempen yang berkaitan dengan perusahaan getah seperti menggalakkan pekebun-pekebun menanam kontan, menjadi ahli Pusat Memproses Getah Berkelompok dan menjaga kebun dari musuh, penyakit dan rumput rampai. Jadi radio merupakan salah satu alat komunikasi yang digunakan bagi menyampaikan mesej pekebun-pekebun kecil. Melalui radio juga pekebun kecil boleh bertanyakan apa-apa masalah yang dihadapi. Ini merupakan salah satu daripada proses menyalurkan balik (feed back). Dalam kajian ini seperti yang telah dinyatakan bahawa penggunaan radio tidak begitu meluas. Didapati 61% sahaja daripada pekebun-pekebun kecil getah yang telah ditemuduga melaporkan memiliki radio. Dan tentang kekerapan mendengar 'rancangan pembangunan desa' didapati dari jumlah yang memiliki radio, cuma 34% sahaja melaporkan selalu mendengar, 22% melaporkan kadang-kadang dan 43% melaporkan tidak mendengar.

## 5.13 PAMIRAN ajaran pekebun

Dimasa-masa kebelakangan ini pamiran adalah merupakan alat penyampaian yang utama, sebagai alat dakwah. Dan B.N.P.K. mengambil bahagian dalam pamiran-pamiran yang diadakan. Tujuan asas pamiran sebegini ialah :-

- a) untuk dijadikan apa-apa kejayaan itu sebagai tauladan untuk orang lain.
- b) supaya orang yang berjaya itu bermegah dengan kejayaannya. Dengan berbuat demikian diharap lebih ramai lagi orang yang akan terdorong hendak bergiat dan bertekun supaya mereka pula dapat bermegah dan ditauladani orang.

Sekolah-sekolah tersebut terletak ditempat-tempat berikut :-

Walaubagaimana pun harus diakui samaada pekebun-pekebun menerima atau tidak nasihat dan inovasi-innovasi yang diterangkan tidak menjadi soal. Ini adalah kerana keputusan untuk menerima dan mengamalkan apa yang telah disampaikan bergantung penuh pada diri pekebun kecil (sila lihat jadual XIV). B.N.P.K. cuma bertugas menyampaikan maklumat sahaja.



### 5.14 Pendekatan secara kumpulan (Group approach)

Sesuatu kumpulan itu terdiri daripada beberapa orang dan kumpulan tersebut merupakan satu keseluruhan yang dinamik, ini bermaksud bahawa jika berlaku perubahan pada satu bahagian kumpulan akhirnya mendatangkan perubahan bahagian lain dan seterusnya keseluruhan kumpulan tersebut.<sup>30</sup> Jadi berdasarkan prinsip ini beberapa orang pekebun kecil dikumpulkan. Melalui sistem komunikasi tertentu keterangan tentang sesuatu inovasi atau nasihat diberikan. Dan dengan itu diharap dapat mengubah serta memajukan sektor pekebun kecil getah dan masyarakat amnya.

Jenis-jenis komunikasi yang digunakan oleh B.N.P.K. ialah :-

- a) Kursus
- b) Projek
- c) Tunjukajar

### 5.15 Kursus

Selain daripada usaha-usaha menasihati, B.N.P.K. menganjurkan kursus mengenai getah. Didalam kursus ini ditekankan aspek teknik mengenai getah. Kursus-kursus yang diadakan adalah bergantung kepada :-

- a) taraf pelajaran pekebun
- b) kelapangan masa pekebun-pekebun

Terdapat 2 cara kursus diadakan ;

1. Kursus yang diadakan disekolah latihan
2. Kursus yang diadakan oleh B.N.P.K. dikawasan masing-masing.

#### 1. Kursus disekolah latihan getah

Terdapat 4 buah sekolah latihan getah di Malaysia sekarang.

Sekolah-sekolah tersebut terletak ditempat-tempat berikut :-

(30) Keterangan diberi oleh Ketua Bahagian Penerbutan dan Penerangan P.P.G.M.M.

1. Ayer Pa' Abas - Melaka
2. Padang Rengas - Perak
3. Bukit Sireh - Kelantan
4. Temerloh - Pahang

Kursus yang diadakan adalah meluas dan mendalam. Sukatan pelajarannya dikeluarkan oleh P.P.G.M. Kursus ini berjalan selama 5 minggu. Pelajaran diadakan secara intensif. Disini peserta-peserta diajarkan teori dan praktikal untuk mencuba perkara yang telah diajar. Selepas itu diadakan peperiksaan dan peserta-peserta yang lulus diberikan sijil.

Peserta-peserta latihan ini tidak dikenakan apa-apa bayaran. Makan dan tempat tinggal disediakan percuma. Mereka hanya terpaksa membayar tambang pergi dan balik sendiri.

## 2. Kursus anjuran B.N.P.K.

Sebagaimana yang telah dinyatakan bahawa terdapat pejabat B.N.P.K. dikawasan-kawasan yang mempunyai getah. Salah satu cara B.N.P.K. kecil ini melaksanakan kerja-kerja pengembangan ialah dengan menganjurkan kursus dikawasan masing-masing. Apabila kursus hendak diadakan maka pegawai luar B.N.P.K. akan menghebohkan berita melalui ketua-ketua kampung atau secara terus kepada pekebun-pekebun kecil tatkala membuat lawatan. Terdapat 3 jenis kursus yang diadakan dan penjenisan ini adalah berdasarkan faktor :-

- a) taraf pelajaran pekebun-pekebun kecil
- b) kelapangan pekebun-pekebun kecil getah.

Antara lain jenis kursus tersebut ialah :

### 1) Kursus kampung

Kursus ini berjalan seminggu sekali selama 6 minggu. Selalunya kursus ini diadakan dibalairaya atau bangunan-bangunan sekolah. Perkara yang diajarkan meliputi perkara-perkara yang ada hubungannya dengan kerja



dikebun seperti cara menanam, mencantum, merawat penyakit dan sebagainya.

## 2) Kursus praktikal

Kursus ini memakan masa yang pendek saja iaitu berjalan selama dua, tiga hari sahaja. Sekumpulan 30 -60 orang pekebun kecil ditunjuk tentang sesuatu hal yang dihadapi oleh pekebun kecil pada masa itu. Misalnya disatu kursus yang penulis ikut serta ialah disuatu kelompok tanam semula yang telah boleh ditoreh. Pegawai luar B.N.P.K. akan memberi penerangan dan tunjuk ajar bagaimana hendak membuka torehan, kekerapan menoreh dan disamping itu pekebun kecil juga digalakan memproses di Pusat Berkelompok bagi menghasilkan getah yang lebih bermutu.

## 3) Kursus standard

Kursus ini lebih mendalam dan meluas. Sukatan pelajarannya serta taraf sijil yang dikeluarkan adalah serupa dengan yang diadakan oleh sekolah latihan getah yang disebut terdahulu tadi. Kursus ini berjalan seminggu sekali selama 6 bulan. Dalam tiap-tiap satu pelajaran ada satu jam kuliah dan  $2\frac{1}{2}$  jam praktikal (amali) tentang pelajaran yang dikuliahkan. Oleh itu dapatlah peserta-peserta mencuba apa yang telah dipelajari. Kemudian diadakan peperiksaan dan peserta-peserta yang lulus akan diberi sijil.

Dalam jadual XVI disebelah kelihatan kursus-kursus yang telah diadakan oleh B.N.P.K. Mukim Tangkak. Didapati dari tahun 1960 - 1972 seramai 208 orang telah mengikut kursus anjuran B.N.P.K. Dari jumlah ini cuma 153 calon sahaja yang telah mengikutinya hingga tamat dan mengambil bahagian. Dan dari 153 yang mengambil ujian 125 sahaja yang telah lulus.

## Kesimpulan :-

Walaupun bilangan pekebun kecil getah yang mengikut kursus dan lulus tidak ramai, tidak bermakna kaedah ini tidak berkesan. Disebaliknya pula peserta-peserta yang telah lulus ini merupakan agen perubahan yang penting dan boleh menyedarkan pekebun-pekebun lain supaya bertindak sama

\* Tidak ada rekod kerana pegawai yang menyelenggarakan sudah pindah.

Jadual XVI : Kursus-kursus yang telah diadakan di-  
Mukim Tangkak.

Tahun	Tempat diadakan	Jenis kursus	Jumlah Pekebun Kecil		
			Mendaftar	Mengambil ujian	lulus
1960	Asahan	Kampong	27	11	6
1964	Kebun Baru	Kampong	35	17	13
1964	Sagil Parit 3	Kampong	30	24	20
1965	Tangkak (Bandar)	Standard	35	29	24
1967	Pengkalan Besar	Kampong	25	23	22
1968	Tangkak (Bandar)	Standard	26	17	12
1969/70	Sagil Parit 3	Kampong	* -	32	28
1972	Padang Lerek	Kampong	30	* -	* -
			208	153	125

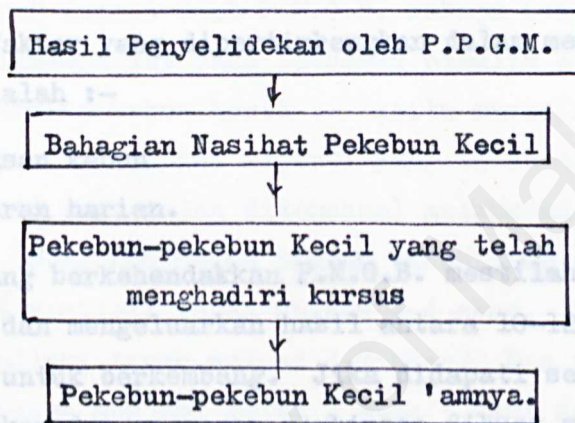
Sumber : Pejabat B.N.P.K. Tangkak

\* Tidak ada rekod kerana pegawai yang menyelenggarakan sudah pindah.



sepertinya. Pegawai B.N.P.K. boleh menggunakan mereka sebagai 'opinion leader' dalam ertikata mereka ini menjadi tapak pertama bagi penyebaran inovasi baru. Kemudian melalui pergaulan mereka dengan pekebun kecil lain, menyebarkan idea tersebut. Disini penulis membuat tanggapan bahawa seolah-olah ada penggunaan konsep '2 step flow of communication'.<sup>31</sup> Dan secara gambaran dapatlah diperturunkan seperti rajah 11 dibawah.

Rajah 11 ; Penyebaran Hasil Penyelidikan



#### 5.16 Projek-projek khas

Kegiatan-kegiatan yang telah dijalankan oleh pegawai-pegawai B.N.P.K. yang disifatkan sebagai projek-projek khas adalah membimbing, menggalak dan memandu sekelompok pekebun, dalam sesuatu kerja dikebun. Tindakan ini melibatkan secara langsung kerja dan tenaga pegawai-pegawai B.N.P.K. yang bermakna melalui perantaraan ini pekebun kecil bekerja rapat dengan pegawai B.N.P.K. bukan sekadar menerima nasihat dan petunjuk sahaja, bahkan bantuan tenaga dan kadang kala kewangan juga. Jadi dalam hubungan persemukaan ini pengaruh persendirian (personel influence) amatlah penting, iaitu sifat pegawai tersebut.

(31) Sila lihat aspek pemimpin tempatan dan pengembangan dalam bahagian pertama bab ini.

(32) "Marketing of Smallholders Rubber". Kuala Lumpur Rubber Research Institute of Malaya.



Sebagai contohnya ialah penubuhan P.M.G.B. Sebelum P.M.G.B. didirikan pegawai B.N.P.K. adalah bertanggung jawab penuh bagi menyelidik samaada sesuai atau tidak diadakan, meluluskan rancangan, mendirikan dan pengurusan diperingkat awal P.M.G.B. didirikan dengan tujuan :-

- a) Memberi kemudahan memproses yang sempurna kepada pekebun-pekebun kecil getah yang tidak mampu membeli alat-alat sendiri.
- b) Meningkatkan mutu pengeluaran dan pendapatan pekebun kecil dari jualan getah yang diproses dengan baik.

Faktor-faktor yang dipertimbangkan dalam menyelidik untuk mendirikan P.M.G.B. ialah :-

- a) keluasan kebun
- b) keluaran harian.

Sesuatu kampung yang berkehendakkan P.M.G.B. mestilah mempunyai keluasan kebun yang sesuai dan mengeluarkan hasil antara 10-12 pikul sebulan serta mempunyai potensi untuk berkembang. Jika didapati sesuai permohonan tersebut akan diluluskan dan anggaran pembinaan dibuat serta dimajukan kepada pihak MARA (Majlis Amanah Rakyat) yang bertanggung jawab membiayai sepenuhnya projek tersebut. Apabila anggaran perbelanjaan diluluskan maka diteruskan dengan pembinaan P.M.G.B. tersebut.

Dari P.M.G.B. ini muncul pula satu dasar tindakan beramai-ramai. Pekebun kecil bukan lagi bertindak seorang-seorang akan tetapi secara berkelompok. Dengan ini pegawai B.N.P.K. dapatlah menyampaikan petunjuk dan nasihat dengan lebih mudah lagi. Juga secara berkelompok pekebun-pekebun kecil boleh bergotong-royong membuat jalan-jalan, parit-parit atau mengawal serangan.

Selain daripada itu pusat ini juga mengamalkan jualan berkelompok dan dengan itu pekebun boleh mendapatkan harga serta layanan yang lebih baik daripada pembeli-pembeli.<sup>32</sup>

---

(32) Colin Barlow "Marketing of Smallholders Rubber". Kuala Lumpur Rubber Research Institute of Malaya.



Di Mukim Tangkak terdapat 8 buah P.M.G.B. yang sedang berjalan (sila lihat jadual XVII muka surat 81). Jumlah ahli semuanya ialah 153 orang. Pusat-pusat ini dikelolakan oleh sebuah jawatan kuasa yang di-lantik dan pegawai B.N.P.K. bertindak sebagai penasihat. Setiap pusat memungut yuran daripada pengguna-pengguna. Jumlah yuran ditetapkan tiap-tiap kali menjual dan wang yang dikumpulkan ini ialah untuk membeli alat-alat baru menggantikan alat-alat lama.

Tentang penyertaan pekebun kecil dalam penjualan berkelompok tidaklah begitu memuaskan. Didapati dari 8 buah P.M.G.B. yang mengamalkan penjualan berkelompok cuma 3 buah P.M.G.B. sahaja (sila lihat jadual XVIII muka surat 82). Fenomena ini pada pendapat penulis adalah berkaitan dengan latar belakang pekebun-pekebun kecil - iaitu masalah keluasan tanah yang ekonomis. Dalam kajian ini seperti yang telah dinyatakan 62% daripada pekebun-pekebun kecil yang telah ditemubual melaporkan memiliki tanah kurang daripada 10 ekar. (Mengikut Felda ukuran tanah yang ekonomis ialah 8-10 ekar). Dari jumlah ini 34% memiliki tanah seluas 1-4 ekar, 19% memiliki tanah seluas 4-6 ekar dan 9% memiliki tanah seluas 7-9 ekar. Dan untuk memenuhi keperluan harian, mereka terpaksa menjual getah 2 atau 3 hari sekali. Mereka tidak berupaya untuk menunggu dan menjual secara berkelompok yang biasa dijalankan 2 minggu sekali.

Satu hal yang ketara dalam aspek ini ialah terdapatnya kerjasama erat antara agensi-agensi yang mempunyai tujuan sama, iaitu memajukan rakyat amnya dan pekebun-pekebun kecil khususnya, tetapi memegang peranan yang berlainan. Disini penulis maksudkan kerjasama antara MARA dan P.P.G.M. Kedua-dua agensi ini mempunyai kebolehan dalam hal tertentu, iaitu :-

- a) P.P.G.M. mempunyai teknologi (expertise dalam perusahaan getah.
- b) MARA mempunyai wang.

Tambahan pula kedua angkuabah tersebut adalah saling melengkapi bagi mendapatkan kemajuan, iaitu teknologi dan wang adalah penting untuk maju. Jadi kerjasama yang telah ditunjuk adalah satu pertanda baik.

Jadual XVII : Pusat Memproses Getah Berkelompok Mukim Tangkak  
Berkelompok Oktober - Desember 1972.

Tempat	Tahun dibina	Jumlah yang dicadangkan \$	Jumlah pinjaman (Bantuan diluluskan) \$	
Kg. Parit 3 Sagil	1962	950. 00	950. 00	15
Kg. Pengkalan Besar	1964	900. 00	900. 00	46
Kg. Sagil Parit 1	1967	2132. 00	2130. 00	70
Kg. Relau Asahan	1968	1500. 00	1500. 00	38
Kebun Baru	1966	1938. 00	1900. 00	33
Kg. Sialang	1972	2408. 60	2405. 00	
Kg. Padang Lerek 11	1972	2190. 50	2190. 00	
Jumlah	153 pikul	382 pikul	100 pikul	202 pikul

Sumber : Pejabat B.N.P.K. Mukim Tangkak.

Sumber : Pejabat B.N.P.K. Mukim Tangkak.

Mengamalkan penjualan berkelompok.



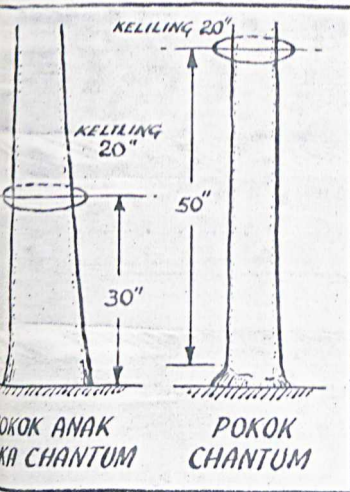
Jadual XVIII : Pengeluaran dan penjualan Pusat Memproses Getah  
Berkelompok Oktober - Desember 1972.

P.M.G.P.	Ahli	Pengeluaran Pikul	Penjualan	
			Berkelompok	Perseorangan
Kg. Parit 3 Sagil	9	15		15
Kg. Pengkalan Besar	12	46		46
Kg. Parit 1 Sagil	15	70		70
Kg. Melayu Raya	18	38		38
Kg. Relau	20	33		33
Kebun Baru	30	86	86*	
Kg. Sialang	25	28	28*	
Kg. Padang Lerek	24	66	66*	
Jumlah	153 pikul	382 pikul	100 pikul	202 pikul

Sumber : Pejabat B.N.P.K. Mukim Tangkak.

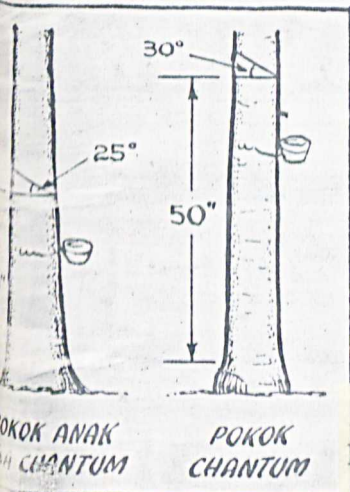
\* Mengamalkan penjualan berkelompok.





ARAH TURISAN ▷

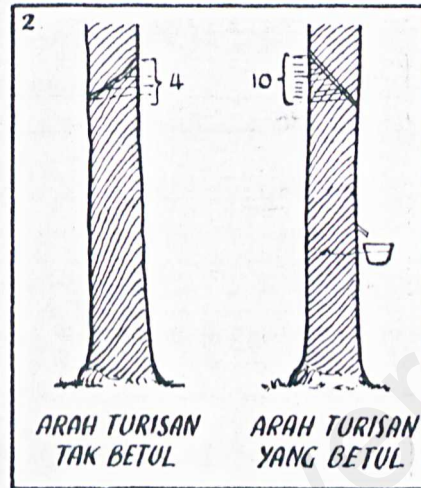
Turisan hendaklah di-buat dari kiri ke kanan atau dari atas membelit arah ka-kanan ke bawah. Potongan yang macham ini akan memotong lebeh banyak saloran susu sebab dudok-nya saloran susu akan dari bawah sabelah kiri memotong ka-atas arah ka-kanan.



◁ POKOK YANG LAYAK DI-TURIS

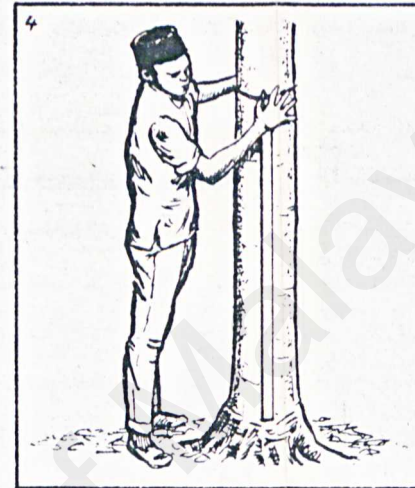
Pokok chantuman hendaklah ada besar batang-nya 20" di-paras 50" dari bekas chantuman.

Pokok anak baka chantum hendaklah ada besar-batang-nya 20" di-paras 30" dari tanah.



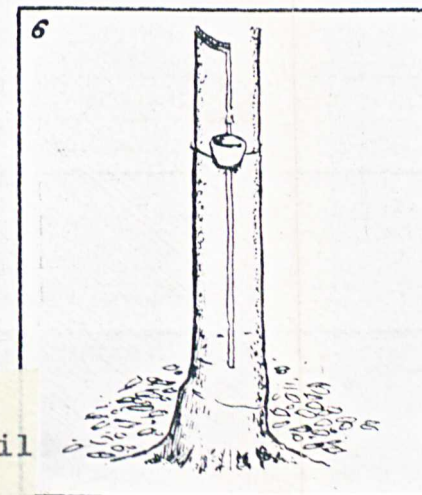
◁ CHURAM TURISAN

Bagi pokok chantum 30°. Bagi pokok anak baka chantum 25°. Pokok chantuman kulit-nya nipis dan pendapatan banyak oleh itu mustahaklah di-churamkan lagi supaya susu tidak melimpah.



CHARA MENANDAKAN CHURAM TURISAN ▷

Gunakan alat yang di-buat dengan sakeping zing. Lekapkan alat pengukur itu dan tanda tapak turisan mengikut zing itu.



◁ CHARA MENGUKOR BESAR POKOK

Gunakan pengukur yang di-perbuat dari dawai panjang-nya 20". Jika hujung dawai itu tidak bertemu ukuran pokok itu lebeh daripada 20" dan bolehlah di-turis.



◁ TAPAK TURISAN YANG SEMPURNA

Pokok baka chantum yang sempurna dibuka tapak turisan-nya. Panjang turisan  $\frac{1}{2}$  lilitan pokok dan di-turiskan 2 hari.

Risalah ini di edarkan kepada pekebun kecil sebagai panduan menuris.



Disamping itu ruang lingkup (scope) untuk memperbaiki kedudukan pekebun-pekebun kecil getah melalui P.M.G.B. masih luas. Tegasnya aspek penjualan berkelompok seperti yang telah dinyatakan belum dipergunakan sepenuhnya oleh pekebun-pekebun kecil.

#### 5.17 Tunjuk ajar

Adalah menjadi kenyataan bahawa kedudukan pendidikan pekebun-pekebun kecil tidak begitu tinggi. Dalam kajian ini seperti yang telah dinyatakan 47% daripada pekebun-pekebun kecil yang telah ditemubual tidak mempunyai pelajaran langsung, 41% mempunyai pelajaran setakat sekolah rendah dan hanya 6% sahaja mempunyai pelajaran menengah. Oleh itu kaedah tunjukajar ini amatlah sesuai kerana untuk menyertainya tidak dikenakan apa-apa syarat kelayakan akademik. Sudah memadai dengan keinginan untuk menyertainya sahaja. Perkara yang diajar dalam kaedah ini adalah mengikut keadaan masa dan amalan dikebun, misalnya menggali lubang dalam musim menanam atau cara mengesan penyakit dan sebagainya. Pegawai B.N.P.K. atau berjumpa dengan pekebun-pekebun untuk menunjuk ajar cara atau jalan membuat sesuatu pekerjaan itu. Sesuatu perjumpaan itu memakan masa lebih kurang 2 jam.

Tunjuk ajar yang diamalkan oleh B.N.P.K. boleh dibahagikan kepada 2 jenis, iaitu :-

##### a) Tunjuk ajar keputusan

Melalui tunjuk ajar keputusan ini, pekebun kecil secara empiris melihat kebaikan dan kebenaran perkara yang diterangkan. Tujuannya ialah untuk menyedarkan pekebun-pekebun kecil mengenai kebaikan sesuatu amalan dan ini memungkinkan pekebun kecil mengamalkan sesuatu perkara yang diajar tadi.

##### b) Tunjuk ajar kaedah

Kaedah ini adalah bertujuan mengajar kemahiran dan cara mengamalkan sesuatu perkara diajarkan. Contohnya ialah cara-cara membuat turisan pokok getah, membuat lereng dan lain-lain lagi. Dalam pertemuan ini risalah-



risalah yang berkaitan dibahagikan untuk tatapan, pekebun kecil. Sila lihat muka surat 83 sebagai contoh risalah tersebut. Dengan itu pekebun-pekebun kecil dapatlah mengulang kaji melalui risalah-risalah yang disebar-

Dalam hal ini penulis berpeluang mengikut tunjuk ajar yang dijalankan. Pegawai B.N.P.K. terlebih dahulu menghubungi Ketua Kampong atau Ketua P.M.G.B. memberitahu orang ramai tentang hal tersebut. Juga diberitahu hari, waktu, tempat dan tajok yang hendak ditunjuk ajarkan satu perkara yang nyata ialah pekebun kecil dapat melihat secara empiris sesuatu yang diajarkan. Tambahan pula jikalau ada perkara-perkara yang berbangkit dapat dijelaskan disitu juga. Tugas pegawai B.N.P.K. tidak berakhir setakat ini sahaja, tetapi langkah selanjutnya diadakan susulan (follow up) dengan melawat semula ketempat tersebut beberapa hari kemudian. Ini amatlah penting bagi memastikan yang pekebun-pekebun kecil sudah benar-benar faham dan mengamalkan segala yang telah diajar.

### Kebun Contoh

Projek ini diadakan guna memperkenalkan sesuatu inovasi kepada pekebun kecil getah. Dengan kebun contoh pekebun-pekebun dapat melihat secara empiris inovasi tersebut dipraktikkan didalam keadaan dan alam keliling tempatan. Lantaran itu pekebun kecil dapat membuat penilaian terhadap inovasi tersebut dan ini amatlah penting kerana membuat penilaian adalah salah satu daripada peringkat dalam proses penerimaan.<sup>32</sup>

Dalam hal ini penulis berpeluang melawat kebun contoh yang dikelola oleh Pegawai Bahagian Nasihat Pekebun Kecil. Ketika menjalankan penyelidekan ini penulis dapati kebun contoh ini, digunakan untuk memperkenalkan satu jenis cantuman baru - cantuman jembala (crown budding). Kebaikannya ialah pokok getah akan lebih kuat dan tidak mudah patah jika ditiup angin (wind resistance). Jadi satu kawasan diatas bukit (untuk membuktikan bahawa pokok getah tahan angin) dipileh dan persetujuan dari tuan tanah diminta bagi melaksanakan projek ini. Seterusnya pegawai B.N.P.K. akan menyeliakan penanaman dan cantuman pokok tersebut. Dengan itu diharap akan memberi contoh

---

(32) Sila lihat aspek proses penerimaan dibahagian 1 bab ini.



kepada pekebun-pekebun kecil yang mempunyai tanah terletak diatas bukit supaya mengamalkan cara ini bagi mengelakkan pokok daripada dimusnahkan oleh angin.

#### 5.18 Pendekatan secara individu

Kaedah ini ialah yang paling berkesan dan juga yang paling mahal. Kaedah ini berkesan dalam ertikata ia melibatkan hubungan persemukaan antara pekebun kecil getah dengan pegawai yang telah dilatih dalam kerja-kerja pengembangan sudah tentu dapat menggunakan kesempatan ini untuk mempengaruhi pekebun-pekebun kecil. Disamping itu pula kaedah ini mahal kerana pekerja-pekerja pengembangan terpaksa berjalan jauh untuk menemui pekebun-pekebun kecil getah dan begitulah sebaliknya.

Kebaikan kaedah ini berbanding dengan pendekatan secara kumpulan ialah seperti berikut :-

- a) Pegawai B.N.P.K. dapat melihat dan memahami akan keadaan kehidupan dan masalaah-masalaah yang dihadapi oleh pekebun-pekebun kecil.
- b) Ianya membolehkan pegawai-pegawai Bahagian Perkhidmatan Nasihat Pekebun Kecil menemui pemimpin tempatan dan dengan itu senanglah pegawai tersebut menghubungi bila hendak dijalankan apa-apa projek atau kempen.
- c) Dengan selalu bertemu pekebun-pekebun kecil getah akan mempunyai kepercayaan kepada pegawai-pegawai tersebut. Jadi dengan pengaruh peribadi pegawai ini akan memudahkan pegawai tersebut menjalankan kerja pengembangannya.

Walaupun bagaimana pun kaedah ini ada kelemahan-kelemahannya iaitu :-

- a) Lantaran ianya melibatkan perjalanan yang banyak menyebabkan ianya terlalu mahal. Tambahan pula elaun perjalanan pekerja-pekerja pengembangan adalah terhad.
- b) Jumlah Pegawai Bahagian Pengembangan adalah kecil bilangannya. Di Mukim Tangkak, hanya 2 orang sedangkan kampung-kampung yang diliputi adalah banyak. Oleh itu lawatan yang dapat dilakukan kesesebuah kampung adalah terhad.

Dalam hal ini penulis dapat beberapa kali mengikut Pegawai Penolong Penasihat Getah melawat kekampong-kampong menemui Pekebun-pekebun kecil. Dalam pertemuan ini pekebun kecil boleh mengemukakan masaalah yang dihadapi. Pegawai yang berkenaan akan cuba menerangkan cara-cara mengatasi masaalah tersebut. Jika perkara itu sukar diatasi, ia dibawa kepengetahuan ibu pejabat P.P.G.M. Proses ini dinamakan proses menyalurkan balik (feed back). Disamping itu risalah-risalah yang dikeluarkan oleh Bahagian Penerbitan dibahagi-bahagikan untuk tatapan pekebun kecil sekalian.

Sebagai kesimpulannya kajian mikro ini menunjukkan bahawa B.N.P.K. menggunakan 'multiple approach' dan berbagai-bagai jenis komunikasi didalam menjalankan kerja pengembangan. B.N.P.K. bukan sahaja menggunakan pendekatan yang berbagai rupa sesuai dengan tujuan dan keadaan pekebun kecil malah bekerjasama dengan agensi lain kearah mencapai matlamat memperbaiki perusahaan getah. Tambahan pula berbagai jenis komunikasi digunakan bergantung kepada taraf pelajaran dan kelapangan masa pekebun kecil. Langkah-langkah ini adalah bersesuaian dengan konsep proses penerimaan dan jenis penerima. Tegasnya B.N.P.K. menggunakan pendekatan dan komunikasi yang boleh mendatangkan kesan yang efektif sesuai dengan keadaan pekebun kecil.

Kerja-kerja pengembangan. Jika penulis telah meninjau masalah-masalah yang dihadapi oleh B.N.P.K. dalam melaksanakan tugas mereka. Dan penulis telah pun menganalisa masalah tersebut dan mengemukakan beberapa syor bagi mengatasinya. Dalam bab ini penulis sekali lagi akan merumuskan penemuan-penemuan yang didapati dan menogaskan sekali lagi aspek-aspek tertentu serta syor bagi mengatasi masaalah yang dihadapi.

Ringkasan penemuan-penemuan yang telah didapati:

## 6.2 Pekebun-pekebun kecil getah

Penulis akan mengulas beberapa aspek mengenai pekebun-pekebun kecil, iaitu ;

- a) Latar belakang pendidikan
- b) pemilikan tanah
- c) keluasan tanah
- d) Jarak dan kenderaan daripada bandar
- e) pemasaran dan pemasaran.



Dan kemudian penulis akan menegaskan sekali lagi syor-syor yang telah dikemukakan bagi mengatasi masalah-masalah yang terbangkit daripada aspek-aspek tersebut.

## Bab 6

### Penutup

#### 6.1 Pendahuluan

Sebagaimana yang telah dinyatakan dalam bab pendahuluan bahawa tujuan kajian ini ialah untuk melihat bagaimana B.N.P.K. menjalankan kerja-kerja pengembangan. Penulis mahu melihat apakah kaedah pendekatan dan jenis komunikasi yang telah diamalkan oleh B.N.P.K. dalam melaksanakan tugas mereka. Dalam kerja pengembangan ini terdapat 2 angkubah penting iaitu :-

- a) Pekebun-pekebun kecil getah
- b) B.N.P.K.

Dan diantara 2 ini perlu ada kordinasi. Jika terdapat sebarang ketidak sempurnaan, akan menjejaskan kelicinan kerja pengembangan dan seterusnya menyebabkan usaha mempermodenkan sektor pekebun kecil gagal. Berhubung dengan ini penulis telah meninjau beberapa aspek tentang pekebun kecil dan cuba mengidentifikan faktor-faktor yang boleh menghindar kelicinan kerja-kerja pengembangan. Juga penulis telah meninjau masaalah-masaalah yang dihadapi oleh B.N.P.K, dalam melaksanakan tugas mereka. Dan penulis telah pun menganalisa masaalah tersebut dan mengemukakan beberapa syor bagi mengatasinya. Dalam bab ini penulis sekali lagi akan merumuskan penemuan-penemuan yang didapati dan menegaskan sekali lagi aspek-aspek tertentu serta syor bagi mengatasi masaalah yang dihadapi.

#### Ringkasan penemuan-penemuan yang telah didapati:

#### 6.2 Pekebun-pekebun kecil getah

Penulis akan mengulas beberapa aspek mengenai pekebun-pekebun kecil, iaitu ;

- a) Latar belakang pendidekan
- b) pemilikan tanah
- c) keluasan tanah
- d) Jarak dan kenderaan daripada bandar
- e) pemerosesan dan pemasaran.



Dan kemudian penulis akan menegaskan sekali lagi syor-syor yang telah dikemukakan bagi mengatasi masaaalah-masaalah yang berbangkit daripada aspek-aspek tersebut.

#### a) Latar belakang pendidekan

Pendikekan amatlah penting dalam kehidupan. Dengannya akan terbuka jalan lain caramana komunikasi dapat dilaksanakan. Umpamanya komunikasi melalui surat dapat diadakan. Dalam penyelidekan ini seperti yang telah dinyatakan kedudukan pendidekan pekebun-pekebun kecil tidak begitu bagus. Didapati 47% daripada pekebun-pekebun kecil yang telah ditemubual tidak mempunyai pelajaran langsung, 41% mempunyai pelajaran setakat sekolah rendah dan hanya 6% mempunyai pelajaran menengah. Dan pemerintah memang sedar akan hakikat ini, lantas mengadakan kelas-kelas dewasa untuk menghapuskan buta huruf. Tetapi seperti yang telah dinyatakan sambutan dari kalangan pekebun-pekebun tidak begitu menggalakkan. Berdasarkan penemuan ini penulis berpendapat bahawa secara langsung peluang untuk memperbaiki masaaalah pendidekan pekebun-pekebun kecil agak terhad. Akan tetapi sebaliknya secara tidak langsung peluang mengatasi masaaalah tersebut amat cerah. Bermaksud anak-anak pekebun hendaklah diberikan pelajaran yang sempurna. Dengan demikian anak-anak mereka dapat membantu pekebun-pekebun berhubung dengan pihak yang berkenaan melalui surat. Jadi dengan cara ini dapat mengatasi masaaalah komunikasi secara bertulis.

#### b) Pemilekan tanah

Faktor pemilekan tanah adalah penting dalam hubungannya dengan kerja-kerja pengembangan yang dijalankan oleh B.N.P.K. Bagi pekebun kecil yang hanya sebagai seorang penoreh sahaja berbangkit sikap acuh tak acuh sahaja terhadap nasihat yang diberikan. Ini adalah kerana tidak ada rasa tanggung jawab terhadap kebun yang dikerjakan. Dalam keadaan demikian bergantung kepada tuan punya kebun untuk menjaga serta mengamalkan nasihat-nasihat yang diberikan oleh pegawai B.N.P.K. Masaaalah pemilekan ini seperti yang telah dinyatakan tidaklah begitu burok. Didapati 20% sahaja daripadanya tidak memileki tanah sendiri.



### c) Keluasan tanah

Penulis mendapati bahawa keluasan tanah adalah satu masalah yang harus diberi perhatian. Seperti yang telah dinyatakan 62% memiliki dibawah ukuran minima Felda (8 - 10 ekar). Lantaran kebun yang begini, pendapatan yang diperolehi darinya amat rendah dan tidak mencukupi untuk memenuhi keperluan hari-hari seperti membeli makanan, pakaian dan sebagainya. Apatah lagi hendak membeli ramuan seperti racun dan baja. Dan nasihat pegawai B.N.P.K. tentang menoreh mengikut kaedah S/2, d/2, iaitu menoreh selang sehari separuh lilitan, tak ada makna sebab mereka terpaksa menoreh tiap-tiap hari. Jika tidak berbuat demikian terputuslah mata pencarian mereka.

Selain daripada itu faktor keluasan tanah yang tidak ekonomis mempengaruhi penyertaan pekebun-pekebun kecil dalam projek B.N.P.K. Contohnya ialah penyertaan pekebun-pekebun kecil dalam penjualan berkelompok. Oleh kerana pengeluaran hasil yang sedikit dan pekebun-pekebun kecil tidak dapat menunggu lama bagi menyertai dalam penjualan berkelompok. Dalam kajian ini seperti yang telah dinyatakan hanya 3 buah daripada 8 buah Pusat Memproses Getah Berkelompok mengamalkan penjualan berkelompok.

Bagi mengatasi masalah ini pemilikan dan keluasan tanah, seperti yang telah dinyatakan, penulis sekali lagi mencadangkan supaya teknik pengeluaran diubah mengikut cara-cara moden. Bermaksud bahawa pekebun-pekebun mesti dilatih atau diberi pengetahuan sesuai dengan konsep petani moden. Jadi dengan cara-cara moden pekebun-pekebun kecil dapat melipatgandakan hasil pengeluaran berbanding dengan cara-cara lama.

Selain daripada itu penulis berpendapat bahawa pekebun-pekebun kecil yang berkecukupan hendaklah diterima masuk kerancangan tanah kerajaan seperti Felda. Dan melalui temuduga penulis dapati banyak yang menyatakan keinginan menyertai rancangan tanah kerajaan. Ini adalah satu kecenderungan yang mesti diberi perhatian segera.

Cara lain penulis berpendapat ialah dengan mengurangkan jumlah penduduk-penduduk yang bergantung kepada getah. Bermaksud bahawa anak-anak seperti yang telah dinyatakan hanya 3 buah daripada 8 buah P.M.G.B. mengamalkan penjualan berkelompok. Oleh kerana pekebun-pekebun kecil berada dalam keadaan kekurangan, orang tengah dapat menggonggong mereka. Umpan-



pekebun mestilah diberi pelajaran dan kemahiran yang sesuai dan yang membolehkannya untuk mendapatkan pekerjaan dilapangan lain. Dan ini ada kaitan dengan cadangan penulis supaya pemerintah mendirikan sebuah kawasan perindustrian di mukim ini atau berhampiran dengannya. Dengan itu dapat memberikan peluang pekerjaan kepada penduduk-penduduk kawasan ini.

Selain daripada itu dengan terdirinya industri pekebun-pekebun kecil dapat menambahkan pendapatan mereka. Bermaksud selepas menoreh mereka boleh menanam benda-benda lain seperti kopi, koko untuk diproses di industri tersebut. Jadi ini boleh mengurangkan pergantungan kepada getah.

#### d) Jarak dan kenderaan kebandar

Faktor ini boleh menjadi penghalang didalam kerja-kerja pengembangan. Oleh kerana terlalu jauh dan ditambah pula dengan jalan yang tidak baik menghindar pegawai-pegawai B.N.P.K. daripada melakukan lawatan yang kerap kekampong-kampong yang terpencil. Sebaliknya pula pekebun-pekebun kecil sukar untuk berhubung dengan pihak yang berkenaan seperti meminta nasihat atau pertolongan. Keadaan yang demikian ditambah pula dengan ketiadaan sistem pengangkutan yang baik. Seperti yang telah dinyatakan sistem pengangkutan yang banyak sekali digunakan ialah basikal.

Dan juga sekali lagi ditegaskan bahawa faktor diatas adalah berkaitan dengan masalah-masalah pemasaran dan penindasan orang tengah. Hal ini timbul akibat dari jarak yang terlalu jauh dan ketiadaan sistem pengangkutan yang sesuai bagi mengangkut pengeluaran mereka. Keadaan ini menyebabkan pekebun-pekebun kecil mudah dipermainkan oleh orang tengah. Pekebun-pekebun kecil adalah terkongkong dan terpaksa menjual getah kepada peraih-peraih tersebut. Orang tengah memperkotak-katikan pekebun-pekebun kecil dengan sengaja merendah-rendahkan mutu getah.

Tindakan orang tengah ini memberi kesan terhadap kerja-kerja pengembangan. Bermaksud bahawa pekebun-pekebun kecil tidak dapat menyertai projek yang dijalankan oleh B.N.P.K. seperti penjualan berkelompok. Dan seperti yang telah dinyatakan hanya 3 buah daripada 8 buah P.M.G.B. mengamalkan penjualan berkelompok. Oleh kerana pekebun-pekebun kecil berada dalam keadaan kekurangan, orang tengah dapat menggonggong mereka. Umpama-



nya dengan meminjamkan wang mengikat pekebun-pekebun kecil menjual getah kepada mereka dan tidak menjual secara berkelompok.

Disini penulis mengesyorkan supaya jalan-jalan dibaiki atau dibina dimana yang belum ada. Ini adalah supaya kenderaan seperti motor dapat menggunakannya. Jadi dengan itu unit bergerak B.N.P.K. dapat masuk berkempen ditempat-tempat terpencil. Juga dengan jalan yang baik perjalanan keluar masuk lebih mudah bagi pekebun-pekebun untuk menemui pegawai-pegawai yang berkenaan atau untuk menjual pengeluaran mereka.

### 6.3 Faktor-faktor lain yang mempengaruhi pekebun-pekebun kecil getah didalam menerima nasihat-nasihat daripada B.N.P.K.

#### a) Keadaan harga ;

Dari temuduga dengan pegawai-pegawai B.N.P.K. penulis dapati bahawa keadaan harga yang tidak tetap mempengaruhi sikap pekebun-pekebun dalam soal memperbaiki amalan-amalan mereka. Pekebun misalnya kurang yakin hendak mengubah corak langkah dan amalannya semasa harga getah merosot turun, sepertimana yang sering berlaku. Mereka mempersoalkan apakah perlu bekerja kuat sedangkan faedahnya sedikit. Apakala harga getah pulih semula dan terus meningkat naik, mereka enggan membuat sesuatu seperti bertanam semula kerana dengan berbuat demikian, keuntungan yang mereka boleh kecap dari harga tinggi itu akan hapus bila pokok ditebang untuk ditanam semula. Demikianlah berubah-ubahnya sikap mereka mengikut tinggi rendahnya harga getah.

Keadaan harga yang tidak tetap ini adalah berkaitan dengan keadaan pasaran antara bangsa serta persaingan dengan getah tiruan. Ini bermaksud bahawa turun naik harga adalah dipengaruhi oleh faktor-faktor luar dan oleh itu amatlah sukar untuk negara kita mengawalinya. Dan mengenai persaingan getah tiruan pula apa yang dapat dilakukan ialah dengan meninggikan lagi mutu getah asli melalui penyelidikan seperti yang sedang dijalankan.

Dari sudut yang lain harga tak stabil ini ada hubungannya dengan kedudukan masa depan getah asli dari dua segi;



i) Kalau pekebun dapat ditunjukkan jalan yang lebih menguntungkan baik dari segi memperbanyakkan hasil maupun dari segi kebai-an mutu getah mereka, getah asli sudah boleh mempertahankan kedudukannya dalam menghadapi persaingan dengan getah tiruan. Dengan demikian harga getah asli akan menjadi lebih stabil mengikut pertalian bekalan dan permintaan (supply and demand) dan berada pada taraf yang lumayan walaupun ada kelemahan-kelemahan lain dari segi pemasarannya.

ii) Segi yang lain pula adalah ditinjau dari kedudukan getah tiruan pula. Getah tiruan kebanyakannya dibuat dari petroliaam. Bekalan petroliaam dalam bumi sungguh banyak akan tetapi terhad. Jadi kian sehari kian susut bekalannya yang mana akan mempengaruhi harga jualannya. Semakin lama semakin naik harganya. Demikian juga upah buruh dan belanja tenaga menghasilkan getah tiruan, kian sehari kian meningkat. Ini bermakna bahawa belanja menghasilkan getah tiruan akan meningkat hinggakan mungkin melebihi kos pengeluaran getah asli.

Tambahan pula getah tiruan menyebabkan kekotoran alam. Udara menjadi kotor oleh asap dan bahan-bahan buangan dari kilang; air juga menjadi kotor. Demikianlah keadaannya dan dengan kebimbangan manusia mengenai soal ini, sudah barang tentu ada kilang-kilang getah tiruan yang terpaksa ditutup langsung atau pun menghadapi kos perbelanjaan yang meningkat sebab dikehendakki mengurangkan bahan kotor yang disebabkan. Kalau terpaksa berbuat demikian nescaya berganda lagilah belanja menghasilkan getah tiruan. Disinilah letaknya untung nasib getah asli.

#### b) Sifat penemuan penyelidekan atau nasihat yang diberikan

Dan akhir sekali berhubung dengan keengganan pekebun-pekebun menerima sesuatu nasihat adalah berkaitan dengan kesukaran mengikuti sesuatu petunjuk. Hal ini adalah berkaitan dengan sifat nasihat yang diberikan, iaitu jika sesuatu amalan itu terlalu kompleks dan melibatkan perubahan yang banyak maka pekebun-pekebun berasa keberatan untuk meninggalkan amalannya yang lebih mudah. Satu contoh dalam hal ini sebagaimana yang diberikan oleh pegawai B.N.P.K. ialah tentang tanam semula.

penyelidekan, nasihat atau jenis projek yang hendak disampaikan. Ini adalah supaya boleh mendatangkan kesan yang baik. Umpamanya projek P.N.G.B. memerlukan penyertaan sekumpulan pekebun-pekebun kecil dan tidak sesuai



Pekebun kecil masih sangsi akan kebaikan pokok cantuman dan masih mahu menggunakan anak baka cantuman (seedling) meski pun pokok cantuman seperti R.R.I.M. 600 melebihi hasil anak baka cantuman hampir 3 kali ganda.

Keenganan mereka memilih pokok cantuman ini ialah sebab susah dijaga pokok cantuman daripada anak baka cantuman. Satu-satunya pendapat yang seringkali dikemukakan ialah bahawa pokok cantuman mempunyai cuma satu tunas (shoots), kalau mati tunas itu matilah pokok itu sama sekali, walhal anak baka cantuman mempunyai banyak tunas. Berikutan dari pengamalan yang sebegini, pihak B.N.P.K. telah memajukan beberapa petunjuk bagi faedah pekebun. Antara lain ialah menanam pokok hendaklah kena musim yang sesuai. Dengan itu kemungkinan pokok-pokok akan mati dapat dielakkan.

#### 6.4 Bahagian nasihat pekebun kecil

Disini akan dirumuskan beberapa aspek mengenai B.N.P.K. yang berkaitan dengan kerja-kerja pengembangan. Seperti yang telah dinyatakan B.N.P.K. memainkan peranan yang penting dalam usaha memodenkan sektor pekebun kecil. Ia bertindak sebagai penghubung antara pekebun-pekebun kecil dengan bahagian penyelidikan, P.P.G.M. Oleh itu sebarang kelemahan yang mungkin terdapat akan menjejaskan tujuan memajukan sektor pekebun kecil. Kesimpulannya tentang B.N.P.K. akan dibuat dibawah tajok-tajok berikut.

##### a) Pendekatan B.N.P.K. dalam kerja-kerja pengembangan ;

Secara am penulis mendapati bahawa B.N.P.K. menggunakan pendekatan yang berbagai jenis (multiple approach) iaitu;

- i) pendekatan secara perseorangan
- ii) pendekatan secara kumpulan
- iii) pendekatan secara beramai-ramai.

Amalan yang demikian adalah berkaitan dengan ciri-ciri penemuan penyelidikan, nasihat atau jenis projek yang hendak disampaikan. Ini adalah supaya boleh mendatangkan kesan yang baik. Umpamanya projek P.M.G.B. memerlukan penyertaan sekumpulan pekebun-pekebun kecil dan tidak sesuai



jika terlalu ramai pekebun menyertainya. Jadi dalam projek demikian, pendekatan yang digunakan ialah secara kumpulan.

Selain daripada itu penulis dapati bahawa nasihat yang disampaikan adalah berkaitan atau ada kena mengena dengan kepentingan penerima (interest of target group) dimasa itu. Misalnya soal benih apakah yang hendak ditanam. Pegawai B.N.P.K. akan menyentuhnya tatkala melawat kebun yang hendak ditanam semula. Manakala dikebun yang sudah bertanam semula disentuh soal cara menjaga dan pembajaan.

Juga didapati bahawa pegawai B.N.P.K. dalam rangka lawatan kekampong-kampong adalah mengikut jadual kerja pekebun, misalnya lawatan tersebut dibuat kira-kira apabila pekebun kecil sudah menoreh. Pendekatan yang demikian merupakan satu amalan yang baik kerana dengan itu tidak mengendalakan kerja menoreh pekebun-pekebun.

Dan akhir sekali berhubung dengan pendekatan B.N.P.K. dalam kerja pengembangan, penulis dapati nasihat yang diberikan merupakan satu yang dapat diamalkan dengan segera. Bermaksud bahawa nasihat tersebut ada kaitan dengan masalah yang sedang dihadapi oleh pekebun-pekebun. Contohnya ialah tunjuk ajar cara-cara meracun disampaikan kepada pekebun-pekebun yang didapati kebun dipenuhi semak samun atau lalang. Oleh itu boleh mendatangkan kesan yang baik.

#### b) Jenis Komunikasi yang diamalkan didalam kerja-kerja pengembangan

Jenis komunikasi yang diamalkan oleh B.N.P.K. dalam kerja pengembangan juga berbeza-beza. Secara asas terdapat 2 jenis, iaitu;

- i) Mass Media
- ii) Secara persemukaan (face to face)

Tentang jenis mana yang digunakan penulis dapati adalah bergantung kepada kaedah pendekatan yang diamalkan. Umpamanya Mass Media digunakan dalam pendekatan secara beramai-ramai seperti yang dilakukan oleh unit bergerak B.N.P.K. dalam menjalankan kempen. Komunikasi secara persemukaan pula diamalkan didalam pendekatan-pendekatan secara perseorangan dan kumpulan.



Selain daripada itu penulis dapati bahawa komunikasi yang diamalkan adalah berkaitan dengan peringkat-peringkat proses penerimaan. Terdapat 5 peringkat proses penerimaan seperti yang telah dijelaskan, iaitu;

- i) Kesedaran
- ii) Kecenderungan
- iii) Penilaian
- iv) Percubaan
- v) Penerimaan

Dan sudah sedia maklum bahawa jenis komunikasi tertentu adalah berkesan pada peringkat yang berlainan. Berdasarkan hakikat ini penulis dapati bahawa jenis komunikasi yang diamalkan adalah bergantung pada kedudukan pekebun-pekebun dari segi peringkat-peringkat proses penerimaan tersebut. Umpamanya tentang Mass Media yang digunakan oleh Unit Bergerak dalam kempen adalah semata-mata untuk memberitahu pekebun-pekebun kecil tentang wujudnya sesuatu idea. Jenis komunikasi secara Mass Media ini adalah sesuai dan berkesan bagi menimbulkan rasa kesedaran dikalangan pekebun-pekebun. Begitu juga seterusnya didapati jenis komunikasi yang diamalkan dapat disesuaikan dengan peringkat-peringkat proses penerimaan.

#### c) Masaalah-masaalah B.N.P.K. dalam kerja-kerja pengembangan

Dalam melaksanakan kerja-kerja pengembangan penulis diberitahu bahawa B.N.P.K. menghadapi berbagai masaalah. Dan masaalah yang paling menonjol ialah kekurangan kakitangan yang terlatih. Hal ini adalah disebabkan oleh pengambilan pegawai yang mahir dan terlatih oleh perbadanan-perbadanan lain seperti Felda (Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan), Felcra (Lembaga Kemajuan dan Penyatuan Tanah Melayu) dan rancangan-rancangan tanah negeri. Jadi B.N.P.K. sentiasa mengalami kekurangan dan terpaksa melatih pegawai-pegawai baru. Dan walaupun pengetahuan mereka tentang ilmu bertanam dan mengusahakan kebun getah itu ada, tetapi mereka kurang dari segi pengalaman sebab baru masuk bekerja untuk memenuhi tempat yang di-kosongkan.



Selain daripada susunan perkhidmatan nasihat sendiri mempunyai kelemahannya. Perkhidmatan pengembangan dikalangan pekebun adalah dijalankan oleh pegawai B.N.P.K. dari P.P.G.M. Manakala pegawai-pegawai dari Pejabat Tanam Semula dan Perbadanan Kemajuan Getah Malaysia menjalankan tugas perlaksanaan. Peranan menasihat dan perlaksanaan yang berasingan ini agak ada keburukannya. Sebab kadang-kala berbangkit kekeliruan dikalangan pekebun berakibat dari adanya perbezaan pendapat diantara pegawai-pegawai tersebut. Pernyataan ini adalah berdasarkan pada hakikat bahawa P.P.G.M. sentiasa membuat penyelidikan dan dengan itu B.N.P.K. sentiasa disalurkan dengan penemuan-penemuan penyelidikan yang terbaru. Sedangkan pegawai-pegawai dari jabatan lain agak lambat menerima maklumat penemuan-penemuan penyelidikan tersebut. Jadi disinilah timbulnya kekeliruan. Dalam hubungan ini penulis berpendapat ada baiknya jika tugas-tugas menasihat dan perlaksanaan disalurkan mengikut satu saluran supaya kekeliruan dapat dielakkan. Penubuhan RISDA (Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah) pada 8 haribulan Februari 1973, adalah satu langkah baik bagi mengatasi masaalah kekeliruan tersebut. RISDA akan mengambil alih peranan menasihat dan perlaksanaan.

Perkhidmatan mengembang oleh beberapa jabatan seperti P.P.G.M., dan Jabatan Pertanian, mungkin membangkitkan kekeliruan dikalangan orang yang ditujukan nasihat itu. Barang termaklum bahawa pekebun getah bukanlah semata-mata menjadi pekebun getah sahaja. Jadi timbul anggapan bahawa seseorang pegawai itu sebagai pakar dalam serba serbinya.

Untuk mengatasi masaalah ini penulis setuju dengan cadangan P.P.G.M. supaya diadakan pembaruan kawasan yang meliputi segala aspek pertanian. Tugas-tugas mengendalikannya pula hendaklah diselaraskan oleh pihak-pihak yang berkenaan seperti P.P.G.M., Jabatan Pertanian dan sebagainya. Tegasnya dijalankan suatu langkah selaras dan bersatu (coordinated and integrated approach).

Sepekara lagi masaalah yang dihadapi oleh pegawai B.N.P.K. dan yang boleh mengganggu kelicinan kerja pengembangan ialah soal pertukaran yang kerap berlaku dari satu tempat ketempat lain. Oleh itu bagi pekerja



yang baru datang terlebih dulu perlu meyakinkan pekebun-pekebun se-  
belum boleh melaksanakan tugas mereka. Jadi dalam hal ini penulis sekali  
lagi menegaskan betapa perlunya B.N.P.K. menggunakan pemimpin tempatan  
sebagai sebahagian daripada jentera pengembangan. Bermaksud B.N.P.K.  
hendaklah bekerja rapat dengan pemimpin tempatan dan ini boleh mengelak-  
kan tergendalanya kerja pengembangan yang telah dijalankan akibat dari-  
pada pertukaran pegawai yang terlibat.

a) Kesender Dan akhir sekali penulis ingin menyentuh tentang kerjasama yang  
wujud diantara agensi-agensi kerajaan. Disini penulis maksudkan kerjasama  
yang wujud diantara pihak P.P.G.M. dan MARA. Kerjasama mereka telah me-  
mungkinkan tertubuhnya Pusat-Pusat Memproses Getah Berkelompok dan ini  
telah memberi kebaikan kepada pekebun-pekebun kecil getah. Ini merupakan  
satu tanda baik yang harus dikekalkan dan penulis yakin dengan adanya  
kerjasama yang rapat diantara pihak yang terlibat peluang bagi memperbaiki  
keadaan pekebun-pekebun kecil getah amat cerah.

b) Adakah saudara yang tinggal bersama ?

### 3. Pekerjaan

oooooooooooooooooooo

Selain daripada bekerja adakah membuat kerja lain ?

a) Ada / Tiada

b) Kalau ada namakan.

### 4. Sikap (Sikap terhadap P.P.G.T.M.)

a) Adakah anda pernah mendengar tentang P.P.G.T.M. ?

b) Kalau ada / tiada.

b) Pada pendapat anda adakah pusat ini penting (konsep educated farmer) ?

## 5. Sikap terhadap masa depan Pekebun Kecil

a) Apakah rancangan masa depan kebun anda ?

### 1. Latar Belakang

b) Adakah anda memerlukan bantuan untuk tanam semula sanggupkah berbuat demikian ?

a) Sekolah sampai darjah berapa ? bantuan (hanya nasihat saja) ?

b) Boleh bertutur dalam bahasa apa ?

c) Boleh menulis dalam bahasa apa ? milik tanah

d) Berapa jauh i) Kebun ii) Rumah daripada bandar ?

e) Keenderaan kebandar i) Basikal

ii) Motosikal

o) Adakah anda memilikinya yang ditoreh ? Ya / tidak

Jika tidak apa perhubungan anda dengan tanah yang ditoreh ?

d) Luas kebun yang dimiliki ?

e) Bagaimana didapati kebun i) Beli

### 2. Anggota Rumah

ii) Warisan

a) Anak-anak

iii) Lain-lain cara

Bilangan Jantina hubungan dengan ketua kerja/sekolah aliran

### 7. daripada mana didapati

a) Apakah jenis getah anda i) kaku

ii) Lemak

b) Adakah saudara yang tinggal bersama ?

b) Adakah anda tahu jenis-jenis penyakit getah ? i) Ya / tidak

ii) Nyatakan

### 3. Pekerjaan

c) Selain daripada menoreh adakah membuat kerja lain ? pernah mengikuti

latihan di Pusat Pertanian / Pusat Latihan Getah / lain-lain kursus Pertanian

i) Ya / tidak

a) Ada / Tiada

ii) Berapa lama

b) Kalau ada namakan.

## 4. Sikap (Sikap terhadap P.P.G.T.M.)

a) Adakah anda pernah mendengar tentang P.P.G.T.M. ?

b) Selalukah anda mendengar ada / tiada. an pembangunan desa ?

b) Pada pendapat anda adakah pusat ini penting (konsep educated farmer) ?

c) Daripada mana anda mendapat penerangan mengenai tanaman atau pendapat baru

tentang getah ? i) Ketua Kampong ii) Pegawai Pertanian

iii) Assistan Rubber iv) Radio

Instructor

vi) Lain-lain.

v) Jiran



5. Sikap terhadap masa depan

- a) Apakah rancangan masa depan kebun anda ?
- b) Jika anda diberi bantuan untuk tanam semula sanggupkah berbuat demikian ?
- c) Sanggupkah menanam semula tanpa bantuan (hanya nasihat saja) ?

6. Latar belakang pekerjaan dan hak milek tanah

- a) Adakah anda daripada mula seorang penoreh getah ?
- b) Sejak bila mula menoreh ?
- c) Adakah anda memileki tanah yang ditoreh ? Ya / tidak  
Jika tidak apa perhubungan anda dengan tanah yang ditoreh ?
- d) Luas kebun yang dimileki ?
- e) Bagaimana didapati kebun i) Beli  
ii) Warisan  
iii) Lain-lain cara

7. Latar belakang teknikal

- a) Apakah jenis getah anda \_\_\_\_\_ daripada mana didapati  
i) kahwin  
ii) benih
- b) Adakah anda tahu jenis-jenis penyakit getah ? i) Ya / tidak  
ii) Nyatakan
- c) Adakah anda atau salah seorang anggota keluarga anda pernah mengikuti latihan di Pusat Pertanian / Pusat Latihan Getah / lain-lain kursus Pertanian  
i) Ya / tidak  
ii) Berapa lama

8. Komunikasi

- a) Adakah anda memileki radio atau T.V. ?
- b) Selalukah anda mendengar rancangan pembangunan desa ?
- c) Adakah rancangan ini memberi manafaat ?
- d) Daripada mana anda mendapat penerangan mengenai tanaman atau pendapat baru tentang getah ? i) Ketua Kampong ii) Pegawai Pertanian  
iii) Assistan Rubber iv) Radio  
Instructor vi) Lain-lain.  
v) Jiran

e) Punca mana yang banyak sekali memberi penerangan ?

f) Adakah anda pernah mendapat nasihat daripada i) Pegawai Nasihat Pekebun kecil

ii) Pegawai Tanam Semula Getah

iii) kekerapan : 1 bulan, sekali,  
2 bulan sekali, lebih 3 kali  
sebulan.

g) Pernahkah Pegawai Nasihat Pekebun Kecil / Pegawai Pertanian memberi ceramah  
dikampung anda ?

Kekerapan - 1 bulan sekali / 2 bulan sekali / lebih 3 kali sebulan.

h) Pernahkah Pegawai Nasihat Pekebun Kecil / Pegawai Pertanian membuat pertunju-  
kan wayang tentang Getah / Pertanian di kampung ini ?

i) Kekerapan : 1 bulan sekali / 2 bulan sekali / lebih 3 kali sebulan.

## 9. Pemasaran

a) Bagaimana anda menjual getah anda ?

i) Melalui orang tengah

ii) Pembeli berlesen

iii) Getah cair kepada wakil persatuan

b) Adakah beza jika menjual dengan

i) Melalui orang tengah

ii) Pembeli berlesen

iii) Getah cair kepada Lembaga Kemajuan Getah Malaysia.

## 10. Lain-lain

a) Adakah anda ingin menyertai FELDA / Rancangan tanah pinggir / Lain-lain ?  
rancangan tanah kerajaan ? i) Ya / tidak ii) sebab-sebab

b) Adakah anda berhutang ? i) Ya / tidak

ii) dengan siapa i) orang tengah ii) ceti iii) lain-lain.

iii) Apa- syarat-syarat berhutang ?

iv) Sebab-sebab berhutang ?

c) Adakah anda menjadi ahli Penyediaan Getah Berkelompok ? Ya / tidak

Jika tidak apa sebab ?



c) Bagaimanakah struktur Schedule pusat ini ?

## 1. Pusat Penyelidikan Getah Malaysia - Latar Belakang

- Bilakah pusat ini ditubuhkan ?
- Apakah objektif-objektif pusat ini ?
  - Adakah bahagian ini mempunyai cawangan di tiap-tiap negeri di Malaysia ?
  - Tidak.
  - Adakah bahagian ini mempunyai cawangan di tiap-tiap daerah atau distrik ?
- Apakah faktor-faktor yang menyebabkan tertubuhnya institut ini ?
  - 
  - 
  -

a) Apakah fungsi utama bahagian ini.

b) Adakah fungsi lain, selain daripada memberi nasihat kepada pekebun-pekebun

## 2. Kewangan

- Bagaimanakah institut ini membiayai projeknya ?
- Adakah ia mendapat bantuan Kerajaan ? Ya / Tidak

a) Didalam memberi nasihat kepada pekebun-pekebun kecil apakah cara komunikasi yang digunakan ?

## 3. Kedudukan

- Adakah Pusat Penyelidikan ini mempunyai cawangan di tiap-tiap negeri ?

a) Adakah ini menggunakan alat radio atau T. V. dalam menyampaikan

- Bolehkah diterangkan sejarah pusat ini dari sejak ia ditubuhkan hinggalah ke hari ini ?

- Berikan perubahan-perubahan dan perkembangan yang dialami ?

a) Jika pekebun-pekebun kecil menghadapi masalah atau berminat untuk mempraktik-

## 5. Organisasi secara umum

- Berapakah jabatan didalam pusat ini pada mula ia ditubuhkan dan berapa pula sekarang ?

- Apakah fungsi jabatan-jabatan tersebut

Jabatan (Division)	Fungsi
i) Berikan nama penerbitan.	
ii) Dalam bahasa apa diterbitkan.	
iii) Adakah ia diterbitkan percuma atau dibeli.	
iv) Bagaimana penerbitan ini dibahagikan kepada pekebun-pekebun kecil.	

ii) Dalam bahasa apa diterbitkan.

iii) Adakah ia diterbitkan percuma atau dibeli.

iv) Bagaimana penerbitan ini dibahagikan kepada pekebun-pekebun kecil.

c) Bagaimanakah struktur organisasi pusat ini ?

### Bahagian Nasihat Pekebun Kecil

#### 1. Organisasi

- a) Bagaimanakah struktur organisasi bahagian ini ?
- b) Adakah bahagian ini mempunyai cawangan di tiap-tiap negeri di Malaysia ?  
Ya / Tidak.
- c) Adakah bahagian ini mempunyai cawangan di tiap-tiap daerah atau di daerah tertentu ? Ya / Tidak.

#### 2. Fungsi

- a) Apakah fungsi utama bahagian ini.
- b) Apakah fungsi lain, selain daripada memberi nasihat kepada pekebun-pekebun kecil ?

#### 3. Cara Komunikasi dengan pekebun kecil

- a) Didalam memberi nasihat kepada pekebun-pekebun kecil apakah cara komunikasi yang digunakan ?
- b) Apakah masalah yang dihadapi oleh tiap-tiap jenis komunikasi ? Beri cadangan untuk mengatasinya.
- c) Adakah bahagian ini menggunakan alat radio atau T. V. dalam menyampaikan penerangan-penerangan Ya / Tidak.
- d) Adakah bahagian ini mempunyai kakitangan luar, melawat pekebun-pekebun kecil ?  
Ya / Tidak.
- e) Jika pekebun-pekebun kecil menghadapi masalah atau berminat untuk mempraktikkan inovasi baru Pusat ini, bagaimanakah caranya pekebun kecil boleh dapat nasihat.
- ii) Apakah jenis nasihat yang diberikan - teori saja atau bagaimana.
- f) Adakah bahagian ini mempunyai seksi penerbitan dan penerangan, atau ada Jabatan khas untuk penerbitan dan penerangan.
- i) Berikan nama penerbitan.
  - ii) Dalam bahasa apa diterbitkan.
  - iii) Adakah diberi percuma atau dibeli.
  - iv) Bagaimana penerbitan ini dibagikan kepada pekebun-pekebun kecil.



BUKU-BUKU RUJUKAN

11. Henry Bernstein : "Communication Theory and the Sociological Study of development" dalam "Journal of Development Studies", Vol 7, Jan. 1971.
12. Itzhak de Sola Pool : "Communication and Development" dalam Myron
1. Abdul Aziz bin Abdul Hamid, Ungku : Gerisek Rubber Marketting Survey; first report, Kuala Lumpur, Department of Economics, University of Malaya, 1959.
2. Ackoff, Russel. L : "The Design of Social Research" Chicago and London : The University of Chicago Press, 1965.
3. Barlow, Colin : A report on the Study of Malay group processing centre. Kuala Lumpur, Rubber Research Institute of Malaya, 1965.
4. Khapoor, Joseph T. : The Marketting of Smallholders Rubber, Kuala Lumpur, Rubber Research Institute of Malaya, 1968.
16. Lim, Sow Ching : A study of Marketting of smallholders' rubber
5. Berlo, David : "The process of Communication" Rubber Research San Francisco, Rinehart Press, 1966.
6. Cheam, Soon Tee : A study of the Marketting of Smallholders' Low grade Rubber. Kuala Lumpur, Rubber Research Institute of Malaya, 1971.
18. Lerner D & Scherman W : "Communication and change in the developing
7. DiFranco, Joseph : "Some aspect of Communication in Extention" Vol II. Inter America Institute of Agricultural Science of the Organization of American State. Turrialbe, Costa Rica 1966.
19. No Donald. R & Schellenberg J. : "Aspects in social psychology" New York : Random House, 1971.
8. Gamba, Charles : "Synthetic Rubber and Malaya" Singapore : Donald Moore, 1965.
20. Marsh, G. Paul; and Coleman, A. Lee : "in relation to adoption rates of 'leader'. "Rural Sociology" 19, 1954.
9. Houseley T. A. : "Communication in Modern Society" dalam "Journal in Public Administration", Vol 26, 1967.
10. Hartley, Eugene. L & Ruth E Hartley : "Fundamental of Social Psychology" New York : Alfred Knoff, 1952.

11. Henry Bernstein : "Modernization Theory and the Sociological Study of development" dalam "Journal of Development Studies", Vol 7, Jan. 1971.
12. Ithiel de Sola Pool : "Communication and Development" dalam Myron Weiner (Ed) "Modernization the Dynamic of growth". Cambridge, Mass : Voice of America Forum Lecture, 1966.
13. Krech D, Crutchfield a.d Ballachey E.L : "Individual in Society", International Student Edition. Tokyo : McGraw Hill - Koga Kusha, 1962.
14. Krishnan, Ram : "Agricultural Demonstration and Extension Communication" London : Asia Publishing House, 1965.
15. Khapper, Joseph T. : The effect of Mass Communication. New York : The Free Press, 1960.
16. Lim, Sow Ching : A study of Marketting of smallholders' rubber at the trade level in Selangor. Rubber Research Institute of Malaya, 1968.
17. Lindzey G & Aronson E : "The hand book of Social Psychology" vol V (2nd ed) (eds) Reading, Massachusetts : Addison Wesley, 1968,
18. Lerner D & Schramm W : "Communication and change in the developing countries" Urbana : University of Illinois Press, 1954.
19. Mc Donald. R & Schellenberg J. : "Selected Reading and projects in social psychology" New York : Random House, 1971.
20. Marsh, C. Paul; and Coleman, A. Lee : 'Farmer' practice adoption rates in relation to adoption rates of 'leader'. "Rural Sociology" 19, 1954.



21. Mason, Robert. G : "The use of information sources in the process of adoption". University Press, 1963.  
"Rural Sociology" 29, 1964
22. Mortensen, C. David : Communication : The study of Human interaction  
New York : Mc Graw Hill, 1972.
23. McCrosky. J, Larson C.E & Knapp. M.L : "An introduction to interpersonal Communication"  
New Jersey : Prentice Hall. Englewood Cliff, 1971.
24. Moser, C. A and Kalton, G : "Survey Methods in Social Investigation"  
Heineman, 1971.
25. Muddie : Report of Mudie Mission of Enquiry into the Rubber Industry of Malaya.
26. Roger. E. M : "Diffusion of Innovation"  
New York : The Free Press, 1967.
27. " : "Social Change in Rural Society"  
New York : Applenton-Century- Croft.
28. Stayley, Eugene : "The Role of the State in Economic Development"  
dalam Wyron Weiner "Modernization the dynamic of growth". Cambridge Massachusett : Voice of America Forum Lecture, 1966.
29. Schramm, W : "The process and effect of Mass Communication"  
Urbana : University of Illinois Press, 1954.
30. Sills, David. L : "International Encyclopedia of the Social Science"  
Macmillan W. The Free Press, 1968, Vol 1 - 4.
31. You, Man He : A study of the Natural Rubber industry with special emphasis on its future prospects.  
Thesis (Ph. D) - University of Oregon, 1963.

32. Savile. A. H : "Extension in Rural Communities"  
London : Oxford University Press, 1965.
33. William, Donald : "Agricultural Extension"  
London : Cambridge University Press, 1967.
34. Wirnarno Surachmad : "Metode Research" (Pengantar penyelidikan).  
Penerbitan Jemmars Bandung.







# Peta Mukim Tangkak

---



Pekan Tangkak



Sempadan Negeri



Sempadan mukim